

В диссертационный совет Д 01.004.01 при  
ГО ВПО «Донецкий национальный университет  
экономики и торговли  
имени Михаила Туган-Барановского»

### Отзыв

на автореферат диссертационной работы  
Малетовой Татьяны Сергеевны «Формирование динамических бизнес-  
моделей предпринимательских структур», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –  
экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы  
деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства)

В современных экономических реалиях, характеризующихся динамичностью развития, быстрой сменой внешней среды, острой конкурентной борьбой, потерей рынков сбыта, снижением финансовых показателей деятельности предприятия обращают внимание на эффективные рычаги менеджмента, новые технологии управления, направленные на повышение результативности труда рабочих, мотивацию работы персонала для достижения стратегических целей и задач.

В этом контексте именно динамические бизнес-модели предпринимательских структур приобретают особую актуальность, за счет грамотного формирования которых современное предприятие сможет эффективно противостоять рискам внутренних и внешних структурных изменений и преобразований в Донецкой Народной Республике. Исходя из вышесказанного, тема диссертационной работы Малетовой Т.С. является актуальной и своевременной.

Диссертационная работа посвящена разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по формированию динамических бизнес-моделей предпринимательских структур.

В первом разделе автором исследованы понятие и эволюция бизнес-модели предприятия, обоснована целесообразность применения концепции динамических способностей как методологии формирования бизнес-модели предприятия, разработана концепция формирования динамической бизнес-модели предприятия.

Логически грамотно во втором разделе проведен анализ состояния и тенденций развития предпринимательских структур транспортной отрасли в Донецкой Народной Республике, установлены факторы, влияющие на формирование бизнес-модели предпринимательских структур, и осуществлен мониторинг их качества и эффективности.

Наибольшую ценность в части практического применения полученных результатов несет третий раздел, в котором автором разработана и апробирована методика формирования динамической бизнес-модели предпринимательских структур, определены пути оптимизации



динамической бизнес-модели предпринимательских структур транспортной отрасли.

Научной новизной отличаются следующие результаты исследования: понятийно-категориальный аппарат: «динамические способности», «бизнес-модель», «динамическая бизнес-модель», «предпринимательская бизнес-структура», «доминанты динамических способностей»;

классификация факторов, влияющих на формирование бизнес-модели предпринимательских структур;

концептуальный подход к формированию динамической бизнес-модели предприятия;

научно-методический подход к формированию критериев качества бизнес-моделей;

научно-методический подход к оценке конкурентоспособности предприятия на основе методики VRIO-анализа;

методический инструментарий оценки влияния факторов на формирование бизнес-модели предпринимательских структур транспортной отрасли;

научно-практический подход к формированию направлений оптимизации динамических бизнес-моделей предпринимательских структур транспортной отрасли.

Диссертационная работа изложена научным стилем в логической связи и последовательности.

Вместе с тем, к содержанию автореферата есть замечания:

1. Не совсем раскрыта позиция автора относительно путей оптимизации динамических бизнес-моделей предпринимательских структур транспортной отрасли через применение концепции «трех океанов», а именно традиционной сферы («красный океан»).

Объем автореферата не позволяет оценить, в чем заключается оригинальность решений («голубой океан») по оптимизации динамических способностей предприятий в разрезе видов деятельности предприятий транспортной сферы: такси; международные пассажирские перевозки; сегмента грузовых перевозок.

2. Из рис. 2 «Модель взаимосвязи динамических способностей, компетенций, способностей и ресурсов предпринимательских структур транспортной отрасли» на стр. 17 не совсем понятен подход автора относительно построения шкалы оценивания.

Несмотря на замечания и исходя из содержания автореферата, можно заключить, что диссертационная работа Малетовой Т.С. на тему «Формирование динамических бизнес-моделей предпринимательских структур» является самостоятельным, логически завершенным исследованием, которое решает важную научную проблему и по содержанию, уровню разработки теоретических положений, обоснованности и практической направленности выводов и разработок, взаимосвязи методических и прикладных вопросов отвечает нормативным требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Малетова Татьяна

Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства).

*Даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных*

*Кандидат экономических наук по специальности  
08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»*

*Доцент кафедры «Бухгалтерский учет, аудит  
и статистика» ФГАОУ ВО*

*«Российский университет дружбы народов»*



*Сорокина Л.Н.*

Подпись к.э.н., доцента Сорокиной Ларисы Николаевны, удостоверяю.

Ученый секретарь Ученого совета экономического факультета РУДН

Е.Ц.Норбоева

Контактные данные организации:

117198, г. Москва,

ул. ул. Миклухо-Маклая, д. 6

Тел.: +7-495-433 -94-04

e-mail: sorokina-ln@rudn.ru

