

Отзыв

**на автореферат диссертации Мусацкой Яны Сергеевны на тему
«Стратегическое планирование деятельности предприятий сервиса и торговли
в условиях кризисных ситуаций», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства)**

Кардинальные и динамические изменения, которые происходят сейчас гораздо быстрее, чем в прошлом, требуют от предприятий способности быстро реагировать на внешние и внутренние вызовы и одновременно осуществлять поиск адекватных инструментов, механизмов и методов обеспечения оптимального развития. Очевидно, что одним из действенных инструментов реагирования на изменения с учетом четко выраженных научных приоритетов, как показывает опыт большинства американских, японских, европейских компаний, есть переход к стратегическому управлению, основную функцию которого составляет стратегическое планирование.

Исходя из этого, можно утверждать, что тема диссертационной работы Мусацкой Яны Сергеевны актуальна, а проведенное исследование является своевременным, отвечающим современным социально-экономическим тенденциям развития социально-экономических отношений в Донецкой Народной Республике.

Определенные и сформулированные в работе цель, объект и предмет исследования соответствуют теме диссертации. Положения, выносимые на защиту, выводы и рекомендации, изложенные в автореферате, являются обоснованными как с теоретической, так и с практической точки зрения, достоверными, основаны на корректном использовании широкого спектра общенаучных и специальных методов исследования для решения научных задач (от анализа и синтеза до моделирования). Стиль изложения материала исследования, выводов и рекомендаций соответствует требованиям научности, последовательности.

Следует отдельно обратить внимание предложенный концептуальный подход к стратегическому планированию в условиях кризисных ситуаций, взаимосвязанные и взаимообусловленные блоки которого, в отличие от существующих, отражают сущность и логику реализации системного подхода, а также позволяют разработать стратегию поведения предприятия сервиса и торговли в условиях кризисных ситуаций.

Представляет интерес механизм стратегического планирования в условиях кризисных ситуаций, основанный, в отличие от существующих, на организационной и экономической компонентах, реализация которых позволяет разработать стратегический план деятельности предприятия, включающий как комплекс регламентных документов, так и соответствующие методические рекомендации.

Особого внимания заслуживает методический подход к оценке уровня стратегического планирования, который отличается устойчивой взаимосвязью элементов, факторов и параметров, направленных на последовательный переход качественных показателей в количественные на основе их индивидуальной значимости для предприятия.

Практическая значимость полученных результатов заключается в обогащении практики научно обоснованными рекомендациями по совершенствованию организации и методики стратегического планирования в условиях кризисных ситуаций с целью повышения его эффективности и оптимизации принимаемых управленческих решений.

Наибольшее значение имеют рекомендации по разработке и реализации механизма стратегического планирования в условиях кризисных ситуаций; совершенствованию организации стратегического планирования в условиях кризисных ситуаций; формированию методических подходов к стратегическому планированию в условиях кризисных ситуаций и адаптации к деятельности отечественных предприятий.

Как указано в автореферате, Мусацкая Яна Сергеевна имеет достаточное количество научных публикаций, практические рекомендации автора используются отечественными предприятиями, что подтверждается соответствующими справками о внедрении. Автореферат свидетельствует, что результаты проведенного исследования новы, актуальны и вносят вклад в теорию и практику развития стратегического планирования деятельности предприятий сервиса и торговли в условиях кризисных ситуаций.

Однако, из автореферата остаётся не совсем ясным как осуществлялся подсчет уровня стратегического планирования на основе декомпозиции соответствующих элементов, факторов и параметров (рис. 2)

В автореферате целесообразно было бы обосновать особенности определения эффективности от реализации организационно-экономического механизма стратегического планирования в условиях кризисных ситуаций (рис. 4).

Наличие указанных замечаний не снижает значимость проведенного автором исследования для теории и практики стратегического планирования, а также не меняет позитивного впечатление от диссертационной работы, её структуры и логики изложения материала.

В целом, исходя из содержания автореферата, можно сделать вывод о том, что диссертационная работа на тему «Стратегическое планирование деятельности предприятий сервиса и торговли в условиях кризисных ситуаций» отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Мусацкая Яна Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических

наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства).

Я, Хоменко Яна Владимировна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук по специальности
08.00.03 – экономика и управление
национальным хозяйством
профессор кафедры экономической теории и
государственного управления
ГОУ ВПО «Донецкий национальный
технический университет»

Я.В. Хоменко

Подпись Я.В. Хоменко удостоверено.

Начальник ОК



К.М. Садлова

Государственное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Донецкий национальный технический университет»

Адрес: г. Донецк, ул. Артема, 58

Телефон: +38 (062) 337-17-33

E-mail: donntu.info@mail.ru

Сайт организации: <https://donntu.org>