

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Курасова Руслана Николаевича  
на тему «Развитие рынка консалтинговых услуг в условиях новых вызовов»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(экономика сферы услуг)**

Современный рынок консалтинговых услуг развивается не в условиях постепенной эволюции, а под воздействием таких мультипликативных вызовов, как геополитическая турбулентность и фрагментация глобальных рынков, ужесточение регуляторного и санкционного давления, смена парадигмы потребительского поведения и др. Способность исполнителей услуг предлагать не шаблонные решения, а стратегии устойчивости и быстрой перестройки бизнес-моделей становится критически важным фактором экономической безопасности и конкурентоспособности, а современные консалтинговые услуги выступают инфраструктурой для адаптации бизнеса к качественно новой реальности.

Таким образом, изучение трансформации этого рынка – это исследование механизма, от эффективности которого зависит преодоление системных кризисов и обеспечение жизнеспособности делового ландшафта в эпоху перманентных изменений. Сказанное подчеркивает актуальность и своевременность диссертационной работы Курасова Руслана Николаевича.

В автореферате диссертации цель и задачи исследования, предмет и объект научного исследования сформулированы четко, а изучение его содержания позволяет констатировать реализацию задач и достижение поставленной цели.

Рассмотренные в работе научные положения всесторонне обоснованы, выводы являются логическим завершением проведенных автором исследований, рекомендации основаны на комплексном анализе научной литературы, а также на обработке значительного массива эмпирического материала.

Диссертация выполнена в соответствии с паспортом специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, в части п. 4.3. Закономерности функционирования и развития отраслей сферы услуг, 4.5. Формирование и

функционирование рынков услуг, 4.20. Организационно-экономические механизмы обеспечения инновационного развития отраслей сферы услуг.

Научная новизна полученных результатов заключается в обосновании теоретических положений и разработке методических рекомендаций по развитию рынка консалтинговых услуг.

Особо заслуживают внимания, разработанные автором:

механизм формирования экосистемы рынка консалтинговых услуг Донецкой Народной Республики в условиях новых вызовов, основа которого отличается компонентами, сочетающимися в себе теоретическое обоснование, институционально-организационное обеспечение, нормативно-правовую актуализацию, инфраструктурно-технологическую модернизацию, образовательно-кадровое совершенствование консалтинга, способствующего созданию устойчивой, саморазвивающейся экосистемы, способной генерировать драйверы экономического роста отрасли за счет трансформации региональной экономики, повышения ее инвестиционной привлекательности, развития потенциала субъектов рынка;

модель стратегии развития рынка консалтинговых услуг Донецкой Народной Республики в условиях новых вызовов, архитектуру которой отличает реализация экосистемного подхода, формирующая взаимосвязь миссии, цели, задач, мероприятий, инструментов, рисков и мер по их нивелированию через призму показателей эффективности, что способствует созданию устойчивого, адаптивного и высокотехнологичного рынка консалтинговых услуг, учитывающего специфику региональной и отраслевой экономики Республики;

модель институционального цикла развития рынка консалтинговых услуг в Донецкой Народной Республике, фазы реализации которой отличаются направленностью на создание Центра развития консалтинга, Республиканского банка консалтинговых услуг, Республиканского Реестра аккредитованных консультантов и сертифицированных консалтинговых услуг, соответствующего Экспертного совета, платформы «Консалтинг.ДНР», формирующая переход от фрагментарной, неформализованной и преимущественно индивидуальной экспертной деятельности исполнителей услуг к системному, стандартизированному и публично верифицируемому функционированию всех субъектов на рынке.

В качестве замечаний и дискуссионных моментов можно отметить следующие:

1. Требуется дополнительное обоснование логической связи между выявленной структурой рынка консалтинговых услуг Донецкой Народной Республики и элементами предложенной экосистемной модели стратегии.

2. При использовании термина «экосистема» следовало бы более четко дать его определение в контексте рынка консалтинговых услуг, а также указать, какие элементы рынка консалтинговых услуг рассматриваются как части такой экосистемы.

Указанные замечания не снижают ценности диссертационной работы и не влияют на главные теоретические и практические результаты. Автореферат и опубликованные работы отражают основные положения диссертации, что позволяет сделать вывод о законченном и самостоятельном характере исследования.

Таким образом, содержание автореферата позволяет констатировать, что диссертация Курасова Руслана Николаевича на тему «Развитие рынка консалтинговых услуг в условиях новых вызовов» отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

*Я, Яковлева Наталья Геннадьевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук (специальность 08.00.01 – Экономическая теория), доцент, ведущий научный сотрудник Центра институтов социально-экономического развития Институт экономики Российской академии наук

**Яковлева Наталья Геннадьевна**

*14.04.2026*

Место работы: Федеральное бюджетное учреждение науки «Институт экономики Российской академии наук», ведущий научный сотрудник

Адрес места работы:

117218, Российская Федерация, г. Москва, Нахимовский проспект, 32

Сайт: [www://https://inecon.org/](http://www://https://inecon.org/)

Тел.: +7(499)724-15-41,

e-mail: [ieras@inecon.ru](mailto:ieras@inecon.ru)



Подпись *Яковлева Н.Г.*  
удостоверяется: Зав. канцелярией  
Федерального государственного бюджетного  
учреждения науки Института экономики  
Российской академии наук *Яковлева*