

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Комлёнка Константина Сергеевича на тему «Организационно-экономический механизм развития малого предпринимательства», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

Актуальность темы диссертационного исследования Комлёнка К.С., посвящённого разработке организационно-экономического механизма развития малого предпринимательства, не вызывает сомнений. В современных условиях малое предпринимательство выступает одним из ключевых факторов устойчивого социально-экономического развития территорий, формирования конкурентной среды, повышения занятости населения, развития сферы услуг и расширения налоговой базы регионов. Вместе с тем потенциал малого бизнеса в российской экономике реализуется не в полной мере, что обусловлено сохраняющимися институциональными, финансовыми, организационными и инфраструктурными ограничениями.

Особую значимость исследуемая тема приобретает в условиях структурной трансформации экономики, необходимости адаптации субъектов малого предпринимательства к меняющимся внешним условиям, усиления региональной дифференциации и возрастания роли сферы услуг в обеспечении экономического роста. В этой связи разработка действенного организационно-экономического механизма, направленного на стимулирование развития малого предпринимательства, представляется своевременной и востребованной как в научно-теоретическом, так и в практическом аспектах.

Следует отметить, что вопросы совершенствования механизмов поддержки и развития малого предпринимательства сохраняют высокую степень научной и прикладной значимости, особенно в контексте повышения эффективности государственной и региональной политики, поиска новых инструментов взаимодействия бизнеса и институтов развития, а также формирования благоприятной предпринимательской среды. Поэтому диссертационная работа Комлёнка К.С. отвечает актуальным задачам региональной и отраслевой экономики и имеет существенное значение для дальнейшего развития теории и практики управления малым предпринимательством.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод о логической стройности и целостности концептуальных положений диссертационного исследования, итогом которых стала разработка конкретных научно-методических подходов к оценке действующего организационно-экономического механизма развития малого предпринимательства и выявлению уровня его стратегической согласованности.

Представленные в автореферате результаты диссертационной работы имеют научную новизну:

- конкретизирован терминологический аппарат теории предпринимательства в части уточнения сущности категории «предпринимательство» и понятия «малое предпринимательство» (с. 10-11);

- разработаны концептуальные основы формирования организационно-экономического механизма развития малого предпринимательства, которые базируются на использовании системно-структурного подхода (с. 12, рис. 1); предложена интерактивная матрица корреляционного SWOT-анализа малого предпринимательства в двухмерном пространстве (с. 14, рис. 3).

Следует отметить практическую ценность предложенного научно-методического подхода к комплексной оценке действующего организационно-экономического механизма субъектов малого предпринимательства (с. 14-16), основанный на интеграции многомерной информации в единую динамическую модель взаимосвязи финансовых, затратных и ресурсных показателей, что позволяет определить степень несогласованности элементов результативности действующего организационно-экономического механизма развития малого предпринимательства и определить его тип, а также сформировать комплекс научно обоснованных рекомендаций по корректировке ресурсной политики, повышению эффективности использования капитала и оптимизации затрат.

Научной новизной отличается разработанный соискателем научно-методический подход к обоснованию стратегических альтернатив развития субъекта малого предпринимательства (с. 16-18), который учитывает конкурентные характеристики потребительского рынка и стадию жизненного цикла субъекта малого предпринимательства, что обеспечивает более объективную оценку возможностей количественных и качественных трансформаций целей и приоритетов развития, а также согласование внутренних возможностей предприятия с условиями внешней конкурентной среды.

Заслуживает особого внимания и отличается научной новизной предложенный соискателем научно-методический подход к оценке стратегической согласованности развития субъектов малого предпринимательства (с. 18-19), основанный на системе количественных индикаторов и интегральных индексов, отражающих взаимосвязь возможностей, процессов и стратегических ориентиров деятельности, обеспечивающий соотнесение экономических, организационных и социально-трудовых показателей субъекта малого предпринимательства с ожиданиями, потребностями, вкладом и уровнем удовлетворенности ключевых стейкхолдеров.

Вместе с тем, наряду с несомненными достоинствами, отдельные положения автореферата представляются дискуссионными и нуждаются в уточнении.

Определенные вопросы вызывает трактовка элементов матрицы выбора стратегических альтернатив развития субъектов малого предпринимательства в конкурентном пространстве (с. 17, рис. 6). В частности, требует дополнительного научного обоснования целесообразность объединения в рамках одного сегмента матрицы двух стадий жизненного цикла предприятия: А – рождение и рост, В – зрелость и стагнация, С – старение и упадок.

Представляется целесообразным более подробно раскрыть элементы предложенной иерархической экосистемной модели развития малого

предпринимательства, отражающей многоуровневую структуру ресурсного, институционального и цифрового сопровождения стратегического развития (с. 22).

Выявленные недостатки не снижают научной значимости и общей положительной оценки диссертационной работы. Диссертация представляет собой завершённое научное исследование, в котором решена важная научная задача, заключающаяся в теоретическом обосновании и разработке методико-прикладных положений по совершенствованию организационно-экономического механизма развития малого предпринимательства в условиях структурной трансформации экономики, цифровизации и усиления экосистемных взаимодействий. Сформулированные в работе теоретические положения, методические подходы, выводы и практические рекомендации являются результатом самостоятельного исследования автора, основанного на всестороннем анализе и обобщении теоретических и практических материалов по проблематике диссертации.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод, что диссертационная работа на тему: «Организационно-экономический механизм развития малого предпринимательства» по уровню разработки теоретических положений, аргументированности и практической направленности выводов и разработок, взаимосвязью методических и прикладных вопросов отвечает нормативным требованиям, которые предъявляются к кандидатским диссертациям, а ее автор – Комлёнок Константин Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

*Я, Иванова Елена Александровна согласна на автоматизированную обработку персональных данных.*

Доктор экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика  
и управление народным хозяйством: экономика, организация  
и управление предприятиями, отраслями,  
комплексными - промышленность; менеджмент  
профессор, директор института магистратуры,  
профессор кафедры экономики региона,  
отраслей и предприятий  
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ)»  
29.04.2026 г.



Е.А. Иванова

Контактные данные: Иванова Елена Александровна  
344002, г. Ростов-на-Дону,  
ул. Большая Садовая, д. 69  
тел.: 8 (863) 240-62-27  
e-mail: s888pe@yandex.ru  
адрес сайта: <https://rsue.ru>

