

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Салита Светланы Викторовны  
на тему «Теория и методология формирования конкурентных преимуществ  
предприятий», представленной на соискание ученой степени  
доктора экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы  
деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства)**

Диссертационная работа Салита С.В., судя по тексту автореферата, содержит новые теоретико-методологические положения и научно-прикладные результаты, которые в своей совокупности свидетельствуют о значительном вкладе автора в развитие теории и методологии экономической науки в части формирования конкурентных преимуществ предприятий на основе их ключевых способностей.

Структура диссертационной работы является логичной и последовательной. В соответствии с поставленной целью и задачами исследования в диссертации получены результаты, которые характеризуются научной новизной, имеют теоретическое и практическое значение.

Автором рассмотрены теоретические основы формирования конкурентных преимуществ предприятий, обоснован концептуальный базис диагностики конкурентных преимуществ предприятий, проведена диагностика состояния конкурентных преимуществ предприятий, обоснован и усовершенствован методический инструментарий идентификации ключевых способностей как стратегического актива при разработке конкурентной стратегии, даны научно-методические рекомендации по формированию конкурентных преимуществ предприятий.

В работе разработана новая научная концепция формирования конкурентных преимуществ предприятий на основе их ключевых способностей, идея которой заключается в том, что именно эти способности определяют уникальность предприятия в конкурентной среде и выступают фундаментом его конкурентных преимуществ. Положительно следует отметить также предложенный автором матричный подход к моделированию конкурентных преимуществ предприятий, позволяющий выявить стратегически сильные способности, формирующие их конкурентные преимущества, а также стратегически слабые способности, ослабляющие их конкурентную позицию.

Представляют научный и практический интерес результаты диагностики состояния конкурентных преимуществ предприятий, в разрезе которой проведен мониторинг состояния конкурентных преимуществ предприятий на основе сбалансированной системы показателей; проанализирована практика формирования конкурентных преимуществ предприятий с применением DEA; осуществлена оценка эффективности формирования и использования конкурентных преимуществ. Это позволило разработать динамическую модель оценки эффективности формирования и использования конкурентных преимуществ предприятий, позволяющую рассмотреть происходящие процессы в рамках конкретного предприятия, а также рыночную ситуацию в динамике.

Таким образом, можно заключить, что диссертационная работа Салиты С.В. представляет собой завершенное научное исследование, имеет существенное теоретическое и прикладное значение. Результаты исследования прошли достаточную

апробацию, опубликованы в 49 научных трудах. Положения, выводы и рекомендации аргументированы и достаточно обоснованы.

В целом позитивно оценивая выполненную диссертационную работу, следует обратить внимание автора на некоторые замечания и дискуссионные положения.

1. Желательно было бы более детально раскрыть бизнес-процессы, дающие возможность предприятию формировать конкурентные преимущества на целевых рынках.
2. Спорным, на наш взгляд, представляется выделение в составе показателей формирования конкурентных преимуществ на микроуровне блока «показатели конкурентоспособности» (рис.7), поскольку результаты анализа показателей маркетинговой деятельности, имиджа, эффективности системы управления как раз и позволяют оценить конкурентоспособность исследуемых подсистем.

Отмеченные замечания не влияют на общую позитивную оценку выполненного научного исследования.

В целом диссертация Салита Светланы Викторовны «Теория и методология формирования конкурентных преимуществ предприятий» отвечает критериям пункта 2.1 Положения о присуждении ученых степеней ВАК при Министерстве образования и науки ДНР, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства).

*Я, Кобзев Владимир Васильевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук

(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:

экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность), профессор, профессор Высшей школы управления и бизнеса

Института промышленного менеджмента, экономики и торговли, ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»



*Кобзев Владимир Васильевич*

Подпись д.э.н., профессора *Кобзева В.В.* удостоверяю:

ВЕД СПЕЦИАЛИСТА  
ПО КАДРАМ  
ВАСИЛЬЕВА М.И.

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»

Почтовый адрес: 195251, РФ, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, 29

3-й уч. корпус

Тел: +7(812)534-73-23

E-mail: [office@imet.spbstu.ru](mailto:office@imet.spbstu.ru)

Сайт организации: <http://www.spbstu.ru/>

