

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации Малкина Никиты Владимировича
«ЦИФРОВАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ В СФЕРЕ УСЛУГ»,
представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика сферы услуг)

В эпоху стремительной цифровизации экономики, сфера услуг претерпевает кардинальные изменения, характеризующиеся внедрением новых технологий, автоматизацией процессов и расширением онлайн-взаимодействия с потребителями. В этой связи, особую актуальность приобретает цифровая юриспруденция в сфере услуг, которая призвана обеспечить правовую определенность и защиту прав и интересов всех участников цифрового взаимодействия. Исследование и разработка эффективных правовых инструментов в данной области является важной задачей для обеспечения устойчивого и безопасного развития сферы услуг в условиях цифровой экономики.

В работе четко прослеживается логическая последовательность решения поставленных задач и элементов научной новизны, удачно сформулированы выводы по диссертации. Результаты исследования, представленные в диссертации, свидетельствуют о глубоком анализе существующей научной литературы и нормативно-правовой базы, относящейся к предмету исследования.

Работа охватывает важнейшие проблемные вопросы цифровой юриспруденции в условиях структурных изменений, имеет непосредственное влияние на реальные экономические проблемы в данной сфере. Так, автором проанализированы теоретико-методологические аспекты и тенденции цифровизации юриспруденции в сфере услуг; обоснованы концептуальные основы цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг; предложен научно-методический подход к оценке обеспеченности цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг на основе анализа текущего ее состояния, потребностей клиентов и систематизации факторов

обеспеченности цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг; сформирован организационно-экономический механизм обеспечения цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг; проведена стратегическая диагностика обеспечения цифровизации юриспруденции в сфере услуг на основе матрицы целей и смарт-критериев для эффективной стратегии внедрения технологий данного процесса.

Решение указанных задач определило теоретическое, научно-методическое и практическое значение проведенного исследования. Представленные в работе результаты могут быть внедрены в деятельность юридических компаний в целях повышения эффективности оказания услуг, снижения издержек и расширения клиентской базы.

Положительно следует отметить апробацию полученных результатов диссертационной работы, которые одобрены и внедрены в деятельность: Министерства юстиции Луганской Народной Республики (справка о внедрении № 07-4492 от 23.06.2025 г.), ГБУ ЛНР «Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг» (справка о внедрении 184-11/25 от 03.06.2025 г.). Отдельные теоретические положения используются в практике деятельности ФГБОУ ВО «Луганский государственный университет имени Владимира Даля» (справка о внедрении 108-115-1840/65 от 23.06.2025 г.).

Вместе с тем, на фоне существующих преимуществ, к автореферату имеется замечание по тексту автореферата. Так, целесообразно более детально проанализировать потенциальные риски и ограничения, связанные с цифровизацией юриспруденции, включая проблемы информационной безопасности, защиты персональных данных и обеспечения доступности цифровых услуг для всех категорий граждан, независимо от их уровня цифровой грамотности. Отсутствие всесторонней оценки рисков может привести к неэффективности внедрения предложенной стратегии.

В целом, автореферат свидетельствует, что исследование носит завершающий характер, содержит элементы научной новизны и имеет

определенную практическую ценность. Упомянутые замечания не умаляют значимость научных и прикладных разработок Малкина Никиты Владимировича, которые в совокупности решают важную научно-практическую задачу цифровой юриспруденции в сфере услуг.

Таким образом, как следует из содержания автореферата, диссертация Малкина Никиты Владимировича на тему «Цифровая юриспруденция в сфере услуг», соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Я, Шевченко Мария Николаевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук,
08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (по отраслям сферы
деятельности, в т.ч.: экономика, организация
и управление предприятиями, отраслями,
комплексами), профессор,
декан факультета экономики и управления АПК,
заведующий кафедрой
экономики предприятия, управления
трудовыми ресурсами в АПК и права
ФГБОУ ВО «Луганский государственный
аграрный университет имени
К.Е. Ворошилова»



М.Н. Шевченко

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова»
291008, Луганская Народная Республика, г.о. город Луганск, г. Луганск, кв-л. Аграрный, д. 1
Тел. + 7 (857-2) 96-60-00
e-mail: rector@lnau.su
сайт: <http://lgau.ru/>



Шевченко М.Н.
Подтверждаю: *Висоцкий С.С.*
Нач. отдела кадров
15 01 2026 г