

В диссертационный совет Д 01.004.01 при  
ГО ВПО «Донецкий национальный университет  
экономики и торговли  
имени Михаила Туган-Барановского»

Отзыв на автореферат диссертационной работы  
Малетовой Татьяны Сергеевны «Формирование динамических бизнес-  
моделей предпринимательских структур», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика  
предпринимательства)

Построение качественной бизнес-модели предприятия, способной положительно повлиять на ключевые показатели общей результативности его деятельности, обуславливает существенную заинтересованность и практическую значимость решения задач эффективного ее формирования в системе управления автотранспортных предприятий.

Динамическая бизнес-модель предпринимательских структур в современных условиях позволяет получать значительные показатели в финансово-хозяйственной деятельности, лучше адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды, строить единую команду единомышленников в деле формирования коллектива, способного достичь установленных целей и задач.

Автором в полной мере достигнута цель работы – разработка теоретико-методических положений и практических рекомендаций по формированию динамических бизнес-моделей предпринимательских структур.

В работе исследован понятийно-категориальный аппарат, применен концептуальный подход к формированию динамической бизнес-модели предприятия. Вызывает интерес научно-методический подход Малетовой Т.С. к оценке конкурентоспособности предприятия на основе методики VRIO-анализа.

Заслуживает отдельного внимания методический инструментарий оценки степени значимости и интенсивности влияния факторов на формирование динамической бизнес-модели предпринимательских структур; научно-методический подход к формированию критериев качества динамических бизнес-моделей; научно-практический подход к формированию направлений оптимизации динамических способностей предпринимательских структур транспортной отрасли Донецкой Народной Республики.

Диссертационная работа имеет определенную научную новизну, реализуемую в разработке и обосновании теоретических положений и методических рекомендаций по формированию динамических бизнес-моделей предпринимательских структур.

Следует отметить большой объем расчетов, о чем свидетельствует технология применения экспертных и экономико-математических методов. Расчеты и выводы автора строятся на материалах 15 субъектов хозяйствования, результатах опроса 80 экспертов бизнес-структур, разных по организационно-



правовой форме, объему и результатам деятельности, жизненному циклу, сфере предлагаемых услуг транспортной отрасли Республики.

Наибольшую практическую ценность имеют: научно-методический подход к оценке конкурентоспособности предприятия, в основе которого лежит применение методики VRIO-анализа; методический инструментарий оценки степени значимости и интенсивности влияния факторов на формирование бизнес-модели предпринимательских структур транспортной отрасли.

Вместе с тем, в автореферате недостаточно внимания уделено формированию информационного обеспечения для проведения оценки динамических способностей транспортных предприятий Донецкой Народной Республики.

Не совсем понятно, в чем же заключается «уникальность бизнес-модели предприятия, основанная на динамических способностях» (рис. 1, стр.11).

Не определено и не подтверждено математическими расчетами, как влияет оценка компетенций, определяющих динамические способности транспортных предприятий, в т.ч. оценка уровня конкурентоспособности динамических способностей на общую результативность деятельности предприятия.

Вместе с тем, отмеченные замечания не снижают научной и практической ценности работы. Диссертационная работа Малетовой Т.С. «Формирование динамических бизнес-моделей предпринимательских структур» представляет собой законченную научно-исследовательскую работу, отличается актуальностью, имеет научную новизну, практическую значимость, отличается оригинальностью идей, отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Малетова Татьяна Сергеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства).

*Я, Астапова Галина Викторовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук по специальности  
08.00.04 – Экономика и управление предприятиями (по видам  
экономической деятельности), профессор,  
главный научный сотрудник отдела моделирования  
экономических исследований ГБУ «Институт экономических  
исследований»

Г.В. Астапова

Подпись д.э.н., профессора Астаповой Галины Викторовны, удостоверяю.  
Ученый секретарь института,  
канд.юрид.наук., доцент



Н.В. Черкасская

Контактные данные организации:  
83048, г. Донецк,  
ул. Университетская, 4  
Тел.: +380 (62) 311-57-90  
e-mail: econri@mail.ru  
Сайт организации: <http://econri.org>