

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Салиты Светланы Викторовны на тему «Теория и методология формирования конкурентных преимуществ предприятий», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства)**

Одним из критериев позволяющих оценить конкурентные преимущества предприятия и определить пути их реализации являются условия эффективного функционирования предприятия в рыночной среде. В условиях ограниченности ресурсов и нестабильной внешней среды для каждого предприятия возрастает важность формирования конкурентных преимуществ, которые дают возможность превзойти конкурентов в экономической, технической, организационной сфере деятельности, а также способствуют более эффективному использованию имеющихся ресурсов. В вопросах конкурентного преимущества предприятия в современных условиях хозяйствования ключевыми факторами являются эффективное финансовое управление, технологический и интеллектуальный характер деятельности.

В настоящее время существует необходимость изучения теоретических основ формирования конкурентных преимуществ, разработки концептуальных основ диагностики его ключевых способностей. Остаются недостаточно изученными вопросы формирования конкурентных преимуществ, существует необходимость создания методологии разработки конкурентной стратегии предприятия.

Наличие нерешенных проблемных вопросов и необходимость совершенствования научно-методических рекомендаций по формированию конкурентных преимуществ предприятий свидетельствуют об актуальности выбранной темы диссертационной работы.

Автореферат докторской диссертации построен последовательно и логично, стиль изложения материалов исследования четкий. Формулировка задач исследования способствует его последовательному проведению и получению необходимых промежуточных и обобщающих результатов.

Особый интерес представляет впервые разработанная автором концепция формирования конкурентных преимуществ предприятия, структурные блоки которой дают возможность обосновать стратегические направления формирования и развития ключевых способностей предприятия.

В первом разделе предложена классификация видов конкурентных преимуществ предприятий по шести критериям. Автором сформирована структура терминологической системы исследования конкурентных преимуществ предприятия на основе его ключевых способностей. Представляет интерес разработанная автором концепция формирования

конкурентных преимуществ предприятий на основе их ключевых способностей.

Во втором разделе автор провела глубокое исследование сущности дефиниций категории «способности предприятия», провела полилингвистический анализ терминологического содержания категории «ключевые способности предприятия». Заслуживает внимания разработанная автором предметно-функциональная модель формирования ключевых способностей предприятия в контексте формирования их конкурентных преимуществ.

С.В. Салита изучила в третьем разделе процесс формирования и использования конкурентных преимуществ на предприятиях Донецкой и Луганской Народных Республик с применением анкетирования. В результате исследования автор разработала динамическую модель оценки эффективности формирования и использования конкурентных преимуществ предприятия, позволяющую рассмотреть процессы на каждом конкретном предприятии и рыночную ситуацию в динамике.

В четвертом разделе автор использовала VRIO-анализ для определения ключевых способностей. Интерес представляет разработанный научно-методический алгоритм формирования конкурентной стратегии предприятий на основе развития их ключевых способностей.

С.В. Салита разработала механизм формирования конкурентных преимуществ на основе ключевых способностей персонала и отразила в пятом разделе результаты практического внедрения разработанного научно-методического алгоритма формирования конкурентной стратегии предприятий на основе развития их ключевых способностей.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод, что поставленная цель достигнута, что подтверждает правильный выбор объекта исследования, методического инструментария, результатов собственных исследований и наблюдений.

Разработанные в диссертационной работе теоретические положения, усовершенствованные подходы и полученные результаты направлены на совершенствование теории и методологии формирования конкурентных преимуществ в контексте использования ключевых способностей предприятия.

Научные и прикладные результаты, полученные С.В. Салита, являются качественно новыми и достоверными. В то же время, в работе существует потенциал для расширения дальнейших научных исследований.

1. Характеризуя таблицу 1 (стр. 19 автореферата) целесообразно было бы указать основные вопросы, которые использовались автором при проведении анкетного опроса для определения уровня конкурентных преимуществ.

2. Целесообразно было бы пояснить, почему в таблице 5 на стр. 29. выделены 4 стратегические направления формирования и развития ключевых способностей предприятий, а способности и их конфигурация не

разграничены по направлениям. Также следует уточнить, что автор понимает под способностями оркестровки в способностях 9, 10, 11.

3. На рисунке 14 (стр. 33) к линиям поведения отнесена рутинная структура, процедуры и правила. Целесообразно обосновать, почему автор выделил именно эти линии поведения.

Отмеченные замечания носят рекомендательный характер и не влияют на общую положительную оценку работы, которая характеризуется высокой научностью, точностью и понятностью мысли в изложении материала.

Ознакомление с авторефератом подтверждает, что выполненная работа отвечает существующим требованиям относительно докторских диссертаций. Настоящая работа рекомендуется к защите, а ее автор Салита Светлана Викторовна, по нашему мнению, заслуживает присвоение ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства).

*Согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук,  
08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством, доцент,  
заведующий кафедрой менеджмента  
строительных организаций  
ГОУ ВПО «Донбасская  
национальная академия  
строительства и архитектуры»

  
Михаил Федорович Иванов

Подпись д.э.н., доц. Иванова М.Ф. удостоверяю.  
ученый секретарь ГОУ ВПО «ДонНАСА»  
к.э.н., доцент

  
М.А.Гракова

286123, ДНР, г. Макеевка,  
ул. Державина, 2,  
тел.: +38 (0623) 22-74-71,  
e-mail: mailbox@donnasa.org  
адрес сайта: <http://donnasa.org>