

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шильниковой Анастасии Александровны «Юридическая инфраструктура в функционировании сферы услуг на рынке недвижимости», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук, по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

Юридическая составляющая, которая регулирует деятельность рынка недвижимости направлена на то, что со стороны государства предоставляются гарантии по сохранению прав собственности и защите инвестиций граждан. Однако, появление и проникновение современных инновационных технологий, разработка финансовых инструментов, требуют новых навыков и компетенций у представителей сферы услуг на рынке недвижимости. Внедрение цифровых инструментов позволяет снижать уровень рисков в ходе совершения сделок и способствует повышению инвестиционной привлекательности отрасли. Все перечисленное выступило в качестве основы для представленной диссертационной работы.

Работа характеризуется теоретической и практической ценностью. Теоретическая значимость исследования заключается в развитии теоретических аспектов юридической инфраструктуры в функционировании сферы услуг на рынке недвижимости и создании методологической основы дальнейших исследований в данной области. Практическая ценность исследования заключается в разработке стратегических решений по оптимизации юридической инфраструктуры в функционировании сферы услуг на рынке недвижимости.

Научная новизна диссертационной работы состоит во всестороннем совершенствовании теоретических, методологических и практических основ построения и рационализации юридической инфраструктуры в функционировании сферы услуг на рынке недвижимости. Основные результаты исследования, составляющие его научную новизну следующие: теоретическая модель совершенствования и оптимизации юридической инфраструктуры в функционировании сферы услуг на рынке недвижимости на основе авторской концепции оптимизации юридической инфраструктуры рынка недвижимости; графическая модель факторов развития и совершенствования юридической инфраструктуры в сфере услуг на рынке недвижимости; механизм внедрения инновационных технологий в юридическую практику на рынке недвижимости представлен совокупностью взаимосвязанных и логически последовательных этапов по диагностике потребностей участников рынка, определении ключевых инструментов и технологий, институциональной интеграции, адаптации и обучения, формирования системы обратной связи; организационно-экономический механизм оптимизации юридической инфраструктуры в функционировании сферы услуг на рынке недвижимости интегрирован на основе трех институционального, системного и цифрового методологических подходов; дорожная карта стратегических решений по оптимизации юридической инфраструктуры в функционировании сферы услуг на рынке недвижимости.

Работа соответствует паспорту специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг), в частности: 4.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем развития отраслей сферы услуг; 4.5. Формирование и функционирование рынков услуг; 4.10. Особенности формирования и развития общественного (государственного) сектора сферы услуг; 4.17. Государственно-частное партнерство в сфере услуг; 4.20. Организационно-экономические механизмы обеспечения инновационного развития отраслей сферы услуг.

Однако, несмотря на высокую оценку представленной работы, имеются замечания:

1. В работе автору следовало изучить, каким образом результаты анализа рынка жилой недвижимости Донецкой Народной Республики коррелируют с общероссийскими трендами и показателями в данной отрасли, а также уточнить, какие именно трудности характерны для ДНР.

2. На рис. 8 представлена дорожная карта стратегических решений по оптимизации юридической инфраструктуры в функционировании сферы услуг на рынке недвижимости. Видится целесообразным дополнить сроками реализации, а также определить ответственных исполнителей по указанным мероприятиям.

Диссертационная работа Шильниковой Анастасии Александровны на тему: «Юридическая инфраструктура в функционировании сферы услуг на рынке недвижимости» соответствует требованиям, предъявляемым ВАК к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Даю согласие на сбор, обработку, хранение и размещение в сети «Интернет» моих персональных данных (в соответствии с требованиями Приказа Минобрнауки России № 662 от 01.07.2015 н.), необходимых для работы диссертационного совета 24.2.490.01.

Кандидат экономических наук (по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством), доцент, доцент кафедры экономической кибернетики ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»

Сергей Николаевич Косников

« 09 » июня 2026 г.



Исходящую подпись тов.

ЗАВЕРЯЮ: *Шильникова С.Н.*

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА КАДРОВ

М.И. Удoviцкая

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»

350044, Россия, г. Краснодар, ул. Калинина, 13

Тел.: +7 (861) 221-59-42

e-mail: mail@kubsau.ru

Сайт организации: <https://www.kubsau.ru/>