

**ОТЗЫВ**  
**официального оппонента**  
**на диссертационную работу Лиходедовой Татьяны Владимировны**  
**на тему: «Развитие предпринимательских структур на основе**  
**реализации интеллектуальных ресурсов», представленную на соискание**  
**ученой степени кандидата экономических наук по специальности**  
**08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям**  
**сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства)**

**Актуальность темы исследования**

В современной экономике успешность предпринимательской деятельности и деловой активности в основном определяется имеющимися интеллектуальными ресурсами и рациональностью их использования. Интеллектуальные ресурсы являются определенной основой креативной производственной политики предпринимательских структур, которая в свою очередь определяет стратегию развития и конкурентоспособность на рынке. На практике явно прослеживается зависимость: уровня использования предпринимательскими структурами имеющихся интеллектуальных ресурсов и результатов их коммерческих успехов на рынке.

Для эффективной работы предпринимательских структур большое значение имеют подходы, которые основываются на усилении и развитии роли организационных факторов и креативных управленческих решений. Определенным образом изменяется и видение перспективы процессов обеспечения текущей предпринимательской деятельности и стратегического планирования работы в будущем. Достижение решающего преимущества на рынке, возможно получить лишь при условии когда активно воплощаются в жизнь инновационные идеи и планы в большинстве сфер деятельности той или иной предпринимательской структуры.

Таким образом, конкурентоспособность предпринимательских структур будет все более и более зависеть не столько от материально-ресурсного потенциала, а от эффективности креативного и интеллектуального менеджмента. В связи с этим, важнейшей научной и

практической задачей является разработка теоретико-методологических положений и практических рекомендаций по развитию предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов, решение которой позволит обеспечить интенсивность их развития, увеличит возможности обмена компетенциями между ее участниками. Все это дает основания утверждать, что тема диссертационной работы Лиходедовой Татьяны Владимировны в нынешних условиях является своевременной и актуальной.

Важность исследования подчеркивает тот факт, что диссертационная работа выполнена в соответствии с комплексным планом научно-исследовательских работ ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»: госбюджетной темы «Формирование механизмов повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятий» (Д-2016-3), в которой автором обосновано значение управления знаниями в контексте стратегического развития предприятия; а также хоздоговорной темы «Разработка рекомендаций по оптимизации хозяйственных решений, направленных на повышение конкурентоспособности предприятия» (№ 94хт/2019), где в рамках выполнения НИР были представлены рекомендации по обоснованию стратегии развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

Обоснованность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе, базируется на научных концепциях и подтверждена корректным теоретическим обоснованием разработок российских и зарубежных ученых по проблемам развития предпринимательских структур, формирования и реализации интеллектуальных ресурсов и стратегического

управления предприятием в условиях экономики знаний. Все результаты подтверждены исследованиями, проведенными на реальных данных предприятий.

Объект, предмет и цель работы логически связаны и четко очерчивают поле исследования. Объектом исследования является процесс развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов. Предметом исследования являются теоретические, методические и практические аспекты усовершенствования процесса развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов.

Целью диссертационной работы является разработка теоретико-методических положений и практических рекомендаций по развитию предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов.

Ознакомление с содержанием диссертации показало, что сформулированные в исследовании задачи и выдвигаемые на защиту основные научные положения, в полной мере соответствуют поставленной цели и обеспечивают ее достижение.

Практическая апробация теоретических положений свидетельствует об обоснованности выводов и рекомендаций, которые были одобрены и внедрены в практическую деятельность ряда предприятий: ООО «ЗЛАТА» (справка о внедрении № 113 от 30.09. 2018 г.); ООО «ТИР-ДОНЕЦК» (справка о внедрении № 89 от 02.10.2019 г.), ООО «Арония» (справка о внедрении № 101 от 10.09.2019 г.).

Основные положения, выносимые диссертантом для публичной защиты, прошли успешную апробацию в рамках международных научных конференций и опубликованы в достаточном количестве научных изданий.

Обоснованность научных положений, выносимых на защиту, не вызывает сомнения. Основные положения, выносимые на защиту, сформулированы четко.

Методически правильный подход и тщательная обработка фактического материала позволяют считать обоснованными выводы, которые полностью соответствуют сформулированным задачам. Практические рекомендации опираются на результаты диссертационного исследования и являются обоснованными.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Диссертационная работа является самостоятельным творческим исследованием, результаты которого содержат ряд положений научной новизны. Выводы позволяют констатировать завершенность диссертационной работы, достижение цели исследования и выполнение всех поставленных задач, а также значительную теоретическую и практическую ценность диссертации.

Диссертационная работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка литературы и приложений. Во введении обоснована актуальность темы, сформулированы цели и задачи исследования, определены объект, предмет и методы исследования, охарактеризованы научная новизна и практическая ценность полученных результатов.

В первом разделе диссертационной работы исследованы подходы и ключевые детерминанты развития предпринимательских структур (с. 33). Выделены основные научные подходы к определению сущности понятия «развитие предпринимательских структур», что позволило сформулировать авторское определение данного понятия (с. 29). Выделены особенности интеллектуальных ресурсов как основы развития предпринимательских структур, предложено авторское определение экономической категории «интеллектуальные ресурсы» (с. 55-56) и авторская компонентная структура интеллектуальных ресурсов предпринимательских структур (с. 45, рис. 1.9). Исследованы концептуальные основы развития предпринимательских

структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов (с. 62-66) и предложена авторская концептуальная схема развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов (рис. 1.13).

Отличаются научной новизной понятийно-категориальный аппарат развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов, а также концептуальная схема развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов, которая отличается от существующих целостным научно-обоснованном видении взаимосвязи теоретического, методического и практического базиса, что обеспечивает разработку и реализацию стратегических и оперативных управленческих решений с целью достижения предпринимательскими структурами нового качественного этапа развития за счет эффективной реализации интеллектуальных ресурсов.

Во втором разделе заслуживает внимания проведенный автором анализ международного опыта, состояния и динамики развития предпринимательских структур (с.70-80), оценка интенсивности влияния факторов внешней среды на развитие предпринимательских структур Донецкой Народной Республики (с.103-105), аналитическая оценка развития и реализации интеллектуальных ресурсов предпринимательских структур (с.113-124).

Отличается высокой степенью научной новизны предложенный автором механизм диагностики развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов, который, в отличие от существующих, объединяет теоретическую, научно-практическую и процессную основу, что позволяет оценить интенсивность влияния внешней среды на развитие предпринимательских структур, тип развития предпринимательских структур и уровень реализации интеллектуальных ресурсов (рис. 2.9).

Следует положительно оценить также усовершенствованный автором методический инструментарий оценки интенсивности влияния факторов

внешней среды на развитие предпринимательских структур Донецкой Народной Республики, который, в отличие от существующих, основывается на аналитической GETS-модели и позволяет определить индекс интенсивности влияния факторов внешней среды для обоснования целевых ориентиров развития предпринимательских структур (с. 92-105).

Вызывает научный интерес также предложенный автором научно-методический подход к оценке уровня реализации интеллектуальных ресурсов предпринимательских структур, отличающейся от существующих комплексной системой показателей, интегрирующей оценки функционально-целевых бизнес-компонент интеллектуальных ресурсов, который позволяет определить фактический уровень реализации интеллектуальных ресурсов в предпринимательских структурах и ориентирован на обоснование комплекса управленческих решений относительно дальнейшего развития предпринимательских структур на основе повышения их интеллектуальной активности (стр. 118-121).

В третьем разделе автором разработан научно-практический подход к формированию стратегии развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов (рис. 3.3), предложена системно-динамическая модель оценки эффективности реализации стратегии развития предпринимательских структур на основе интеллектуальных ресурсов (рис. 3.7).

Отличается научной новизной разработанный научно-практический подход к формированию стратегии развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов, который отличается от существующих подходов детальным исследованием взаимосвязи между интенсивностью влияния факторов внешней среды на развитие предпринимательских структур, типом развития предпринимательских структур и уровнем реализации интеллектуальных ресурсов, что позволяет своевременно корректировать стратегию развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов с учетом изменения внешних и

внутренних факторов (рис. 3.3, стр. 136).

Отличается высокой степенью научной новизны предложенная автором системно-динамическая модель оценки эффективности реализации стратегии развития предпринимательских структур на основе интеллектуальных ресурсов, которая отличается наличием связи переменных функционально-целевых бизнес-компонент интеллектуальных ресурсов с показателями эффективности реализации интеллектуальных ресурсов в целом, что позволяет оптимизировать контроль, повысить результативность и эффективность реализации интеллектуальных ресурсов в контексте развития предпринимательских структур (рис. 3.7, стр. 150).

В целом можно отметить, что научные положения, выводы и рекомендации диссертационной работы является достоверными и аргументированными. Автореферат полностью отражает содержание диссертации и в полной мере раскрывает все основные научные результаты, полученные в ходе исследования, степень новизны разработок, выводы и рекомендации работы.

Положения научной новизны, указанные в диссертационной работе, в достаточной мере отражены в научных работах, опубликованных автором. Объем печатных работ и их количество соответствует требованиям публикаций основного содержания диссертаций на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

#### **Дискуссионные положения и замечания относительно содержания диссертации**

Отмечая целостность и завершенность диссертационного исследования, обоснованность, достоверность, новизну и важность представленных в нём научных положений и выводов, следует отметить, что в диссертации имеются отдельные недостатки и положения дискуссионного характера:

1. Исследуя основные подходы к определению сущности понятия «развитие предпринимательских структур», автор выделяет трансформационный, системный, процессный, результативный, комплексный и когнитивный подходы (рис. 1.3, стр. 29-30). При этом следовало бы уточнить авторскую позицию в отношении выбора подхода для проведения дальнейших исследований развития предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов.

2. На рисунке 1.10 (стр. 53) при визуализации взаимосвязи и трансформации объектов интеллектуализации предпринимательских структур розничной торговли не достаточно четко прослежена обратная связь, как основной принцип реализации системного подхода.

3. В п. 2.1 диссертационной работы широко представлен анализ статистической информации по малым предпринимательским структурам отрасли торговли (стр. 70-75), и совершенно отсутствует анализ использования интеллектуальных ресурсов и / или инноваций в торговле, что усилило бы эту часть, сделало бы ее логичной и целесообразной.

4. На рисунке 2.15 (стр. 120) приводится комплексная система показателей оценки уровня реализации интеллектуальных ресурсов в предпринимательских структурах. Обоснованию практической ценности разработанной системы показателей следовало бы уделить больше внимания, как новому инструменту и подходу.

5. В п. 3.2 диссертационной работы достаточно детально исследована системно-динамическая модель оценки эффективности реализации стратегии развития предпринимательских структур на основе интеллектуальных ресурсов. Однако есть ряд дискуссионных моментов, на которые следует обратить внимание в дальнейших исследованиях. На наш взгляд, не все аспекты управленческой деятельности охватывает в полной мере предложенная системно-динамическая модель оценки эффективности реализации стратегии развития предпринимательских структур на основе интеллектуальных ресурсов (рис. 3.7, стр. 150). Соискатель акцентирует

внимание больше на количественном аспекте эффективности развития предпринимательских структур на основе интеллектуальных ресурсов, хотя целесообразно было бы учесть еще и качественные результаты процессов стратегического управления развитием предпринимательских структур на основе интеллектуальных ресурсов, определить перечень стратегических мероприятий по повышению интеллектоориентированности и интенсивности развития предпринимательских структур розничной торговли, эффективности реализации интеллектуальных ресурсов в предпринимательских структурах.

Приведенные в тексте отзыва замечания носят преимущественно дискуссионный характер и не влияют на обоснованность основных выводов и защищаемых положений представленной работы. Их следует рассматривать как рекомендации к дальнейшим исследованиям автора по избранному направлению.

### **Заключение**

Научные положения, выводы и рекомендации, выносимые на защиту, получены автором самостоятельно. Личный вклад в работах, опубликованных в соавторстве, указан в списке публикаций. Содержание автореферата и основные положения диссертации идентичны. Текст диссертации изложен научным стилем и грамотным языком.

Диссертационная работа Лиходедовой Татьяны Владимировны на тему: «Развитие предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов» представляет собой завершённое исследование, в котором получены новые научные положения, разработаны методические основы и практические рекомендации по развитию предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов.

По своей структуре, объёму и оформлению диссертация «Развитие предпринимательских структур на основе реализации интеллектуальных ресурсов» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на

соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Лиходедова Татьяна Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства).

*Я, Тисунова Виктория Николаевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Официальный оппонент:

доктор экономических наук,

08.00.05 – Развитие производительных сил и региональная экономика,

профессор, заведующий кафедрой менеджмента

и экономической безопасности

ГОУ ВПО ЛНР «Луганский

национальный университет

имени Владимира Даля»



*Виктория Николаевна Тисунова*

Подпись д. э. н., профессора Тисуновой В.Н. удостоверяю:

*Кат. ОК Шибяк Светлана Ю.А.*

Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования

Луганской Народной Республики «Луганский национальный университет имени Владимира Даля»

Почтовый адрес: 91034, г. Луганск, квартал Молодежный, 20-а

Тел/факс: (0642) 41-22-25,

(0642) 50-07-25,

(0642) 41-31-60,

Эл. почта: [tisunova@mail.ru](mailto:tisunova@mail.ru)

Сайт организации: <http://dahluniver.ru/>