

Отзыв

на автореферат диссертации Мусацкой Яны Сергеевны на тему «Стратегическое планирование деятельности предприятий сервиса и торговли в условиях кризисных ситуаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства)

В условиях рыночной экономики, где действуют механизмы конкуренции для обеспечения эффективного функционирования предприятий сервиса и торговли растет роль стратегического планирования. Именно стратегическое планирование позволяет свести к минимуму риски деятельности за счет формирования конкретных целей и стратегий развития предприятия. Но большинство предприятий отказываются от стратегического планирования, ограничиваясь тактическим и оперативным, объясняя это невозможностью осуществлять долгосрочный прогноз в условиях кризисных ситуаций.

Отсюда следует нерешенность проблем организационного и методического характера, касающихся стратегического планирования, подчеркивающих актуальность и своевременность диссертационной работы Мусацкой Яны Сергеевны.

В автореферате диссертации цель и задачи исследования, предмет и объект научного исследования сформулированы четко, а изучение его содержания позволяет констатировать реализацию задач и достижение поставленной цели.

Сформулированные в работе научные положения всесторонне обоснованы, выводы являются логическим завершением проведенных автором исследований, рекомендации основаны на комплексном анализе специальной экономической литературы, а также на обработке значительного массива эмпирического материала.

Научная новизна полученных результатов заключается в разработке теоретических положений и формировании методических рекомендаций по развитию стратегического планирования деятельности предприятий сервиса и торговли в условиях кризисных ситуаций.

Заслуживает особого внимания разработанная научно-методическая основа регламентации стратегического планирования в условиях кризисных ситуаций, которая включает разработанные методические рекомендации, позволяющие оптимизировать процесс принятия управленческих решений, связанных со стратегиями поведения предприятия, которые зависят от разных комбинаций величины прибыли (высокая, средняя, низкая), спроса (высокий, средний, низкий), этапов жизненного цикла.

Особо следует отметить предложенный автором методический подход к оценке уровня стратегического планирования, который отличается устойчивой взаимосвязью элементов, факторов и параметров, направленных на последовательный переход качественных показателей в количественные на основе их индивидуальной значимости для предприятия.

Практическая значимость полученных результатов заключается в обогащении практики научно обоснованными рекомендациями по совершенствованию организации и методики стратегического планирования в условиях кризисных ситуаций с целью повышения его эффективности и оптимизации принимаемых управленческих решений.

В качестве дискуссионных моментов можно отметить следующие:

1. На рисунке 2 с.11 автореферата представлена «Декомпозиция элементов, факторов и параметров диагностики уровня стратегического планирования». Автору следовало бы расшифровать содержание закодированных элементов, параметров и факторов диагностики.
2. Требуют дополнительного пояснения информация, которая представлена в таблице 1 («Комбинации стратегий по этапам жизненного цикла предприятий сервиса и торговли, имеющие наибольшую эффективность в условиях кризисных ситуаций»).

Указанные замечания не снижают ценности диссертационной работы и не влияют на главные теоретические и практические результаты. Автореферат и опубликованные работы отражают основные положения диссертации, что позволяет сделать вывод о законченном и самостоятельном характере исследования, выполненном на высоком уровне

Таким образом, содержание автореферата позволяет констатировать, что диссертационная работа на тему «Стратегическое планирование деятельности предприятий сервиса и торговли в условиях кризисных ситуаций» отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Мусацкая Яна Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства).

Я, Борисенко Марина Владимировна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук,
(08.00.09 – «Бухгалтерский учет, анализ и аудит
(по видам
экономической деятельности)»), доцент,
заведующая отделом
социально-экономических исследований
ГБУ «Институт экономических
исследований»

Подпись М.В. Борисенко удостоверяю:

Начальник ОК



Борисенко Марина Владимировна

В.С. Трусков

83048 ДНР,
г. Донецк,
ул. Университетская, д. 77
Тел.: (062)311-57-90
<http://econri.org/>
ГБУ «Институт экономических исследований»