

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**Кудинова Эдуарда Алексеевича**  
**на тему «Управление расходами на предприятиях торговли»,**  
**представленной на соискание ученой степени**  
**кандидата экономических наук**  
**по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным**  
**хозяйством: экономика предпринимательства**

В торговле для полного удовлетворения спроса населения осуществляются расходы, которые связаны с дополнительным вкладом в потребительную стоимость товаров, улучшением обслуживания населения, информированием покупателей о качестве, свойствах и способах потребления товаров, оказанием дополнительных услуг. Важнейшим условием сокращения расходов, связанных с реализацией товаров, является достижение соответствия между спросом и предложением, товарооборотом и покупательскими способностями, а также возможностью грамотного управления ими. Современные изменения в социально-политической и экономической жизни в стране требуют кардинальной перестройки всей системы управления, и в первую очередь, это касается управления экономическими показателями работы предприятия. Эффективное управление расходами торгового предприятия занимает приоритетное место в его предпринимательской деятельности. Однако, недостаточная разработанность теории, нерешенность проблем концептуального, методологического, методического и практического характера в управлении расходами торговым предприятием определяют актуальность темы данного исследования.

Диссертация Кудинова Э. А. на тему «Управление расходами на предприятиях торговли» является самостоятельно выполненным научным исследованием, в котором обоснован авторский подход к разработке методологии, организационных и экономических положений, научно-методических подходов и рекомендаций по управлению расходами торгового предприятия. По результатам исследования автором опубликовано 18 научных работ, среди которых: 12 статей в профессиональных научных изданиях, из них: 2 – в изданиях, имеющих индекс цитирования РИНЦ; 10 публикаций в специализированных изданиях ВАК.

Разработанные автором методические подходы к совершенствованию процесса управления расходами на предприятиях торговой отрасли способствуют формированию качественно новой основы их развития. Наибольшую практическую ценность имеют: организационная модель управления транзакционными расходами предприятий торговли и математическая модель определения точки оптимального размера транзакционных расходов в соответствии с форматом магазина, размером его дохода.

Отдельного внимания заслуживает научно-методический подход к транзакционному методу учета расходов торгового предприятия,

отличающийся тем, что на основе уточнения категории транзакционных расходов в системе управления предприятием и выделения транзакционных расходов, предложен способ накопления информации о них, а также оценки их влияния на формирование экономической (реальной) прибыли предприятия

Вместе с тем, имеются отдельные недостатки:

- в работе указывается (с.11), что кроме торговых транзакций следует выделять транзакции рационализации и управления, осуществление которых также связано с возникновением расходов. К сожалению, в автореферате это не находит своего отражения;

- автор говорит о том, что транзакционный учет, как самостоятельный метод учета расходов торговых предприятий, возникает вследствие: наличия собственной совокупности приемов документирования и отображения операций; необходимости обеспечения подсчета и анализа расходов для целей управления ими; целесообразности отнесения соответствующих расходов на транзакцию (с.14). Однако, описание указанных приемов документирования и критериев отнесения указанных расходов на определенную транзакцию в автореферате отсутствует, что делает дискуссионным правомерность выделения транзакционного учета в самостоятельный метод учета расходов торговых предприятий.

Следует отметить, что указанные недостатки не уменьшают общего позитивного впечатления о работе, которая отвечает требованиям ВАК, является законченным научным исследованием и заслуживает положительной оценки, а ее автор, Кудинов Эдуард Алексеевич - присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства.

Согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

Кандидат экономических наук по специальности 08.00.04, доцент, зав. кафедрой муниципального менеджмента



И.Н.Асмолова

Контактные данные:  
283053, г.Донецк, ул.Булавина, д.1  
Тел. +38 (062) 340-54-98

e-mail: kafedra\_myn\_menedzhmenta@mail.ru  
ГОУ ВПО «Донецкий педагогический институт»,  
заведующая кафедрой муниципального менеджмента

*Согласно Алексеевой И.И. подтверждено.  
Старший инспектор по кадрам Александр В.В. Дудя*