

УТВЕРЖДАЮ

Ректор

ГОУ ЛНР «Луганский

национальный аграрный

университет», кандидат

технических наук, доцент

*Матвеев* В.П. Матвеев

«*марта*» 2020 г.



### ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Лиходедовой Татьяны Владимировны на тему: «Развитие предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов» представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства)

#### *Актуальность выбранной темы*

В современных реалиях предпринимательство является важной составляющей любой экономики. Становится неоспоримым тот факт, что за счет этой сферы происходит создание рабочих мест, разработка и внедрение инноваций. Благодаря управленческому персоналу и простым организационным формам предпринимательские структуры обладают гибкостью к изменениям внешней среды, мобильностью управления, быстрой реакцией на меняющиеся требования потребителей. Учитывая доминирование интеллектуального фактора в условиях экономики знаний данная сфера экономики играет важную роль в обеспечении стабильности и развития экономики. Таким образом, развитие предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов позволит им повысить социально-экономическую эффективность, обеспечить устойчивые конкурентные преимущества в стратегической перспективе, что в результате, будет способствовать устойчивому социально-экономическому развитию Донецкой Народной Республики в целом.

Основное внимание в работе уделено исследованию важной научной задачи по разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по развитию предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов.

Выводы и рекомендации, полученные в диссертационной работе Лиходедовой Т.В. являются необходимыми для непрерывного развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов. Все вышеперечисленное обуславливает своевременность и актуальность темы диссертационного исследования, ее научное и практическое значение.



## ***Основные научные результаты и их значимость для науки и производства***

Основные научные результаты, полученные автором:

1. Разработана концептуальная схема развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов, которая отличается от существующих целостным научно-обоснованным видением взаимосвязи теоретического, методического и практического базиса, что обеспечивает разработку и реализацию стратегических и оперативных управленческих решений с целью достижения предпринимательскими структурами нового качественного этапа развития за счет эффективной реализации интеллектуальных ресурсов (стр. 62-66, рис. 1.13).

2. Получал дальнейшее развитие понятийно-категориальный аппарат, а именно трактовка понятий: «развитие предпринимательских структур» как процесс имманентного осуществления конструктивных изменений, ведущих к появлению нового качества системы, ориентированной на обеспечение ее результативности и конкурентоспособности в долгосрочной перспективе с учетом динамичности внешней среды (стр. 30); «интеллектуальные ресурсы» – это совокупность непрерывно обновляемых функционально-целевых бизнес-компонент (структурной, интерфейсной и интеллектуальной собственности), которые являются результатом интеллектуального труда персонала и обеспечивают разработку и реализацию эффективных управленческих решений, способствующих развитию предпринимательских структур (стр. 56); «стратегия развития предпринимательских структур» – сценарий достижения оптимального конечного результата, основанного на имманентной способности предпринимательских структур к оптимизации управленческих решений по выбору целей, процедур и моделей развития на основе реализации интеллектуальных ресурсов, обеспечивающих качественно новые стадии развития в долгосрочной перспективе с учетом турбулентности внешней среды (стр. 132).

3. Разработан механизм диагностики развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов, который, в отличие от существующих, объединяет теоретическую, научно-практическую и процессную основу, что позволяет оценить интенсивность влияния внешней среды на развитие предпринимательских структур, тип развития предпринимательских структур и уровень реализации интеллектуальных ресурсов (стр. 88-90, рис. 2.9).

4. Усовершенствовал научно-методический подход к оценке уровня реализации интеллектуальных ресурсов предпринимательских структур, отличающейся от существующих комплексной системой показателей, интегрирующей оценки функционально-целевых бизнес-компонент интеллектуальных ресурсов, который позволяет определить фактический уровень реализации интеллектуальных ресурсов в предпринимательских структурах и ориентирован на обоснование комплекса управленческих

решений относительно дальнейшего развития предпринимательских структур на основе повышения их интеллектуальной активности (стр. 108-125).

5. Усовершенствован научно-практический подход к формированию стратегии развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов, который отличается от существующих подходов детальным исследованием взаимосвязи между интенсивностью влияния факторов внешней среды на развитие предпринимательских структур, типом развития предпринимательских структур и уровнем реализации интеллектуальных ресурсов, что позволяет своевременно корректировать стратегию развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов с учетом изменения внешних и внутренних факторов (стр. 136-138, рис. 3.3).

6. Разработана системно-динамическая модель оценки эффективности реализации стратегии развития предпринимательских структур на основе интеллектуальных ресурсов, которая отличается наличием связи переменных функционально-целевых бизнес-компонент интеллектуальных ресурсов с показателями эффективности реализации интеллектуальных ресурсов в целом, что позволяет оптимизировать контроль, повысить результативность и эффективность реализации интеллектуальных ресурсов в контексте развития предпринимательских структур (рис. 3.7).

7. Получил дальнейшее развитие методический инструментарий оценки интенсивности влияния факторов внешней среды на развитие предпринимательских структур Донецкой Народной Республики, который, в отличие от существующих, основывается на аналитической GEIS-модели и позволяет определить индекс интенсивности влияния факторов внешней среды для обоснования целевых ориентиров развития предпринимательских структур (стр. 91-95, рис. 2.10).

Значимость для науки результатов исследования заключается в том, что теоретические выводы развивают концептуальные положения относительно основ развития предпринимательских структур и раскрывают возможности развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов.

Практическое значение результатов работы заключается в разработке прикладного инструментария, который позволит принимать обоснованные управленческие решения по развитию предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов.

Предложения и рекомендации, разработанные в диссертационной работе, одобрены и внедрены в деятельность ряда предприятий: ООО «ЗЛАТА», ООО «ТИР-ДОНЕЦК», ООО «Арония», что подтверждается справками о внедрении. Теоретические разработки и практические рекомендации используются в учебном процессе ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли им. М. Туган-Барановского» при преподавании дисциплины «Предпринимательство и бизнес-культура»,

«Экономика предприятия», «Организационное развитие предприятия», «Интеллектуальный потенциал» обучающимся по экономическим направлениям и специальностям, а также при выполнении ими выпускных квалификационных работ

### ***Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации***

Считаем целесообразным продолжить работу в области развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов.

Основные результаты, выводы и рекомендации диссертационной работы Лиходедовой Т.В. могут быть использованы в деятельности:

предпринимательских структур с целью их развития на основе реализации интеллектуальных ресурсов;

высших учебных заведений при преподавании дисциплин «Предпринимательство и бизнес-культура», «Экономика предприятия», «Организационное развитие предприятия», «Интеллектуальный потенциал» обучающимся по экономическим направлениям и специальностям, а также при выполнении ими выпускных квалификационных работ.

Наибольшую практическую ценность имеют: компонентная структура интеллектуальных ресурсов предпринимательских структур; методический инструментарий оценки интенсивности влияния факторов внешней среды на развитие предпринимательских структур Донецкой Народной Республики; научно-методический подход к оценке уровня реализации интеллектуальных ресурсов предпринимательских структур; научно-практический подход к формированию стратегии развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов; системно-динамическая модель оценки эффективности реализации стратегии развития предпринимательских структур на основе интеллектуальных ресурсов.

Разработанные диссертантом теоретические и методические решения могут применяться отечественными предприятиями с целью интенсивного развития, повышения эффективности реализации интеллектуальных ресурсов, усиления инновационной активности, формирования и поддержания конкурентных преимуществ на рынке.

### ***Общие замечания***

Отмечая безусловные преимущества работы, тем не менее, следует обратить внимание автора на ряд положений, которые требуют уточнения:

1. При определении интеллектуальных ресурсов как совокупности непрерывно обновляемых функционально-целевых бизнес-компонент (структурной, интерфейсной и интеллектуальной собственности), автор указывает, что интеллектуальные ресурсы являются результатом

интеллектуального труда персонала. Требуют дополнительного обоснования в работе структура и логика механизма развития интеллектуального труда персонала.

2. В названии диссертационной работы рассматривается развитие предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов, однако в работе отсутствует определение сущности дефиниции «предпринимательские структуры», которые целесообразно было бы уточнить для более четкого понимания направления исследования.

3. В п. 2.1 в ходе проведения мониторинга состояния и динамики развития предпринимательских структур на основе анализа международного опыта, сделан акцент на постсоциалистические страны. Уместно было бы пояснить такой выбор стран для сравнения.

4. В диссертационной работе автором разработан научно-практический подход к формированию стратегии развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов и рекомендована матрица стратегических альтернатив (рис. 3.5). Однако считаем, что области выбора оптимальных стратегий развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов требуют дальнейшей корректировки относительно стадии развития предпринимательской структуры.

Отмеченные замечания, тем не менее, не являются принципиальными и не снижают общей положительной оценки диссертационной работы.

### *Заключение*

Диссертация Лиходедовой Т.В. представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу, на актуальную тему, связанную с разработкой теоретических и практических положений развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов. Новые научные результаты, полученные диссертантом, имеют существенное значение для экономической науки и практики. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы. Автореферат соответствует содержанию диссертации. Научные работы, опубликованные автором по теме диссертационной работы, в полном объеме отражают положения, выводы и рекомендации, которые являются результатом проведенного исследования.

Содержание диссертационной работы соответствует паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства) в части п. 8.4 «Предпринимательство в единстве его основных компонентов: личностные (способности предпринимателей к инновационной рискованной деятельности), экономические (эффективность), организационно-управленческие (инновационный стиль менеджмента)»; п. 8.7 «Обеспечение развития предпринимательских структур, представленных в различных формах, видах и сферах экономической деятельности».

Работа соответствует требованиям п.2.2 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Лиходедова Татьяна Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры экономики предприятий и управления трудовыми ресурсами Государственного образовательного учреждения Луганской Народной Республики «Луганский национальный аграрный университет» «16» 03 2020 г., протокол № 5.

*Я, Гончаров Валентин Николаевич, согласен на автоматизированную обработку персональных данных.*

Заведующий кафедрой  
экономики предприятий и  
управления трудовыми ресурсами,  
Государственного образовательного учреждения  
Луганской Народной Республики  
«Луганский национальный  
аграрный университет»  
доктор экономических наук,  
профессор



В. Н. Гончаров

Контактные данные:  
Государственное образовательное учреждение  
Луганской Народной Республики  
«Луганский национальный аграрный университет»  
91008, Луганская Народная Республика,  
г. Луганск, Артемовский район, городок ЛНАУ, 1.  
тел.: + 38(0642) 96-60-40  
e-mail: rector@lnau.su

