

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 24.2.490.01,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И ТОРГОВЛИ
ИМЕНИ МИХАИЛА ТУГАН-БАРАНОВСКОГО» МИНИСТЕРСТВА НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета 24.2.490.01 от 27.01.2026 г. № 2

О присуждении Малкину Никите Владимировичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Цифровая юриспруденция в сфере услуг» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг) принята к защите «25» ноября 2025 г., протоколом № 49 диссертационным советом 24.2.490.01 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 283050, г. Донецк, ул. Щорса, 31, Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 150/нк от 20 февраля 2024 г.

Соискатель Малкин Никита Владимирович, 2001 года рождения, в 2022 году окончил ГУ ЛНР «Луганская академия внутренних дел имени Э.А. Дидоренко», освоив программу бакалавриата по направлению подготовки 40.03.01 Юриспруденция. В 2023 году окончил программу специалитета по специальности 20.05.01 Пожарная безопасность. В период с 03.10.2023 г. по 31.03.2024 г. прошел профессиональную переподготовку в Институте дополнительного профессионального образования и дистанционного обучения ФГБОУ ВО «Луганский государственный университет имени Владимира Даля» по программе дополнительного профессионального образования «Экономика предприятий и организаций» с присвоением квалификации «экономист». Работает в должности

оперуполномоченного отдела Министерства внутренних дел России «Артемовский» по Луганской Народной Республике.

Диссертация выполнена на кафедре управления персоналом и экономической теории федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный университет имени Владимира Даля» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент, Чумаченко Галина Валерьевна, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Луганский государственный университет имени Владимира Даля», заведующий кафедрой управления персоналом и экономической теории.

Официальные оппоненты:

Петрушевский Юрий Люцианович, доктор экономических наук, профессор, Донецкий институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», заведующий кафедрой учета и аудита;

Синицына Карина Игоревна, кандидат экономических наук, федеральное государственное бюджетное учреждение «Институт экономических исследований», заведующий отделом междисциплинарных научных исследований, инноваций и подготовки научно-педагогических кадров

дали положительные отзывы о диссертации.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донбасский государственный технический университет» в своем положительном заключении, подписанном Коваленко Натальей Валерьевной, доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономики и управления, и утвержденном ректором, доктором технических наук, профессором Вишневым Дмитрием Александровичем, указала, что

диссертация представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу на актуальную тему. Новые научные результаты, полученные автором, имеют существенное значение для экономической науки и практики. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы. Автореферат соответствует содержанию диссертации. Научные работы, опубликованные автором по теме диссертационной работы, в полном объёме отражают положения, выводы и рекомендации, которые являются результатом проведенного исследования. Диссертационная работа отвечает требованиям пунктов 9-14 Раздела II. Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842 (ред. от 25.01.2024 г.) «О порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Основные положения диссертационной работы опубликованы в 12-ти научных работах, из которых 7 статей в рецензируемых научных изданиях (4,63 печ.л.), 5 трудов апробационного характера (1,07 печ.л.). Общий объем публикаций составляет 5,7 п.л., из которых лично автору принадлежат 5,25 п.л.

Наиболее значимыми научными работами по теме диссертации являются:

1. Малкин, Н.В. Организационно-экономический механизм обеспечения цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг / Н.В. Малкин // Индустриальная экономика. – 2022. – Т. 4, № 4. – С. 363-368. – DOI 10.47576/2712-7559_2022_4_4_363.

2. Малкин, Н.В. Технологии и сервисы в продвижении услуг в цифровой юриспруденции / Н.В. Малкин // Первый экономический журнал. – 2022. – № 12/330. – С. 59-65. – DOI 10.58551/20728115_2022_12_59

3. Малкин, Н.В. Концептуальные основы цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг / Н.В. Малкин // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. – 2023. – № S2. – С. 109-114.

4. Малкин, Н.В. Матрица целей и смарт-критериев для эффективной стратегии внедрения технологий обеспечения цифровизации юриспруденции в сфере услуг / Н. В. Малкин // Индустриальная экономика. – 2023. – № S3. – С. 98-103.

5. Малкин, Н.В. Стратегическая диагностика обеспечения цифровизации юриспруденции в сфере услуг / Н.В. Малкин // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 10, № 10(151). – С. 154-163. – DOI 10.36871/ek.ur.p.r.2024.10.10.019.

6. Малкин, Н.В. Субъект-объектная интерпретация юриспруденции как деятельности в сфере услуг / Н.В. Малкин // Прикладные экономические исследования. – 2024. – № S2. – С. 195-202. – DOI 10.47576/2949-1908.2024.78.83.027

7. Малкин, Н.В. Современные аспекты цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг/ Г.В. Чумаченко, Н.В. Малкин // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – № 5, Т. 9. – С. 202-209. – DOI 10.36871/ek.ur.p.r.2025.05.09.024. *Личный вклад: определены ключевые направления трансформации: внедрение искусственного интеллекта, блокчейн, онлайн консультации и юридические маркетплейсы; обоснована необходимость баланса между эффективностью и этическими вызовами, связанными с цифровыми технологиями.*

На диссертацию и автореферат поступили отзывы:

1. Отзыв доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой маркетинга и рекламы ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ) (г. Ростов-на-Дону) Пржедецкой Наталии Витовны. Отзыв положительный. Замечания: 1) недостаточно в автореферате рассмотрены риски, связанные с цифровой трансформацией юридических услуг; 2) на с. 19, в таблице 3 представлен фрагмент построенной матрицы, позволяющей выстраивать цели предприятия и указано, что «...ранг цели дифференцирован от 1 (наименее значимый) до 3 (наиболее значимый)». Следовало более подробно описать процедуру рейтингования с указанием количества и состава привлеченных экспертов.

2. Отзыв доктора экономических наук, советника ректора по взаимодействию с органами власти и общественностью ФГБОУ ВО Государственный аграрный университет Северного Зауралья (г. Тюмень) Горохова Александра Алексеевича. Отзыв положительный. Замечания: 1) автору

целесообразно было представить авторское видение понятия «цифровая юриспруденция» на основе обобщения подходов к трактованию данного термина (с. 8); 2) на с. 11 автор указывает: «Для выявления структуры и специфики потребностей клиентов в юридических услугах, а также оценки уровня удовлетворенности качеством предоставляемых услуг, проведен опрос жителей г. Донецка». Целесообразно было указать количество опрошенных респондентов и то, каким образом оценивалась репрезентативность данной выборки и достоверность полученных результатов.

3. Отзыв доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры «Воспитание, социальная работа и управление образованием» ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет» (г. Севастополь) Кокодей Татьяна Александровны. Отзыв положительный. Замечание: с целью выявления структуры и специфики потребностей клиентов в юридических услугах, а также оценки уровня удовлетворенности качеством предоставляемых услуг, считается целесообразным расширить географию и задействовать в опросе респондентов других территорий (в исследовании задействованы респонденты только г. Донецка).

4. Отзыв доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой экономики предприятия и управления трудовыми ресурсами в АПК и права ФГБОУ ВО «Луганский государственный аграрный университет имени К.Е. Ворошилова» (г. Луганск) Шевченко Марии Николаевны. Отзыв положительный. Замечания: 1) целесообразно более детально проанализировать потенциальные риски и ограничения, связанные с цифровизацией юриспруденции, включая проблемы информационной безопасности, защиты персональных данных и обеспечения доступности цифровых услуг для всех категорий граждан, независимо от их уровня цифровой грамотности. Отсутствие всесторонней оценки рисков может привести к неэффективности внедрения предложенной стратегии.

5. Отзыв кандидата экономических наук, доцента, заведующего кафедрой региональной экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет» (г. Курск) Положенцевой Юлии Сергеевны.

Отзыв положительный. Замечания: 1) предложенные автором концептуальные основы цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг целесообразно было дополнить описанием принципов, этапов, методов и критериями результативности, что усилило бы научную значимость представленной разработки; 2) на стр. 22 автор указывает, что «...Для реализации стратегии цифровизации предприятия в сфере услуг построена компилярная диаграмма Ганта», между тем описание самих стратегий цифровизации отсутствует в автореферате.

6. Отзыв кандидата экономических наук, доцента, и.о. заведующего кафедрой естественнонаучных дисциплин, информационных технологий и управления Каменского технологического института (филиала) ФГБОУ ВО «Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ)» (г. Каменск-Шахтинский) Терновского Олега Александровича. Отзыв положительный. Замечания: 1) автору следовало в автореферате следовало сделать выводы по результатам опроса жителей г. Донецка относительно потребностей услуг в сфере юриспруденции, представленных в таблице 2 (с. 12-13); 2) в представленном на рис. 5 (с. 18) организационно-экономическом механизме обеспечения цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг не в полной мере раскрыта его экономическая составляющая.

7. Отзыв кандидата экономических наук, доцента, доцента кафедры экономики предприятия ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет» (г. Донецк) Гофан Ангелины Львовны. Отзыв положительный. Замечания: 1) в автореферате на рис. 5 стр. 18 представлен «Организационно-экономический механизм обеспечения цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг». Видится целесообразным уточнить, какие организации будут привлечены для реализации 4 и 5 этапов представленного механизма; 2) на стр. 19-20 автореферата представлен «Фрагмент матрицы целей обеспечения цифровизации юриспруденции в сфере услуг». При описании внешних целей автору необходимо было описать более детально возможные варианты ограничений и рисков, которые сопровождают данное направление.

8. Отзыв кандидата юридических наук, доцента, заместителя начальника Луганского филиала Воронежского института МВД России по учебной и научной работе (г. Луганск) Фомина Павла Павловича. Отзыв положительный. Замечания: 1) автор указывает, что компилярная диаграмма Ганта (табл. 4, с. 22) разработана для реализации стратегии предприятия в сфере юридических услуг, однако не дает пояснения содержанию этой стратегии.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается известностью их достижений в области специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг), наличием публикаций в соответствующей сфере исследования и способностью определить научную и практическую ценность диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны концептуальные основы цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг, отличающиеся реализацией цели цифровизационного развития юриспруденции, которое подразумевает решение трех уровней задач – стратегических (долгосрочных), тактических (среднесрочных) и операционных (краткосрочных);

предложена система подходов к трактованию термина «цифровая юриспруденция», которая отличается комплексом интерпретации цифровой юриспруденции в использовании цифровых технологий в правовой практике, правовом регулировании цифровых технологий, трансформации юридической профессии, части электронного правосудия, междисциплинарного направления и позволяет всесторонне исследовать ее терминологический аппарат;

доказано, что цифровизация в сфере юридических услуг представляет собой необратимый процесс, влекущий как возможности, так и вызовы для юристов и их клиентов, при этом основные тенденции включают автоматизацию процессов, использование искусственного интеллекта, развитие онлайн-платформ, внедрение блокчейна и смарт-контрактов, а также усилия по обеспечению кибербезопасности и защите данных;

введены: научно-методический подход к рейтингованию целей цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг, основанный на анализе и учете факторов обеспеченности цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг, создающий инструментарий для принятия обоснованных управленческих решений.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказана: значимость цифровых технологий в совершенствовании процесса предоставления юридических услуг, способствующих повышению прозрачности, эффективности и скорости их оказания;

для достижения поставленной цели и решения соответствующих задач в диссертационной работе результативно *использованы* следующие общенаучные и специальные методы: анализ и синтез, системный подход, сравнительно-правовой анализ, контент-анализ нормативных документов, судебных решений, статистики по использованию цифровых юридических сервисов; опросы, экспертные интервью, матричный метод;

изложены: теоретические основы цифровой юриспруденции в сфере услуг, система подходов трактованию термина «цифровая юриспруденция», тенденции цифровизации юриспруденции в сфере услуг;

раскрыты: субъект-объектная интерпретация юриспруденции как деятельность в сфере услуг, терминологический аппарат юриспруденции как деятельности в сфере услуг, инструменты реализации концептуальных основ цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг, организационно-экономические особенности цифровой юриспруденции в сфере услуг;

изучены: текущее состояние юриспруденции в сфере услуг и потребностей клиентов; факторы обеспеченности цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг; факторы, определяющие выбор услуг в сфере юриспруденции;

проведена модернизация: алгоритма стратегической диагностики обеспечения цифровизации юриспруденции в сфере услуг, основанного на анализе текущего состояния использования цифровых технологий в правовой

сфере и выявлении проблемных областей и потенциальных возможностей для улучшения процессов на основе цифровых инструментов.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены: организационно-экономический механизм обеспечения цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг (справка о внедрении от ГБУ ЛНР «Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг» № 184-11/25 от 03.06.2025 г.);

определены: возможности реализации теоретических разработок по основным положениям диссертационной работы, которые целесообразно использовать в учебном процессе ФГБОУ ВО «Луганский государственный университет имени Владимира Даля» при подготовке учебно-методических комплексов по дисциплинам «Основы отраслевых знаний», «Функционирование и развитие систем сервиса», «Технология сервисной деятельности», а также при выполнении курсовых работ и выпускных квалификационных работ (справка 108-115-1840/65 от 23.06.2025 г.);

представлены: комплекс рекомендаций по реализации алгоритма стратегической диагностики обеспечения цифровизации юриспруденции в сфере услуг (справка о внедрении от Министерства юстиции Луганской Народной Республики № 07-4492 от 23.06.2025 г.);

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория: исследование опирается на комплексный междисциплинарный подход, объединяющий правовую теорию, цифровые технологии и экономические аспекты регулирования цифровых услуг и;

идея базируется на фундаментальных положениях современной теории экономики сферы услуг, результатах теоретического обобщения научных трудов отечественных и зарубежных авторов, исследующих проблематику развития цифровой юриспруденции в сфере услуг;

использованы: результаты сравнительного анализа полученных автором данных с ранее рассмотренными теоретическими и практическими подходами;

установлено: качественное совпадение ряда результатов, полученных автором в ходе исследования, с результатами, представленными в других научных источниках по данной тематике;

использованы: современные методики сбора и обработки исходной информации, представленной на официальных сайтах министерств и ведомств федерального и регионального уровней, аналитических материалов и отчетов.

Личный вклад соискателя состоит в: состоит в обосновании целей, задач, методов исследования, связанных с разработкой научных и практических рекомендаций по развитию цифровой юриспруденции в сфере услуг; систематизации, анализе и обобщении теоретического и практического материала; разработке научно-практических рекомендаций по совершенствованию процесса предоставления юридических услуг; апробации полученных результатов исследования; личном участии в обсуждении результатов исследования на научно-практических конференциях различного уровня; подготовке публикаций по результатам исследования.

В ходе защиты были высказаны следующие критические замечания и пожелания. Доктор экономических наук Балашова Раиса Ивановна отметила следующее: 1) в таблице 1, в которой дается система подходов к трактованию термина «цифровая юриспруденция» следовало указать – кто является автором этих подходов, в каких случаях они применяются и как давно; 2) на рисунке 2 (с. 10), в котором речь идет о концептуальных задачах цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг целесообразно было указать принципы, этапы, методы, критерии и результативность концептуального подхода; 3) в представленном организационно-экономическом механизме обеспечения цифровизационного развития юриспруденции в сфере услуг (рис. 5, с. 18) желательно было расширить экономическую часть, т.е. предусмотреть анализ и оценку, того, что есть на данный момент, наметить прогноз показателей и рассчитать эффективность планируемого организационно-экономического механизма. Доктор экономических наук Алексеев Сергей Борисович высказал замечания по поводу алгоритма стратегической диагностики обеспечения цифровизации юриспруденции в сфере услуг (рис. 6), отметив спорность

наличия в ней элемента «разработка и реализация стратегии», а также необходимости уточнения такого элемента как «анализ конкурентной среды предприятия в сфере услуг», добавив сюда «с точки зрения цифровизации», поскольку если Вы анализируете в целом конкурентную среду и находите опасность со стороны конкурентов, то нужно предпринимать действия не только связанные с разработкой цифровизации. Соискатель Малкин Н.В. согласился с высказанными в ходе заседания замечаниями и отметил, что они будут учтены в его дальнейших исследованиях.

На заседании 27.01.2026 года диссертационный совет 24.2.490.01 принял решение присудить Малкину Никите Владимировичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг) за решение научной задачи по разработке концептуальных, методологических и инструментальных основ цифровизации юриспруденции в сфере услуг, имеющей важное значение для экономической науки и практики.

При проведении тайного голосования с использованием системы электронного блокчейн голосования «Криптовече» диссертационный совет в количестве 21 человек, из них 8 докторов наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг), участвовавших в заседании, из 27 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – «21», против – «нет», воздержался – «нет».

Председатель
диссертационного совета 24.2.490.01
д.э.н., профессор

Ученый секретарь
диссертационного совета 24.2.490.01
д.э.н., доцент



Е.М. Азарян

А.Н. Германчук

«27» января 2026 года