

**Заключение диссертационного совета Д 01.004.01 на базе
Государственной организации высшего профессионального образования
«Донецкий национальный университет экономики и торговли имени
Михаила Туган-Барановского» Министерства образования и науки
Донецкой Народной Республики по диссертации на соискание ученой
степени кандидата экономических наук**

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета Д 01.004.01 от 28.06.2022 г. № 29

О ПРИСУЖДЕНИИ

Малетовой Татьяне Сергеевне

ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Формирование динамических бизнес-моделей предпринимательских структур» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства, принята к защите «19» апреля 2022 г., протокол № 20 диссертационным советом Д 01.004.01 на базе Государственной организации высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики, 83050, г. Донецк, ул. Щорса, 31, Приказ Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики № 630 от 01.10.2015 г.

Соискатель Малетова Татьяна Сергеевна 1987 года рождения.

В 2009 году окончила Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского по специальности «Финансы» и получила квалификацию профессионала в сфере финансовой деятельности.

В 2021 году окончила аспирантуру Государственной организации высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского».

С 2009 года работает преподавателем экономических дисциплин Государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения «Донецкий транспортно-технологический колледж».

Диссертация выполнена на кафедре цифровой аналитики и контроля Государственной организации высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор, Сименко Инна Витальевна, Государственная организация высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», заведующий кафедрой цифровой аналитики и контроля.

Официальные оппоненты:

Веретенникова Оксана Витальевна, доктор экономических наук, доцент, Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры», декан факультета экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости, заведующий кафедрой экономической теории и информационно-стоимостного инжиниринга;

Ткачук Петр Юрьевич, кандидат экономических наук, доцент, Государственное образовательное учреждение высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный университет имени Владимира Даля», доцент кафедры товароведения и экспертизы товаров

дали положительные отзывы о диссертации.

Ведущая организация - Государственное образовательное учреждение высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный аграрный университет» в своем положительном заключении, подписанном Шевченко Марией Николаевной, доктором экономических наук, профессором, деканом факультета экономики и управления АПК, заведующим кафедрой аграрной экономики, управления и права и утвержденном ректором,

кандидатом технических наук, доцентом, почетным профессором Луганского государственного аграрного университета, отличником аграрного образования и науки третьей и второй степени, заслуженным работником образования ЛНР, Матвеевым Вадимом Петровичем, указала, что диссертация представляет собой законченную научно-исследовательскую работу на актуальную тему. Обоснованность и достоверность научных положений и выводов соискателя подтверждается анализом структуры работы, логики изложения, методики проведения исследования, соответствием общепринятым теоретическим положениям и эмпирическим данным, полнотой информационной базы и степенью апробации. Логика изложения прозрачна, используемые диссертантом аргументы представляются убедительными. Новые научные результаты, полученные соискателем, имеют существенное значение для отечественной науки и практики. Автореферат отражает содержание диссертации. Научные положения, выносимые на защиту, достаточно полно отражены в опубликованных автором научных работах. Диссертация соответствует паспорту научной специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства).

Основные научные результаты опубликованы в 18-ти научных трудах, в том числе: 1 монография в соавторстве, 5 статей в рецензируемых научных изданиях, 12 работ апробационного характера. Общий объем публикаций автора составляет 5,12 печ.л., из которых 3,49 печ.л. принадлежит лично автору.

Наиболее значимыми научными работами по теме диссертации являются:

1. Малетова Т.С. Динамические способности: формирование понятия в контексте построения бизнес-модели / Т.С. Малетова, И.В. Сименко // Торговля и рынок. - 2019. – Вып. №3'(51), т. 1 – С.225-231. *Личный вклад: обоснована целесообразность выделения и исследования динамических способностей как основы конкурентных преимуществ предприятия.*

2. Малетова Т.С. Концепция формирования динамической бизнес-модели субъекта хозяйствования в современных условиях / Т.С. Малетова // Вестник Института экономических исследований. – 2020г. – Вып. № 2(18). – С.18-22.

3. Малетова Т.С. Мониторинг качества бизнес-моделей предпринимательских структур / Т.С. Малетова // Вестник Донецкого национального университета. Серия В. Экономика и право. – 2021. – Вып. №1. – С.110-116.

4. Малетова Т.С. Тенденции развития предпринимательских структур в транспортной сфере Донецкой Народной Республике / Т.С. Малетова // Вестник Челябинского государственного университета. Экономические науки (№3 (449)). – 2021. – Вып. №72. – С.168-174.

5. Малетова Т.С. Пути оптимизации динамической бизнес-модели предпринимательских структур транспортной отрасли / Т.С. Малетова, И.В. Сименко. // Торговля и рынок. – 2021. – Вып. №4, т. 1 – С. 90-96. *Личный вклад: определены традиционные пути оптимизации динамической бизнес-модели предпринимательских структур транспортной отрасли в разрезе динамических способностей.*

На диссертацию и автореферат поступили отзывы:

1. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой учета и аудита ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» (ДНР, г. Донецк) Петрушевским Юрием Люцияновичем. Отзыв положительный. Замечания: 1) требует уточнения понятие «методика формирования бизнес-моделей», о которой идет речь на стр.14 автореферата; 2) на рис.2 изображена модель взаимосвязи динамических способностей, компетенций, способностей и ресурсов, в которой не совсем понятно формирование вектора D (способности - динамические способности).

2. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, доцентом, и.о. декана экономического факультета, заведующим кафедрой математики и математических методов в экономике ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет» (ДНР, г. Донецк) Полшковым Юлианом Николаевичем. Отзыв положительный. Замечания: 1) на рис.1, стр. 9 изображена «Концептуальная схема формирования динамической бизнес-модели предприятия». При этом в

практическом базисе схемы имеется блок, в котором бизнес-модель предприятия, основанная на динамических способностях, названа «уникальной». Из текста автореферата не вполне понятно, в чем именно заключаются уникальные свойства рекомендуемой бизнес-модели; 2) автор применительно к предприятиям транспортной отрасли, предоставляющим услуги такси, международных пассажирских перевозок и грузовых перевозок, предлагает ряд решений, объединенных термином «голубой океан». Оптимизационные характеристики, содержание и оригинальность данных решений нуждаются в уточнении.

3. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, главным научным сотрудником отдела моделирования экономических исследований ГБУ «Институт экономических исследований» (ДНР, г. Донецк) Астаповой Галиной Викторовной. Отзыв положительный. Замечания: 1) не совсем понятно, в чем же заключается «уникальность бизнес-модели предприятия, основанная на динамических способностях» (рис. 1, стр.11); 2) не определено и не подтверждено математическими расчетами, как влияет оценка компетенций, определяющих динамические способности транспортных предприятий, в т.ч. оценка уровня конкурентоспособности динамических способностей на общую результативность деятельности предприятия.

4. Отзыв, подписанный кандидатом экономических наук, доцентом, доцентом кафедры логистики и транспортных технологий ОрИПС – филиал ФГБОУ ВО «Самарский государственный университет путей сообщения» (РФ, г. Оренбург) Христофоровой Любовью Валерьевной. Отзыв положительный. Замечания: 1) недостаточно убедительной является доказательная база относительно наибольшей эффективности использования именно аналитического подхода к исследованию содержания термина «бизнес-модель» (с. 10). В традиционном понимании аналитический подход представляет собой разложение исследуемой системы, процесса или явления на составные части, выявление влияния отдельных частей на всю систему, что противоречит характеристикам, изложенным автором; 2) к сожалению, из содержания автореферата неясным остался механизм определения этапов построения бизнес-модели предприятия,

основанной на динамических способностях; в чем именно заключается уникальность бизнес-модель предприятия, основанная на динамических способностях; какое организационное и ресурсное обеспечение необходимо для формирования динамической бизнес-модели предприятия (рис. 1, стр. 12).

5. Отзыв, подписанный кандидатом экономических наук, доцентом, доцентом кафедры экономики и менеджмента ГБОУВО «Донецкий институт железнодорожного транспорта» (ДНР, г. Донецк) Еременко-Григоренко Олесей Андреевной. Отзыв положительный. Замечания: 1) на рис. 1 (стр. 11) в числе инструментария, с помощью которого осуществляется выявление и оценка динамических способностей предприятия, в том числе, выделены SWOT-анализ и VRIO-анализ. При этом из содержания автореферата не понятно, применялись ли данные методы анализа автором. Если указанные методы применялись, то какие результаты были получены?; 2) на стр. 14 автор говорит о получении интегральной оценки «...степени значимости и интенсивности влияния факторов на формирование бизнес-моделей предпринимательских структур автотранспортных предприятий». При этом нет указания на конкретные факторы, влияние которых оценивалось и отсутствует сама модель оценки.

6. Отзыв, подписанный кандидатом экономических наук, доцентом, доцентом кафедры «бухгалтерский учет, аудит и статистика» ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов» (РФ, г. Москва) Сорокиной Ларисой Николаевны. Отзыв положительный. Замечания: 1) не совсем раскрыта позиция автора относительно путей оптимизации динамических бизнес-моделей предпринимательских структур транспортной отрасли через применение концепции «трех океанов», а именно традиционной сферы («красный океан»); 2) объем автореферата не позволяет оценить, в чем заключается оригинальность решений («голубой океан») по оптимизации динамических способностей предприятий в разрезе видов деятельности предприятий транспортной сферы: такси; международные пассажирские перевозки; сегмента грузовых перевозок; 3) из рис. 2 «Модель взаимосвязи динамических способностей, компетенций, способностей и ресурсов предпринимательских структур транспортной отрасли»

на стр. 17 не совсем понятен подход автора относительно построения шкалы оценивания.

7. Отзыв, подписанный кандидатом экономических наук, доцентом, доцентом кафедры туризма ГБОУВОРК «Крымский университет культуры, искусств и туризма» (РФ, г. Симферополь) Чимирисом Станиславом Васильевичем. Отзыв положительный. Замечания: 1) на основании информации, представленной в табл. 1, автор делает выводы об устойчивом развитии транспортной отрасли Донецкой Народной Республики за период с 2018 по 2020 года. В то же время приведенные данные свидетельствуют об уменьшении количества ежедневно перевозимых пассажиров; сокращении числа разрешений, выдаваемых Министерством транспорта на различные виды перевозок (а значит и снижении сумм государственной пошлины, уплачиваемой в бюджет). Можно ли говорить об устойчивом развитии в данной ситуации?; 2) отсутствуют пояснения относительно предложенных автором традиционных путей оптимизации бизнеса («красный океан»); в то время как рекомендации относительно технологических и неординарных решений («зеленый и голубой океан» соответственно) имеют место.

8. Отзыв, подписанный кандидатом экономических наук, доцентом, старшим научным сотрудником Института управления в экономических, экологических и социальных системах ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» Каплюк Екатериной Валерьевной (РФ, г. Ростов-на-Дону). Отзыв положительный. Замечания: 1) по мнению рецензента особый научный интерес представляет проведенное автором ранжирование динамических способностей транспортных предприятий Донецкой Народной Республики. В то же время возникает вопрос, возможно ли применение предложенного инструментария ранжирования динамических способностей для предпринимательских структур других отраслей?; 2) к сожалению, содержание автореферата не позволяет оценить реальность внедрения предложенной технологии оптимизации бизнес-модели, основанной на теории «трех океанов».

9. Отзыв, подписанный кандидатом экономических наук, преподавателем КИТИЭ «Кабардино-Балкарский Государственный Университет им. Х.М. Бербекова» Алоевой Анной Асланбиевной (РФ, г. Нальчик). Отзыв положительный. Замечания: 1) в автореферате недостаточно подробно рассмотрены показатели, используемые при оценке компетенций, определяющих динамические способности транспортных предприятий Донецкой Народной Республики; 2) также следует подробнее осветить вопросы организации процесса оценки компетенций, определяющих динамические способности: формирование команды экспертов, информационное обеспечение, методический инструментарий, объекты оценки, параметры.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается известностью их достижений в области специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства), наличием публикаций в соответствующей сфере исследования и способностью определить научную и практическую ценность диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны: концептуальный подход к формированию динамической бизнес-модели предприятия; методика формирования динамических бизнес-моделей предпринимательских структур; научно-практический подход к формированию направлений оптимизации динамических бизнес-моделей предпринимательских структур транспортной отрасли Донецкой Народной Республики;

предложены: классификация факторов, влияющих на формирование бизнес-моделей предпринимательских структур; научно-методический подход к формированию критериев качества бизнес-моделей; научно-практический подход к формированию направлений оптимизации динамических бизнес-моделей предпринимательских структур транспортной отрасли;

доказаны: целесообразность научного обогащения теоретико-методических положений по формированию динамических бизнес-моделей предпринимательских структур на основе разработки и обоснования научно-практического подхода к формированию направлений оптимизации динамических бизнес-моделей предпринимательских структур транспортной отрасли Донецкой Народной Республики;

введены: понятийно-категориальный аппарат в части уточнения сущности понятий: «динамические способности», «бизнес-модель», «динамическая бизнес-модель», «предпринимательская бизнес-структура», «доминанты динамических способностей».

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказана: необходимость научного обоснования теоретико-методического и практического базиса по формированию динамических бизнес-моделей предпринимательских структур;

для достижения поставленной цели и решения соответствующих задач в диссертационной работе *использованы* следующие общенаучные и специальные методы: диалектический подход, систематизация и обобщение, лексико-семантический, терминологический и логический анализ; ресурсный подход, эвристические методы и методы обработки экспертной информации, графический метод, построение аналитических таблиц, системный подход, экономико-математические методы;

изложены: концептуальные положения фундаментальных и прикладных работ отечественных и зарубежных авторов по проблемам формирования динамической бизнес-модели;

раскрыты: вопросы формирования динамических бизнес-моделей предпринимательских структур на основе разработки и обоснования теоретических положений и методических рекомендаций;

изучены: особенности формирования динамических бизнес-моделей предпринимательских структур транспортной отрасли Донецкой Народной Республики;

проведена модернизация: концептуального подхода к формированию динамической бизнес-модели предприятия; научно-методического подхода к оценке конкурентоспособности предприятия на основе методики VRIO-анализа; методический инструментарий оценки влияния факторов на формирование бизнес-моделей предпринимательских структур транспортной отрасли.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены: организационно-методические рекомендации относительно формирования динамической бизнес-модели предприятия, что положено в основу хоздоговорной темы № 015ХТ/2020 «Разработка организационно-методических рекомендаций формирования динамической бизнес-модели субъекта хозяйствования», обосновано значение и определена структура бизнес-модели хозяйствующих субъектов Г-2020-7 «Оценка финансовой устойчивости хозяйствующих субъектов на основе оптимизации бизнес-процессов» согласно комплексному плану научно-исследовательских работ ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»;

определены: возможности реализации теоретических разработок по основным положениям диссертационной работы, которые целесообразно использовать в учебном процессе ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» при изучении дисциплин «Комплексный анализ хозяйственной деятельности», «Анализ в отраслях народного хозяйства», «Анализ хозяйственной деятельности», «Аналитическое обоснование управленческих решений» (справка № 02.01/2092 от 22.11.2021 г.);

созданы: предложения относительно научно-методических и практических рекомендаций по формированию динамических бизнес-моделей предпринимательских структур при транспортировке грузов (справка о внедрении ФЛП Галай А.А. г. Донецк № 56 от 30.08.2021г.); предложения относительно научно-методических и практических рекомендаций по формированию

динамических бизнес-моделей предпринимательских структур при транспортировке технических газов, для предприятий в международном и внутреннем направлении (справка о внедрении ООО «Дары природы» г. Енакиево № 292 от 27.09.2021г.); предложения относительно научно-методических и практических рекомендаций по формированию динамических бизнес-моделей предпринимательских структур при грузовых перевозках (справка о внедрении ФЛП Бараненко А.В. г. Донецк №11/21 от 24.11.2021г.);

представлены: методика оценки качества бизнес-модели предприятия и факторов, влияющих на их формирование, научно-методический подход к оценке конкурентоспособности предприятия на основе методики VRIO-анализа (справка о внедрении ФЛП Звонарев К.В. № 45 от 16.08.2021г.); модель оценки конкурентоспособности динамических способностей (справка о внедрении ООО «НИКАТРАНС СЕРВИС» г. Донецк № 106 от 02.11.2021г.); шкала Харрингтона для оценки динамических способностей, анкета опроса для оценки качества бизнес-модели предприятия и факторов, влияющих на их формирование (справка о внедрении ГК «ДОНТЕХ» филиал «Автотранспортный центр» г. Донецк № 06/08-06 от 06.08.2021г.).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория: исследования основывается на обобщении теоретических разработок ведущих ученых по проблемам динамических способностей, бизнес-модели, предпринимательских структур, динамических бизнес-моделей, а также репрезентативных данных, полученных в ходе проведенного соискателем эмпирического исследования, которые согласуются с теоретическими разработками и опубликованными официальными данными по теме диссертации, с выводами, полученными другими авторами;

идея базируется: на материалах специальной, общеэкономической научной литературе, периодических изданиях, материалах научно-практических конференциях; положениях общей теории систем, ресурсно-ориентированной теории, концепции динамических способностей, научных трудах отечественных и зарубежных ученых по проблемам формирования динамической бизнес-модели;

статистических данных, информации периодических печатных, справочных и информационных изданий; научных источниках, информации ряда официальных сайтов автотранспортных предприятий; финансовой и статистической отчетности, а также результатах опросов руководителей, менеджеров различных уровней и ведущих специалистов автотранспортных предприятий Республики;

использованы: результаты сравнительного анализа полученных автором данных с ранее рассмотренными теоретическими и практическими подходами;

установлено: качественное совпадение ряда результатов, полученных автором в ходе исследования, с результатами, представленными в других научных источниках по данной тематике;

использованы: современные методики сбора и обработки исходной информации, обработка данных осуществлялась с использованием операционной системы Microsoft Excel.

Личный вклад соискателя состоит в: обосновании цели, задач, методов исследования, связанных с разработкой научных и практических рекомендаций по формированию динамических бизнес-моделей предпринимательских структур; систематизации, анализе и обобщении теоретического и практического материала по проблемам формирования динамических бизнес-моделей; усовершенствовании концептуального подхода к формированию динамической бизнес-модели предприятия, методического инструментария оценки влияния факторов на формирование бизнес-моделей предпринимательских структур транспортной отрасли; апробации полученных результатов исследования; личном участии в обсуждении результатов исследования на научно-практических конференциях различного уровня; подготовке публикаций по результатам исследования.

Лично соискателем исследовано понятие и эволюция подходов к содержанию бизнес-модели предприятия; обоснована целесообразность применения концепции динамических способностей как методологии формирования бизнес-модели предприятия; разработана концепция формирования динамической бизнес-модели предприятия; проведен анализ состояния и тенденций развития предпринимательских структур в Донецкой Народной Республике;

идентифицированы факторы, влияющие на формирование бизнес-моделей предпринимательских структур; проведен мониторинг качества и эффективности бизнес-моделей предпринимательских структур; разработана методика формирования динамических бизнес-моделей предпринимательских структур; разработаны пути оптимизации динамических бизнес-моделей предпринимательских структур транспортной отрасли.

На заседании 28.06.2022 года диссертационный совет Д 01.004.01 принял решение присудить Малетовой Татьяне Сергеевне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства).

При проведении открытого голосования диссертационный совет в количестве 19 человек, из них 6 докторов наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства), участвовавших в заседании, из 27 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – «19», против – «нет», воздержались – «нет».

Председатель
диссертационного совета Д 01.004.01

д.э.н., профессор



Е.М. Азарян

Ученый секретарь
диссертационного совета Д 01.004.01

д.э.н., доцент

А.Н. Германчук

«28» июня 2022 г.