

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Кудинова Эдуарда Алексеевича  
на тему «Управление расходами на предприятиях торговли»,  
представленной на соискание ученой степени**

**кандидата экономических наук по специальности**

**08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:**

**экономика предпринимательства**

Любая предпринимательская деятельность, в том числе и в сфере торговли, в первую очередь связана с эффективностью расходов живого и овеществленного труда, трудовых, материальных и финансовых ресурсов. Каждый предприниматель, начиная свою деятельность, должен иметь соответствующие ресурсы и быть готовым их использовать с целью выполнения производственной программы, реализации продукции, товаров или оказания услуг и получения на их основе доходов. Эти доходы должны превышать произведенные расходы – чем больше этот разрыв, тем выше прибыль и эффективность его деятельности. Любой предприниматель, осуществляя свою деятельность, стремится, чтобы его расходы живого и овеществленного труда и финансовых ресурсов были полезными и необходимыми, связанными с хозяйственным процессом и приносили ему доход и прибыль. Бесплезные и ненужные расходы, затраты и издержки должны быть, по возможности, исключены или доведены до минимума. В связи с этим тема данной диссертационной работы очень актуальна.

В работе рассмотрена экономическая сущность расходов торговых предприятий как объекта управления в современной институциональной среде, произведен анализ информационного обеспечения управления расходами предприятий торговли и предложены пути совершенствования управления расходами торговых предприятий. Автором разработана классификация расходов в системе управления торговым предприятием (с. 8-9); сформирована концепция транзакционных расходов в системе управленческого учета (с. 12); проанализирован современный опыт и направления дальнейшего развития формирования информационного обеспечения управления расходами предприятий торговли (с. 14); раскрыты принципы транзакционного метода учета расходов торгового предприятия и разработан научно-методический подход к моделированию управления транзакционными расходами торговых предприятий.

Как особую заслугу автора следует отметить то, что разработанные им методические подходы к совершенствованию процесса управления расходами на предприятиях торговой отрасли способствуют формированию качественно новой основы их развития. Наибольшую практическую ценность имеют: организационная модель управления транзакционными расходами предприятий торговли и математическая модель определения точки оптимального размера транзакционных расходов в соответствии с форматом магазина, размером его дохода.

Научная новизна полученных результатов представляет собой определенный интерес - практическое значение результатов диссертации, использование ее выводов и рекомендаций в хозяйственной деятельности ряда торговых предприятий подтверждено соответствующими документами. Кроме того, основные положения диссертационной работы используются в учебном процессе при чтении отдельных дисциплин соответствующего профиля в ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского».

Наряду с положительными моментами имеются и некоторые замечания. Автором указывается, что в работе определены методические подходы относительно учета явных и неявных транзакционных расходов в системе управленческого учета (с.14). К сожалению, подробно узнать о данных подходах исходя из содержания автореферата не представляется возможным.

В организационной модели учета транзакционных расходов на рис. 2 (с.15) к методам транзакционного учета автор относит выделение транзакций и издержек, их документирование. Информацию о том, каким образом должно происходить данное деление и документирование автор не приводит.

В целом, отмеченные замечания не снижают научной ценности работы. Представленная диссертация на тему: «Управление расходами на предприятиях торговли» соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор, Кудинов Эдуард Алексеевич, заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства.

Согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

Доктор экономических наук по специальности 08.10.01 – Размещение производительных сил и региональная экономика, профессор

Т.С.Максимова

91034, г. Луганск, ул. Тухачевского, 11  
12-й корпус, ауд. 412  
тел.: +38 066 542 69 71  
e-mail: ldu\_marketing@mail.ru  
ГОУ ВПО «Луганский государственный университет имени В.Даля»  
заведующая кафедрой маркетинга

