

*В диссертационный совет Д 01.004.01 при ГО ВПО  
"Донецкий национальный университет экономики и  
торговли имени Михаила Туган-Барановского",  
по адресу: 283050, г. Донецк, ул. Щорса, 31*

## **ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертации Лукашовой Марии Андреевны  
на тему: «Формирование антикризисной стратегии предприятий розничной  
торговли», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства)*

Повышенный динамизм и нестабильность условий деятельности предприятий Донецкого региона требуют новых и нестандартных подходов к управлению. В данных условиях обеспечение дальнейшего экономического роста предприятий Донецкой Народной Республики определяется умением выбора рациональных альтернатив антикризисных мероприятий. В свою очередь, обеспечение эффективного развития предприятий требует научно обоснованных методов и механизмов формирования антикризисной стратегии.

Основываясь на значительных теоретических и практических результатах исследований, автором сформулированы цель и задачи диссертационной работы, которые были успешно достигнуты. Автореферат логично структурированный и позволяет достаточно полно отразить содержание диссертации.

Обобщение и усовершенствование значительного массива теоретических и практических разработок, позволили сформировать авторское видение проблематики формирования антикризисной стратегии предприятий розничной торговли. В частности, особого внимания заслуживает ряд обоснованных соискателем положений и рекомендаций, формирующих научную новизну проведенного исследования.

Так, положительной оценки заслуживает разработанная автором концептуальная схема формирования антикризисной стратегии (с. 9); научно-методический подход к определению уровня агрессивности внешней среды (с. 10); система показателей и модель оценки внутренней кризисоустойчивости предприятия розничной торговли (с. 11); научно-методический подход к комплексной оценке микросреды предприятия розничной торговли (с. 14), а также научно-методический подход к выбору оптимального типа антикризисной стратегии предприятия розничной торговли (с. 12-13), что подтверждает значимость научных результатов соискателя для экономической теории и практики.

Полученные результаты исследования основываются на глубокой теоретической разработке проблем, критическом обобщении научных трудов отечественных и зарубежных ученых. Их практическое значение заключается в том, что основные положения диссертации доведены до уровня методических разработок и прикладного инструментария, что позволит руководству предприятий розничной торговли принимать обоснованные управленческие решения при формировании и реализации их антикризисных стратегий. Достоверность полученных результатов базируется на использовании значительного массива данных и подтверждается отражением в научных работах, использованием в учебном процессе, а также внедрением в практику деятельности предприятий розничной торговли. Обсуждение основных положений

диссертационной работы на 7 научно-практических конференциях свидетельствует о широкой апробации результатов научного исследования.

Вместе с тем, отмечая целостность диссертации и высокую практическую значимость работы Лукашовой М.А., к автореферату есть некоторые замечания:

- из автореферата остается непонятным, основываясь на результатах каких исследований соискателем была сформирована система индикаторов оценки уровня агрессивности внешней среды (с. 10), что стало основой для идентификации критических факторов внешней среды, влияющих на деятельность предприятий розничной торговли Донецкой Народной Республики (с.10, рисунок 2);

- в автореферате не отражен перечень критериев, которые были учтены при расчете показателя потребительской привлекательности предприятий розничной торговли (с.14, формула 6), обоснование выбора показателей к формированию системы показателей оценки уровня внутренней антикризисной устойчивости предприятия розничной торговли (с. 9, формула 1).

Однако указанные замечания не снижают теоретико-прикладного значения полученных результатов диссертационной работы Лукашовой М.А., которая представляет собой логически завершенное самостоятельное научное исследование, характеризующееся широтой и комплексностью постановки задач, новизной их решения, обоснованностью выводов и рекомендаций, а также взаимосвязью комплекса научных и методических разработок, соответствует установленным требованиям, а ее автор – Лукашова Мария Андреевна – заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства).

*Я, Тисунова Виктория Николаевна, согласна на автоматизированную обработку персональных данных.*

Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Развитие

производительных сил и региональная экономика, профессор, заведующая кафедрой менеджмента и экономической безопасности  
ГОУ ВПО ЛНР "Луганский национальный университет имени Владимира Даля"



Виктория Николаевна Тисунова



Контактные данные:

Государственное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
Луганской Народной Республики "Луганский национальный  
университет имени Владимира Даля"  
91034, г. Луганск, квартал Молодежный, 20-а  
Тел.: +38 (0642) 34-48-18  
Факс: +38 (0642) 34-48-48  
E-mail: [dahl.univer@yandex.ru](mailto:dahl.univer@yandex.ru)