

## Отзыв

на автореферат диссертации Мусацкой Яны Сергеевны на тему «Стратегическое планирование деятельности предприятий сервиса и торговли в условиях кризисных ситуаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства)

Отечественные предприятия сервиса и торговли в своем стремлении быть конкурентоспособными должны уделять достаточное внимание разработке стратегическому планированию своей деятельности. Именно поэтому, диссертационная работа Мусацкой Яны Сергеевны является крайне актуальной и представляет интерес как для теории, так и для практики стратегического планирования, тем более в условиях кризисных ситуаций.

Содержание автореферата отличаются логической последовательностью изложения, убедительностью аргументации новизны научных положений, выводов и рекомендаций.

Следует особо подчеркнуть, что о значимости полученных результатов и их достоверности свидетельствует тот факт, что основные положения диссертационной работы опубликованы в 16 научных публикациях, в том числе: 1 монография в соавторстве, 8 статей в научных специализированных изданиях, 7 тезисов докладов на конференциях. Общий объем публикаций составляет 5,65 п.л., из которых лично автору принадлежит 4,4 п.л.

Научная новизна полученных результатов заключается в разработке теоретических положений и формировании методических рекомендаций по развитию стратегического планирования деятельности предприятий сервиса и торговли в условиях кризисных ситуаций. К наиболее значимым результатам исследования, которые представляют интерес, правомерно отнести:

разработанный концептуальный подход к стратегическому планированию в условиях кризисных ситуаций, взаимосвязанные и взаимообусловленные блоки которого, в отличие от существующих, отражают сущность и логику реализации системного подхода, а также позволяют разработать стратегию поведения предприятия сервиса и торговли в условиях кризисных ситуаций;

предложенный механизм стратегического планирования в условиях кризисных ситуаций, основанный, в отличие от существующих, на организационной и экономической компонентах, реализация которых позволяет разработать стратегический план деятельности предприятия, включающий как комплекс регламентных документов, так и соответствующие методические рекомендации;

усовершенствованный алгоритм принятия управленческих решений по этапам стратегического планирования в условиях кризисных ситуаций, отличающийся комплексной проработкой практических особенностей его реализации, что дает возможность последовательно организовать процесс стратегического планирования на предприятии;

В то же время практическая значимость полученных результатов заключается в обогащении практики научно обоснованными рекомендациями по совершенствованию организации и методики стратегического планирования в условиях кризисных ситуаций с целью повышения его эффективности и оптимизации принимаемых управленческих решений.

Наибольшее значение имеют рекомендации по разработке и реализации механизма стратегического планирования в условиях кризисных ситуаций; совершенствованию организации стратегического планирования в условиях кризисных ситуаций; формированию

методических подходов к стратегическому планированию в условиях кризисных ситуаций и адаптации к деятельности отечественных предприятий.

Положения, отражённые в автореферате, дают основания утверждать, что диссертация Мусацкой Яны Сергеевны представляет самостоятельное научное исследование, структура которого последовательна и обоснована целью и поставленными задачами. Отмечая значимость диссертации, необходимо отметить некоторые дискуссионные положения в автореферате.

1. Из текста автореферата не понятно, проанализированы ли автором положения нормативно-справочных документов (при их наличии), регламентирующие реализацию инструментов стратегического планирования на отечественных предприятиях сервиса и торговли.
2. Автором на странице 7 автореферата сказано: «Основу концептуального подхода к стратегическому планированию в условиях кризисных ситуаций составляют сформулированные гипотезы исследования...». Тем менее из текста автореферата сложно сделать вывод о каких гипотезах идет речь.

Дискуссионные положения не снижают качества диссертационной работы, выполненной, как показывает содержание автореферата, на высоком уровне. Диссертация отвечает требованиям, предъявляемым к работам такого рода, а Мусацкая Яна Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства).

*Я, Мельникова Елена Павловна даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор технических наук,  
(05.02.08 – «Технология машиностроения»),  
профессор экономики, заведующая  
кафедрой «Менеджмент организаций»  
Автомобильно-дорожный институт  
Государственное образовательное  
учреждение высшего профессионального  
образования «Донецкий национальный  
технический университет»



Елена Павловна  
Мельникова

Автомобильно-дорожный институт Государственное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования «Донецкий национальный технический  
университет»

Адрес: 84646, Донецкая область,

г. Горловка, ул. Кирова 51.

Телефон: (0624) 55-33-22, факс: (0624) 55-29-67

E-mail: [inst@adidonntu.ru](mailto:inst@adidonntu.ru)

Сайт организации: <http://www.adidonntu.ru>

Подпись Е.П. Мельниковой: *заверяю*



*Бирюков А. Б.*