

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертационной работы

**Малетовой Татьяны Сергеевны**

**«Формирование динамических бизнес-моделей предпринимательских структур»**,

представленной на соискание учёной степени

кандидата экономических наук по специальности

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

(по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства)

Структурные преобразования экономики государства влияют на динамику функционирования субъектов хозяйствования. Современные условия ведения бизнеса характеризуются перманентным развитием рынков товаров и услуг, постоянными изменениями во внешней среде и производственных отношениях, ростом конкуренции. Такие условия актуализируют поиск новых инструментов и методов управления предприятием, среди которых особое место занимают бизнес-модели предпринимательских структур в динамической реализации.

Исследование процессов динамического бизнес-моделирования в контексте современной парадигмы управления является актуальным направлением экономической науки. Научно-практические результаты такого рода позволяют повысить экономическую и социальную привлекательность предприятия, обеспечить гармонизацию во взаимодействии его структурных подразделений, а также мотивировать персонал для достижения стратегических целей и задач.

Эффективная бизнес-модель способна оказать положительное влияние на основные финансовые показатели результативности деятельности хозяйствующего субъекта. При этом происходит становление единой философии управления, обоснование заинтересованности и практической значимости задач формирования динамических бизнес-моделей предпринимательских структур, что в диссертации Т.С. Малетовой осуществлено на примере транспортной отрасли Донецкой Народной Республики.

Судя по тексту автореферата, проблемой областью, требующей поиска эффективных решений, является совершенствование процесса формирования динамических бизнес-моделей в системе управления транспортными предприятиями. Исходя из вышесказанного, тема диссертационной работы является актуальной и своевременной.

В автореферате диссертации логично и последовательно обоснована актуальность темы исследования, определены цели и задачи, объект и предмет, методы исследования, раскрыта научная новизна и практическая значимость результатов, отмечен личный вклад автора.

К наиболее существенным результатам, характеризующим научную новизну диссертационной работы Т.С. Малетовой (стр. 3 – 4 автореферата), относятся:

- понятийно-категориальный аппарат в рамках заявленной тематики;

- концептуальный подход к формированию динамической бизнес-модели предприятия;
- научно-методический подход к оценке конкурентоспособности предприятия (автором задействована т.н. методика VRIO-анализа);
- методический инструментарий оценки влияния факторов на формирование бизнес-модели предпринимательских структур транспортной отрасли;
- классификация факторов, влияющих на формирование бизнес-модели предпринимательских структур;
- научно-методический подход к формированию критериев качества бизнес-моделей;
- научно-практический подход к формированию направлений оптимизации динамических бизнес-моделей предпринимательских структур транспортной отрасли.

Практическая значимость полученных в диссертации результатов заключается в том, что обоснованные теоретические положения доведены до уровня конкретных подходов и рекомендаций, направленных на совершенствование методического обеспечения процесса формирования динамических бизнес-моделей предпринимательских структур транспортной отрасли Донецкой Народной Республики. Предложенные подходы и соответствующий методический инструментарий имеют прикладную ценность.

Проведенные теоретические исследования в совокупности с обработкой конкретного практического материала деятельности автотранспортных предприятий позволили автору сделать обоснованные выводы и внести предложения, принятые ко внедрению, что подтверждается перечисленными справками (стр. 5 автореферата).

Между тем, наряду с общим положительным впечатлением от автореферата диссертационной работы, считаем необходимым сделать отдельные замечания и высказать пожелания.

1. На рисунке 1 (стр. 9 автореферата) изображена «Концептуальная схема формирования динамической бизнес-модели предприятия». При этом в практическом базисе схемы имеется блок, в котором бизнес-модель предприятия, основанная на динамических способностях, названа «уникальной». Из текста автореферата не вполне понятно, в чём именно заключаются уникальные свойства рекомендуемой бизнес-модели.

2. Автор применительно к предприятиям транспортной отрасли, предоставляющим услуги такси, международных пассажирских перевозок и грузовых перевозок, предлагает ряд решений, объединённых термином «голубой океан». Оптимизационные характеристики, содержание и оригинальность данных решений нуждаются в уточнении.

Сделанные замечания не снижают ценность диссертационной работы и значимость её результатов. Подводя итоги, констатируем следующее: теоретические положения и практические рекомендации, направления решения задач, выводы, изложенные в автореферате диссертации, носят обоснованный характер.

Таким образом, актуальность, научная новизна, практическая значимость проведенного исследования дают основания считать, что диссертационная работа Малетовой Татьяны Сергеевны отвечает необходимым требованиям, а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства).

*Я, Поликов Юлиан Николаевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством,  
доцент, и. о. декана экономического факультета,  
заведующий кафедрой математики и  
математических методов в экономике  
Государственного образовательного учреждения  
высшего профессионального образования  
«Донецкий национальный университет»

Ю.Н. Полшков

*Копия заверена  
участком секретаря*



Контактные данные организации:

Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет»

Адрес: 283001, Донецкая Народная Республика, г. Донецк, ул. Университетская, 24

Тел.: +380 62 302-07-22; +7 863 318-28-54

E-mail: rector@donnu.ru; canc@donnu.ru

Сайт организации: <https://donnu.ru/>