

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**Кудинова Эдуарда Алексеевича**  
**на тему «Управление расходами на предприятиях торговли»,**  
**представленной на соискание ученой степени**  
**кандидата экономических наук по специальности**  
**08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:**  
**экономика предпринимательства**

Современные условия хозяйствования предъявляют новые требования к подходам и методам, используемым экономическими службами предприятий торговли в управлении финансово-хозяйственными процессами. В этой связи особую значимость приобретают учетные системы, выступающие своего рода базисом информационного сопровождения менеджмента предприятий и организаций. Среди приоритетных областей в научных изысканиях отечественных и зарубежных ученых выделяется процесс формирования значимой, актуальной экономической информации, процедур ее обработки, интерпретации и на ее основе выработки управляющих решений, особенно, связанных с расходами предприятий, так как их размер влияет на формирование прибыли. Основой и целью деятельности любого торгового предприятия является прибыль, которая определяет возможности его стратегического развития и во многом зависит от размера расходов предприятия. Эффективное управление расходами торгового предприятия, особенно с учетом возможностей, представляемых теоретической базой институционального направления, занимает приоритетное место в реализации его предпринимательской деятельности. Все это определяет актуальность темы диссертационной работы и необходимость дальнейшего проведения исследований в данной области.

Диссертация выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского». Объектом исследования в работе стали процессы управления расходами предприятий торговли, а предметом – теоретические и научно-методические принципы и практический инструментарий управления расходами предприятий розничной торговли. Разработанные методические подходы к совершенствованию процесса управления расходами на предприятиях торговой отрасли способствуют формированию качественно новой основы их развития. Наибольшую практическую ценность имеют: математическая модель определения точки оптимального размера транзакционных расходов в соответствии с форматом магазина, размером его дохода и организационная модель управления транзакционными расходами предприятий торговли.

Диссертация является самостоятельно выполненным научным исследованием, в котором обоснован авторский подход к разработке методологии, организационных и экономических положений, научно-

методических подходов и рекомендаций по управлению расходами торгового предприятия. Об этом свидетельствует тот факт, что по результатам исследования автором опубликовано 18 научных работ, среди которых: 12 статей в профессиональных научных изданиях, из них: 2 – в изданиях, имеющих индекс цитирования РИНЦ; 10 публикаций в специализированных изданиях ВАК. Практическое значение результатов диссертации, использование ее выводов и рекомендаций в хозяйственной деятельности подтверждено соответствующими документами (Актами о внедрении и справками).

Наряду с положительными моментами имеются и отдельные недостатки. В автореферате диссертационной работы указывается, что при осуществлении управления на предприятиях, функционирующих в сфере торговли, необходимо учитывать мероприятия, которые способствуют оптимизации транзакционных расходов и принимать во внимание тип ожидаемого эффекта (с.12). Однако, из содержания автореферата непонятно о каких именно мероприятиях здесь говорится.

Описывая концепцию транзакционного учета для управления расходами торгового предприятия (рис.1, с.13) автор выделяет отдельные блоки (например, обеспечение управления: институциональное, профессиональное, организационное и др.) без дальнейшей их расшифровки по тексту автореферата.

В целом, отмеченные замечания не снижают научной и практической ценности работы. Диссертация на тему: «Управление расходами на предприятиях торговли» соответствует требованиям ВАК, которые предъявляются к кандидатским диссертациям, а её автор, Кудинов Эдуард Алексеевич, заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства.

Согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

Кандидат экономических наук  
по специальности 08.06.01 «Экономика,  
организация и управление предприятиями»,  
доцент кафедры «Финансы и кредит»



О.В. Веретенникова

Примечание

- почтовый адрес: Макеевка, ул. Державина, 2;
- телефон: 0509326455;
- адрес электронной почты: veretennikova\_ok@mail.ru;
- наименование организации, должность в этой организации: ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»,  
зав.каф. «Экономическая теория и финансы»

Согласен *Кудинов Э.А.*  
подпись *Кудинов Э.А.*  
Зав. каф. *Кудинов Э.А.*



