

**В диссертационный совет Д 01.004.01  
при ГО ВПО «Донецкий национальный университет  
экономики и торговли имени Туган-Барановского**

**ОТЗЫВ  
на автореферат диссертации**

Лукашовой Марии Андреевны  
на тему: «Формирование антикризисной стратегии предприятий розничной торговли», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства)

Современная экономическая ситуация характеризуется высокой степенью неопределенности и динамизма внешней среды. В результате воздействия множества взаимосвязанных факторов повышается сложность и риск управления экономическими системами, возникают кризисные ситуации. В связи с этим жизненно важной задачей для предпринимательского сектора становится внедрение новых методов формирования антикризисной стратегии. Это определяет актуальность и научную значимость темы диссертационного исследования.

Исследование Лукашовой М.А. отличает обоснованность научных положений, наличие конкретных механизмов их внедрения с учетом особенностей функционирования предприятий розничной торговли. Следует отметить логическую стройность концептуальных положений диссертационного исследования и их завершенность выработкой конкретных методик оценки и обоснования антикризисной стратегии предприятий розничной торговли.

Представленные в автореферате результаты диссертационной работы имеют научную новизну: автором усовершенствованы концептуальные аспекты разработки антикризисной стратегии предприятий розничной торговли, касающиеся ее сущности (на основе трех управленческих платформ: теоретико-методологической, диагностической и стратегической), понятийно-категориального аппарата, методологии определения агрессивности внешней среды и благоприятности микросреды, системы показателей оценки внутренней кризисоустойчивости, подходов к выбору и обоснованию оптимального типа антикризисной стратегии.

Практическое значение для решения важнейших социально-экономических задач имеют предложенные Лукашовой М.А. методические

подходы к формированию антикризисной стратегии предприятий розничной торговли, адекватной современным условиям хозяйствования. Следует отметить ценность конкретных индикаторов, параметров и моделей оценки внутренней кризисоустойчивости, эффективности взаимодействия предприятия розничной торговли с потребителями и поставщиками.

Вместе с тем, на фоне существующих преимуществ в автореферате присутствуют некоторые недостатки. В частности, на наш взгляд, следовало более подробно раскрыть возможности применения предложенной матрицы паттернов стратегем антикризисных стратегий предприятий розничной торговли (рис. 5, с. 16) для выбора оптимального типа антикризисной стратегии; требует дополнительного пояснения характеристика предложенных диссертантом типов антикризисных стратегий – выживания, адаптации, стабилизации и роста (с.15-16).

Отмеченные недостатки не снижают достоинств представленной работы.

Диссертационная работа является законченным научным исследованием важной социально-экономической проблемы формирования антикризисной стратегии предприятий розничной торговли. Теоретические разработки, обоснования, выводы и предложения получены автором самостоятельно на основании всестороннего изучения, анализа и обобщения теоретического и практического материала, а также путем исследования проблем формирования антикризисной стратегии ряда предприятий розничной торговли.

Таким образом, диссертационная работа Лукашовой Марии Андреевны «Формирование антикризисной стратегии предприятий розничной торговли» отличается научной новизной и практической значимостью, выполнена в соответствии с паспортом специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства).

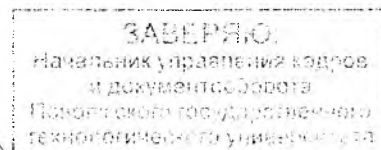
*Согласна на автоматизированную обработку персональных данных.*

Доктор экономических наук  
08.00.12 – бухгалтерский учет, статистика,  
профессор

Миронова Ольга Алексеевна

424000, Россия, г.Йошкар-Ола,  
Площадь Ленина, д. 3  
ФГБОУ ВО «Поволжский государственный  
технологический университет»  
Кафедра Бухгалтерского учета, налогов и  
экономической безопасности, профессор кафедры

тел. 8(8362) 68-60-36, эл. адрес: <[kuba@ilvox.ru](mailto:kuba@ilvox.ru)>



*Маталкина ассистент  
работы с ИОП  
Морозова Е. ВО.  
12.09.2018*