

## **ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертационной работы*

*Кравченко Юлии Александровны*

*на тему «Развитие предпринимательских структур в условиях риска»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика  
предпринимательства)*

Для развития предпринимательских структур сферы торговли в Донецкой Народной Республике, роста их совокупной стоимости, роста товарооборота не за счет повышения цен, необходимы механизмы и инструменты, позволяющие наращивать объемы деятельности с помощью современных подходов ведения бизнеса. При этом важная особенность процессов принятия управленческих решений заключается в необходимости учитывать влияние факторов риска и рассматривать все возможные последствия альтернатив, предъявляемых для выбора.

Особую значимость в современных условиях приобретают вопросы формирования и внедрения системы управления рисками в процессе развития предпринимательских структур, что позволит сократить возможный ущерб от их наступления и даст возможность быть конкурентоспособным и финансово устойчивым. Проблематика развития предпринимательских структур в условиях риска, поставленная диссертантом как цель работы, в этой связи становится весьма актуальной.

Содержание автореферата позволяет утверждать, что исследованием охвачено значительный комплекс проблем, связанных с совершенствованием понятийного аппарата, методического инструментария для диагностики развития предпринимательских структур в условиях риска. Особое внимание уделено разработке и практической апробации ряда научно-методических подходов к диагностике развития предпринимательских структур сферы торговли, к обоснованию стратегии развития предпринимательских структур в условиях риска, к оценке рисков в развитии предпринимательских структур. Материал, представленный в автореферате, изложен в логической последовательности, кратко и профессионально. Теоретические обобщения, положения, выводы, рекомендации и разработки, сделанные на основе проведенных автором исследований, указывают на то, что получены существенные научные результаты.

Удачным завершением исследования теоретических основ является усовершенствованный автором концептуальный подход к развитию предпринимательских структур сферы торговли в условиях риска (с.10, рис.2). Данный подход, в отличие от существующих, является синтезом теоретико-методологического, диагностического и организационно-управленческого базисов, структурные составляющие которых адаптированы к отраслевым особенностям развития сферы торговли, учитывают влияние рискообразующих факторов и позволяют определить уровень развития

предпринимательских структур, степень их рискоустойчивости, обосновать тип стратегии развития в условиях риска, смоделировать оптимальный уровень развития с учетом предметных стратегических изменений, разработать механизм рискозащищенности предпринимательских структур сферы торговли

Получила дальнейшее развитие дефиниция «развитие предпринимательских структур в условиях риска» на основе определения доминантных свойств понятия «развитие» (с.8, рис.1), которая отличается от существующих тем, что рассматривается как процесс количественно-качественных изменений, способствующих усовершенствованию деятельности системы (появлению нового качества) с учетом влияния рискообразующих факторов путем обеспечения прогрессивности, интенсивности и сбалансированности ключевых показателей эффективности (полезного результата) и недопущения (снижения) их отклонений от поставленных целей и установленных нормативов

Заслуживает также внимания разработанный механизм рискозащищенности предпринимательских структур сферы торговли (с.21, рис.9), который позволяет выбрать стратегию и разработать программу управления рисками с детализацией сроков, исполнителей и целевых показателей стоимости рисков.

Проведенные исследования основываются на современных научных достижениях, использовании общенаучных и специальных методов исследования и новых информационных технологий.

Диссертационная работа имеет практическое значение, результаты исследований, связаны с научными программами, планами госбюджетными и хоздоговорными темами ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», апробированы на научных конференциях, основные результаты исследования опубликованы в рецензируемых научных изданиях и внедрены в практику деятельности предпринимательских структур сферы торговли Донецкой Народной Республики. Исходя из этого, можно утверждать, что поставленные задачи диссертантом решены.

Вместе с тем, отмечая значимость проведенного исследования для современной науки и практики, следует отметить присущие автореферату недостатки:

- 1) описание предложенного механизма рискозащищенности (рис. 9 стр. 21) целесообразно дополнить целевыми показателями, которые должны учитываться в процессе управления рисками;
- 2) в тексте автореферата недостаточно охарактеризованы зоны и степень рискоустойчивости в представленной на рис.8 (стр. 16) карте рискоустойчивости предпринимательских структур сферы торговли.

Указанные замечания не снижают ценности диссертационной работы и не влияют на главные теоретические и практические результаты. Автореферат и опубликованные работы отражают основные положения

