

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Малкина Никиты Владимировича
«ЦИФРОВАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ В СФЕРЕ УСЛУГ»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности**

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

В условиях стремительного развития технологий, цифровая юриспруденция выступает как актуальная сфера услуг, призванная решать новые задачи. Она переосмысливает подходы к юридической помощи, делая ее более доступной, прозрачной и результативной. Актуальность цифровой юриспруденции обусловлена необходимостью адаптации юридической практики к вызовам цифровой трансформации, стремлением к повышению качества услуг и обеспечению адекватной правовой защиты в условиях стремительного технологического прогресса.

В диссертации соискателя резюмируется, что юриспруденция, традиционно отличающаяся своей консервативностью, в настоящее время находится в эпицентре значительных цифровых преобразований. Вместо громоздких бумажных архивов и монотонных операционных процессов внедряются алгоритмические системы, которые обладают способностью к анализу обширных массивов данных, прогнозированию вероятных исходов судебных разбирательств и даже к автоматизированному исполнению договорных обязательств. В то же время в работе отмечается, что внедрение цифровых технологий в юридическую практику неизбежно порождает угрозы, связанные с компрометацией конфиденциальности информации, совершением мошеннических действий и подверженностью кибератакам, что требует проведения теоретических и практических исследований в области цифровой юриспруденции.

Решение указанных задач определило теоретическую, методологическую и практическую направленность проведенного научного исследования. Результаты, полученные при написании данного исследования,

могут стать ценным инструментом для предприятий, оказывающих юридические услуги, что позволит им повысить производительность, сократить затраты и улучшить качество работы с клиентами.

В работе соискателем изложены аргументированные положения, результаты и выводы, представляющие практический интерес. Обоснованность выводов подтверждается возможностью практического применения результатов диссертационной работы. О значимости полученных результатов и их достоверности свидетельствует тот факт, что основные положения диссертационной работы изложены в 12-ти научных работах, из которых 7 статей опубликованы в рецензируемых научных изданиях, а также прошли апробацию на 5-ти конференциях различного уровня.

Положительно следует отметить разработанный соискателем научно-методический подход к рейтингованию целей цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг; организационно-экономический механизм обеспечения цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг; алгоритм стратегической диагностики обеспечения цифровизации юриспруденции в сфере услуг, основанный на анализе текущего состояния использования цифровых технологий в правовой сфере.

Принимая во внимание имеющиеся положительные стороны, следует отметить наличие замечаний по содержанию автореферата. Так, предложенные автором концептуальные основы цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг целесообразно было дополнить описанием принципов, этапов, методов и критериями результативности, что усилило бы научную значимость представленной разработки. Кроме того, на стр. 22 автор указывает, что «...Для реализации стратегии цифровизации предприятия в сфере услуг построена компилярная диаграмма Ганта», между тем описание самих стратегий цифровизации отсутствует в автореферате.

Несмотря на замечания к работе, в целом, автореферат свидетельствует, что исследование носит завершающий характер, содержит элементы научной новизны и имеет определенную практическую ценность. Упомянутые

замечания не умаляют значимость научных и прикладных разработок Малкина Никиты Владимировича, которые в совокупности решают важную научно-практическую задачу по совершенствованию цифровой юриспруденции в сфере услуг.

Таким образом, как следует из содержания автореферата, диссертация Малкина Никиты Владимировича на тему «Цифровая юриспруденция в сфере услуг», соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Я, Положенцева Юлия Сергеевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук,
(специальность - 08.00.05 Экономика
и управление народным хозяйством),
доцент, заведующий кафедрой
региональной экономики и менеджмента
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования «Юго-Западный
государственный университет»



Ю.С. Положенцева

305040, Российская Федерация, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94
Телефон/факс: +7(4712) 51-50-23
Электронная почта: swsuee@mail.ru



Ю.С. Положенцева

Ю.С. Положенцева
22.12.2025г.