

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Малкина Никиты Владимировича**
«ЦИФРОВАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ В СФЕРЕ УСЛУГ»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук, по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

В современных условиях происходит технологическая трансформация правового поля, которая перестраивает традиционные модели оказания юридических услуг, создавая новые объекты правового регулирования, что требует принципиального обновления профессиональных компетенций. Стремительное внедрение искусственного интеллекта, больших данных и облачных технологий в юридическую практику является ответом на запросы бизнеса и государства, ориентированных на цифровой суверенитет, импортозамещение и повышение эффективности. Этот процесс не просто автоматизирует рутинные задачи, но и порождает качественную модификацию профессии, создавая новые специализации и изменяя содержание юридического труда. Исследование данной темы критически важно обеспечения защиты прав в новых условиях и подготовки юридических кадров, способных работать в гибридной цифрово-правовой среде.

В автореферате четко определена цель и задачи исследования, которые достигнуты. Объектом исследования является процесс цифровизации юриспруденции в сфере услуг. Предметом исследования – теоретико-практические аспекты развития цифровой юриспруденции в сфере услуг.

Необходимо отметить, что диссертационную работу Малкина Никиты Владимировича отличают следующие элементы научной новизны:

концептуальные основы цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг, которое подразумевает решение трех уровней задач – стратегических (долгосрочных), тактических (среднесрочных) и операционных (краткосрочных);

научно-методический подход к рейтингованию целей цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг;

организационно-экономический механизм обеспечения цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг;

алгоритм стратегической диагностики обеспечения цифровизации юриспруденции в сфере услуг.

Диссертация соответствует Паспорту специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг), в частности: 4.10. Особенности формирования и развития общественного (государственного) сектора сферы услуг; 4.17. Государственно-частное партнерство в сфере услуг; 4.20.

Организационно-экономические механизмы обеспечения инновационного развития отраслей сферы услуг.

Однако вместе с тем, по работе исходя из рассмотрения автореферата имеются замечания:

1. В автореферате на рис. 5 стр. 18 представлен «Организационно-экономический механизм обеспечения цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг». Видится целесообразным уточнить, какие организации будут привлечены для реализации 4 и 5 этапов представленного механизма.

2. На стр. 19-20 автореферата представлен «Фрагмент матрицы целей обеспечения цифровизации юриспруденции в сфере услуг». При описании внешних целей автору необходимо было описать более детально возможные варианты ограничений и рисков, которые сопровождают данное направление.

Однако отмеченные замечания не снижают научной и практической значимости представленной работы.

Диссертационная работа Малкина Никиты Владимировича на тему: «Цифровая юриспруденция в сфере услуг» соответствует требованиям, предъявляемым ВАК к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Я, Тофан Ангелина Львовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук
(08.00.03 – Экономика и управление народным хозяйством), доцент,
доцент кафедры экономики предприятия
федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

А. Л. Тофан

Контактные данные:
283001, РФ, ДНР,
г. Донецк, Ворошиловский район,
улица, Университетская, дом 24
e-mail: donnu.ect@mail.ru
тел. +7(856)302-07-22; +7(863)318-28-54
сайт организации <http://donnu.ru/>



ЗАВЕРЯЮ
СЕКРЕТАРЬ НИЧ
М.В. ФОМЕНКО

21.01.2026 г.