

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Лукашовой Марии Андреевны
на тему: «Формирование антикризисной стратегии предприятий розничной
торговли», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика
предпринимательства)

Процессы интеграционных трансформаций экономики Донецкой Народной Республики, ориентированных на социально-ориентированный тип развития создают принципиально новую среду хозяйствования для всех субъектов хозяйствования, в том числе предприятий розничной торговли. В данных условиях, для того чтобы успешно функционировать и развиваться, необходим адекватный, уникальный и комплексный подход к построению системы антикризисного управления, которая должна быть направлена на минимизацию риска потери контроля над ситуацией и ее развития по стихийному, деструктивному сценарию. При таких условиях антикризисное управление как система значительного влияния на эффективность деятельности предприятий розничной торговли становится неотъемлемым фактором предупреждения возникновения кризисного состояния, повышения конкурентоспособности предприятия и обеспечения его устойчивого развития. С учетом этого, тема диссертационной работы: «Формирование антикризисной стратегии предприятий розничной торговли» является актуальной и востребованной на современном этапе становления новой экономики Донецкой Народной Республики.

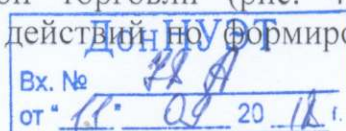
Содержание автореферата позволяет утверждать, что диссертационная работа является определенным вкладом в развитие теории и практики антикризисного управления предприятиями розничной торговли; корректное использование автором методов научного исследования стало основой для получения практических результатов, содержащих научную новизну и имеющих научную ценность. Положительным аспектом исследования является то, что теоретические положения и выводы воплощены в конкретные рекомендации, способствующие активизации и повышению эффективности системы антикризисного управления на предприятиях розничной торговли с целью обеспечения их дальнейшего роста и развития.

Детальное изучение автореферата позволяет сделать вывод, что результаты исследования всесторонне обоснованы, являются достоверными, апробированы, одобрены и внедрены в деятельность ряда предприятий розничной торговли, а также используются в учебном процессе при преподавании экономических дисциплин.

Полученные результаты составили основу для реализации важнейших задач:

- определить особенности формирования антикризисной стратегии предприятий розничной торговли в условиях нестабильной внешней среды (с. 7-8);
- сформулировать концептуальные основы антикризисной стратегии предприятий розничной торговли (с. 8-9);
- оценить влияние факторов внешней среды на формирование стратегических целей предприятий розничной торговли (с.10-11);
- разработать систему индикаторов и осуществить интегрированную оценку параметров внутренней кризисоустойчивости предприятий розничной торговли (с. 11-12);
- обосновать научно-методический подход к выбору оптимального типа антикризисной стратегии предприятий розничной торговли (с. 12-13).

Особый интерес вызывает научно-методический подход к выбору оптимального типа антикризисной стратегии предприятия розничной торговли (рис. 4, с.13), объединяющий в единый процесс последовательность действий по формированию,



реализации и контролю антикризисной стратегии, который, в отличие от существующих разработок, учитывает уровень внутренней кризисоустойчивости, уровень агрессивности внешней среды, уровень благоприятности микросреды предприятия и позволяет на основе сравнения стратегических альтернатив разработать комплекс антикризисных мероприятий в соответствии с установленным целевым вектором развития предприятия розничной торговли в условиях ресурсных и временных ограничений.

Отмечая комплексность и завершенность диссертационной работы, новизну и значимость представленных научных положений и выводов, следует отметить отдельные замечания и пожелания автору:

- на страницах 4 и 8 при раскрытии сущности показателя «внутренняя кризисоустойчивость предприятия» акцентируется внимание на необходимости поддержания обеспечения своевременной адаптации ее основных параметров, характеризующих финансовые, трудовые, материально-технические, маркетинговые и инновационные аспекты деятельности в соответствии с стохастическими изменениями условий внешней среды. Требуется дополнительное пояснение перечня индикаторов оценки инновационного аспекта деятельности предприятия розничной торговли;

- на страницах 15-16 указывается, что с целью определения уровня благоприятности микросреды функционирования предприятий розничной торговли была осуществлена оценка эффективности сотрудничества с поставщиками на основе матрицы, интегрирующей величину и скорость дебиторской и кредиторской задолженностей. Однако, осталась не раскрытой целесообразность выбора именно данных показателей для оценки эффективности сотрудничества с поставщиками.

Указанные замечания не уменьшают теоретико-прикладного значения полученных результатов диссертационной работы, поэтому отзыв на автореферат диссертации Лукашовой М.А. является положительным.

Принимая во внимание содержание автореферата можно утверждать, что диссертация на тему «Формирование антикризисной стратегии предприятий розничной торговли» является логически завершенным научным исследованием, характеризуется широтой и комплексностью постановки задач, новизной их решения, обоснованностью выводов и рекомендаций, взаимосвязанностью методических и прикладных аспектов, соответствует установленным требованиям, а ее автор – Лукашова Мария Андреевна – заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства).

Согласен на автоматизированную обработку персональных данных.

Доктор экономических наук
по специальности 08.00.04

«Экономика и управление предприятиями
(по видам экономической деятельности)», профессор,
профессор кафедры экономики и маркетинга
ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический университет»



Кучер Вячеслав Анатольевич

ПОДПИСЬ УДОСТОВЕРЯЮ

Заместитель директора ОК

Контактные данные:

Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкий национальный технический университет»

ДНР, г. Донецк, ул. Артема, 96

+38 (062) 301-03-78

luba1385@rambler.ru