

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Малкина Никиты Владимировича
«ЦИФРОВАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ В СФЕРЕ УСЛУГ»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

В условиях глобализации и развития цифровых технологий роль юристов в обществе меняется, поскольку юридическая практика становится более специализированной и технически сложной, подчеркивая необходимость гибкого подхода к предоставлению юридических услуг, что включает использование технологий, упрощающих юридические процессы, усиливая коммерческую сторону юридической профессии. При этом цифровизация трансформирует традиционные институты права, создавая новые вызовы для законодателей и правоприменителей, в связи с чем возникает необходимость выработки гибких стратегий правового регулирования, учитывающих динамику цифровых технологий и специфику цифровых услуг. Это свидетельствует о необходимости решения актуальной научной задачи, направленной на разработку теоретических и прикладных аспектов правового регулирования, организационных и технологических решений в условиях цифровой трансформации.

Структура работы логично выстроена, что позволяет глубоко исследовать вопросы цифровой юриспруденции в сфере услуг и раскрыть тему исследования.

Автореферат свидетельствует, что диссертантом проанализированы теоретико-методологические аспекты и тенденции цифровизации юриспруденции в сфере услуг; обоснованы концептуальные основы цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг; предложен научно-методический подход к оценке обеспеченности цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг на основе анализа текущего ее состояния, потребностей клиентов и систематизации факторов

обеспеченности цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг; сформирован организационно-экономический механизм обеспечения цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг; проведена стратегическая диагностика обеспечения цифровизации юриспруденции в сфере услуг на основе матрицы целей и смарт-критериев для эффективной стратегии внедрения технологий данного процесса.

Результаты, полученные в работе, имеют существенное значение для совершенствования практики предоставления юридических услуг в условиях цифровизационных процессов. Так, рекомендации, предложенные в диссертационной работе, одобрены и внедрены в деятельность: Министерства юстиции Луганской Народной Республики (справка о внедрении № 07-4492 от 23.06.2025 г.), ГБУ ЛНР «Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг» (справка о внедрении 184-11/25 от 03.06.2025 г.).

Положительно стоит отметить предложенный в работе организационно-экономический механизм обеспечения цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг (рис. 5, с. 18), который включает в себя ряд мер и инструментов, позволяющих эффективно внедрять и использовать цифровые технологии в юридической сфере.

Вызывает также интерес компилярная диаграмма Ганта (табл. 4, с. 22), которая отличается от традиционной распределением задач не по срокам реализации, а по направлениям реализации стратегии, что обусловлено синхронным их осуществлением по причине тотального и всеобъемлющего масштаба проникновения и сопровождения юриспруденции в деятельности предприятия в сфере услуг. Между тем, автор указывает, что данная диаграмма разработана для реализации стратегии предприятия в сфере юридических услуг, однако не дает пояснения содержанию этой стратегии. Однако данное замечания носит скорее рекомендательный характер.

Положения, отраженные в автореферате, дают основание для вывода, что диссертация Малкина Н.В. представляет собой самостоятельное научное

исследование с четкой авторской позицией, где логически последовательно и достаточно обосновано представлена как структура работы, так и сущность рассматриваемых положений.

Таким образом, как следует из содержания автореферата, диссертация Малкина Никиты Владимировича на тему «Цифровая юриспруденция в сфере услуг», соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Я, Фомин Павел Павлович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Заместитель начальника
Луганского филиала
Воронежского института МВД России
по учебной и научной работе
кандидат юридических наук, доцент
«19» 01 2026г.



П.П. Фомин

Подпись Н.П. Фомина
удостоверяю
начальник отделения
по работе с личным составом
Луганского филиала
Воронежского института
МВД России



Н.П. Фомина