

УТВЕРЖДАЮ:

Ректор ФГБОУ ВО «Луганский
государственный университет
имени Владимира Даля»
доктор технических наук,
профессор



В.Д. Рябичев

2026 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Курасова Руслана Николаевича на тему: «Развитие рынка консалтинговых услуг в условиях новых вызовов», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

Актуальность выбранной темы

Актуальность исследования обусловлена формированием новой парадигмы рынка консалтинговых услуг в условиях комплекса «нестандартных» вызовов. Так, нарастающая геополитическая турбулентность, резкие изменения в регуляторной среде, трансформация цепочек поставок и демографические сдвиги создают среду высокой неопределенности. Рынок консалтинговых услуг сталкивается с необходимостью создавать не просто аналитические решения, а стратегии оперативного реагирования и дальнейшего развития региональной и отраслевой экономики.

Вышесказанное подчеркивает возрастающую значимость рынка консалтинговых услуг для экономики, а также актуализирует необходимость решения принципиально новых задач, вызванных современными вызовами. Эти вызовы, связанные с адаптацией к новой динамике целого спектра социально-экономических отношений, делают тему диссертации не просто актуальной, а

стратегически своевременной для обеспечения конкурентоспособности и устойчивого развития отрасли.

Выводы и рекомендации, полученные в диссертации, являются крайне необходимыми для устойчивого развития исследуемого рынка, что, в свою очередь, будет способствовать росту экономических показателей экономики Российской Федерации.

Учитывая вышесказанное, в диссертационной работе Курасова Руслана Николаевича внимание уделено разработке теоретико-методических положений и научно-практических рекомендаций по развитию рынка консалтинговых услуг в условиях новых вызовов.

Основные научные результаты и их значимость для науки и практики

Научная новизна полученных результатов заключается в теоретическом обосновании и методической разработке научно-практических рекомендаций по развитию рынка консалтинговых услуг в условиях новых вызовов.

В диссертации (параграф 1.1) сформирована дискурсивная модель векторов эволюции консалтинговых услуг, которая отличается функциональной взаимосвязью этапов (возникновения, развития, становления) и гармоничной их интеграцией в плоскость точки бифуркации, аргументирующая логику процесса их оказания в разные исторические периоды, поясняющая особенности взаимодействия субъектов на рынке, объясняющая специфику формирования спроса и предложения на них под влиянием различных факторов, предопределяющая перспективы развития консалтинга.

Автором разработан концептуальный подход к развитию рынка консалтинговых услуг в условиях новых вызовов (рис. 1.5, стр. 69), структура которого отличается элементами теоретической и практической направленности, формирующей модульную, гибкую и адаптивную конструкцию, а содержание направлено на формирование экосистемы рынка, стратегирование и

моделирование институционального цикла его развития, что способствует формированию институциональной, инновационной, эволюционной траектории диалектики консалтинга.

В рамках разработки организационно-методические рекомендации предложен механизм формирования экосистемы рынка консалтинговых услуг в условиях новых вызовов (рис. 3.1, стр. 165), основа которого отличается компонентами, сочетающимися в себе теоретическое обоснование, институционально-организационное обеспечение, актуализацию, инфраструктурно-технологическую устойчивой, нормативно-правовую модернизацию, образовательно-кадровое совершенствование консалтинга, способствующий созданию саморазвивающейся экосистемы, способной генерировать драйверы экономического роста отрасли за счет трансформации региональной экономики, повышения ее инвестиционной привлекательности, развития потенциала субъектов рынка.

Важным элементом научной новизны выступает модель стратегии развития рынка консалтинговых услуг в условиях новых вызовов (рис. 3.2, стр. 186), архитектонику которой отличает реализация экосистемного подхода, формирующая взаимосвязь миссии, цели, задач, мероприятий, инструментов, рисков и мер по их нивелированию через призму показателей эффективности, что способствует созданию устойчивого, адаптивного и высокотехнологичного рынка консалтинговых услуг, учитывающего специфику региональной и отраслевой экономики.

В исследовании обоснована модель институционального цикла развития рынка консалтинговых услуг (рис. 3.3, стр. 208), фазы реализации которой отличаются направленностью на создание Центра развития консалтинга, банка консалтинговых услуг, реестра аккредитованных консультантов и сертифицированных консалтинговых услуг, соответствующего Экспертного совета и цифровой платформы, формирующая переход от фрагментарной, неформализованной и преимущественно индивидуальной экспертной

деятельности исполнителей услуг к системному, стандартизированному и публично верифицируемому функционированию всех субъектов на рынке.

Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности реализации научных положений и рекомендаций субъектами рынка консалтинговых услуг. Наиболее важное практическое значение имеют рекомендации по формированию экосистемы рынка консалтинговых услуг Донецкой Народной Республики в условиях новых вызовов; разработке стратегии развития рынка консалтинговых услуг Донецкой Народной Республики в условиях новых вызовов; моделированию институционального цикла развития рынка консалтинговых услуг в Донецкой Народной Республике.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Основные результаты, выводы и рекомендации диссертационной работы Курасова Руслана Николаевича одобрены и внедрены в деятельность: ГБУСО «Центр социального обслуживания населения Кировского района города Макеевки» (г. Макеевка, справка №01-32 от 04.02.2026 г.), Донецкой местной общественной организации поддержки образования (г. Донецк, справка №18/32 от 25.12.2025 г.), Консалтингового центра ФГБОУ ВО «Донбасская аграрная академия» (г. Донецк, справка №01/139 от 04.02.2026 г.), Консалтинговой фирмы «Агроконсалт» (г. Донецк, справка № 01-16 от 10.02.2026 г.), ООО «Информационный центр «Профессионал» (г. Донецк, справка № 2002/01 от 20.02.2026 г.)

Результаты исследования используются в учебном процессе ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» (справка №03.03/105 от 23.01.2026 г.).

Общие замечания

Исключительно положительно оценивая результаты диссертационной работы, их научную и практическую значимость, следует остановиться на дискуссионных положениях.

1. В таблице 1.5 (стр. 27-28) стоило бы указать более четкие критерии разграничения между принципами «независимость» и «контрактность» в части их влияния на объективность оказываемых услуг. Оба принципа в представленных формулировках затрагивают аспект непредвзятости исполнителя услуг, однако из содержания таблицы неясно, является ли контрактная основа инструментом обеспечения независимости либо эти принципы действуют автономно и их разграничение обусловлено разными основаниями (этическим и, соответственно, юридическим).

2. На рисунке 1.3 (стр. 59) представлена эволюция парадигм развития консалтинговых услуг, однако недостаточно внимания уделено четкому обоснованию критериев выделения каждого этапа.

3. В параграфе 2.1 представлена ретроспектива эволюции мирового рынка консалтинговых услуг, однако недостаточно внимания уделено обоснованию выбора ключевых точек бифуркации, в частности, следовало бы добавить пояснение, почему именно Великая депрессия, послевоенная глобализация и технологический прогресс конца XX-начала XXI века рассматриваются в качестве точек бифуркации, а не иные макроэкономические или политические факторы, оказавшие влияние на становление рынка консалтинговых услуг.

4. Принимая во внимание логику изложения результатов исследования, следует уделить особое внимание обоснованию выделения представленных направлений консалтинга (операционный, стратегический, финансовый, HR и IT-консалтинг), представленных в таблице 2.1 (стр. 85), уточнив, являются ли выделенные направления взаимоисключающими или могут пересекаться в практике консалтинговых фирм.

5. Автор утверждает, что математическое описание динамики отечественного рынка консалтинговых услуг представляется в виде суммы двух синусоид с разными частотами (стр. 108), однако особого внимания обоснованию выбора именно такой модели аппроксимации практически не уделяется.

6. Уместно было бы уточнить, почему для составления уравнения объёма рынка консалтинговых услуг (формула 2.3, стр. 108) была выбрана тригонометрическая функция и какими критериями руководствовался автор при определении количества синусоид и их параметров.

Наличие указанных замечаний не снижает значимость проведенного автором исследования для теории и практики развития рынка консалтинговых услуг в условиях новых вызовов, а также не меняет положительного впечатления от диссертационной работы, её структуры и логики изложения материала.

Заключение

Диссертация Курасова Руслана Николаевича представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу на актуальную тему, связанную с теоретическим обоснованием и разработкой научно-практических рекомендаций по развитию рынка консалтинговых услуг в условиях новых вызовов.

Новые научные результаты, полученные автором, имеют существенное значение для экономической науки и практики, выводы и рекомендации достаточно обоснованы, автореферат соответствует содержанию диссертации.

Научные работы, опубликованные автором по теме диссертационной работы, в полном объёме отражают положения, выводы и рекомендации, которые являются результатом проведенного исследования.

Диссертация выполнена в соответствии с паспортом специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: п. 4.3. Закономерности функционирования и развития отраслей сферы услуг, п. 4.5. Формирование и

функционирование рынков услуг, п. 4.20. Организационно экономические механизмы обеспечения инновационного развития отраслей сферы услуг.

Работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Курасов Руслан Николаевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Отзыв обсуждён и одобрен на расширенном заседании межкафедрального научного семинара федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный университет имени Владимира Даля» 23 апреля 2026 г., протокол № 9.

Я, Ефременко Елена Владимировна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Председатель межкафедрального научного семинара, доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Учет и аудит», ФГБОУ ВО «Луганский государственный университет имени Владимира Даля»

Е.В. Ефременко



ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
Ведущий специалист департамента управления персоналом ФГБОУ ВО «ЛГУ им. В. Даля»
С.А. Красильникова

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Луганский государственный университет имени Владимира Даля»
291034, Луганская Народная Республика, городской округ город Луганск,
город Луганск, квартал Молодежный, дом 20А
e-mail: dahl.univer@yandex.ru
сайт: <http://daluniver.ru>