

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы

**Калединой Юлии Валентиновны**  
**«ФОРМИРОВАНИЕ ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ В СФЕРЕ**  
**ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ УСЛУГ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ**  
**ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ»**,

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
*по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика*  
*(экономика сферы услуг)*

На фоне ускоряющегося развития цифровой экономики и внедрения инновационных решений предприятия, работающие в сфере интеллектуальных услуг, вынуждены постоянно наращивать и обновлять свой потенциал. Рынок интеллектуальных услуг сегодня отличается высокой подвижностью, усилением конкурентной борьбы и потребностью оперативно реагировать на перемены внешней среды. В этих условиях создание и развитие потенциала предприятия выступает главным условием обеспечения его конкурентоспособности, стабильного роста и рационального использования имеющихся ресурсов.

Значимость рассматриваемой проблематики особенно возрастает в условиях глобальной цифровой трансформации, когда привычные экономические модели заменяются новыми формами взаимодействия, базирующимися на знаниях, информации и технологических решениях. Увеличение количества инновационных предприятий, стартапов и цифровых платформ порождает новые вызовы для организаций, оказывающих интеллектуальные услуги, вынуждая их пересматривать подходы к ведению деятельности, внедрять современные методы управления и более результативно использовать собственный потенциал. Дополнительным фактором выступает подвижность и неустойчивость рыночной конъюнктуры, складывающаяся под воздействием разнообразных внутренних и внешних обстоятельств, что предъявляет к предприятиям требование оперативно реагировать на изменения и приспосабливаться к новым условиям. Реализация этой задачи становится возможной лишь при наличии хорошо выстроенного потенциала, объединяющего материальные и нематериальные ресурсы: профессиональные компетенции сотрудников, инновационные наработки, цифровые инструменты и управленческие навыки. Учитывая важность обозначенной проблематики, выбранную Калединой Ю.В. тему исследования следует считать актуальной.

Автором определена цель научного исследования, которая заключается в теоретическом обосновании, разработке научно-методологических положений и практических предложений по формированию потенциала предприятия в сфере интеллектуальных услуг и эффективности его использования. Для достижения поставленной цели в диссертационной работе сформулирован и решен ряд задач, среди которых, на наш взгляд, интерес представляют следующие: предложена методологическая карта анализа потенциала предприятий в сфере интеллектуальных услуг; сформирован ресурсно-ориентированный подход к управлению эффективностью потенциала предприятия в сфере интеллек-

туальных услуг.

Решение комплекса перечисленных выше задач во взаимосвязи позволяет констатировать достижение поставленной цели диссертационной работы. Согласованность объекта с предметом исследования, корректное использование автором методов исследования позволило получить результаты, которые содержат научную новизну и имеют практическую ценность.

Научный интерес представляет разработанная стратегия развития потенциала исследовательско-аналитического агентства, которая способствует расширению возможностей продвижения его услуг на соответствующем рынке, укреплению конкурентных позиций и повышению эффективности управления ресурсами.

Практическое значение диссертационного исследования состоит в разработке стратегий развития предприятий в сфере интеллектуальных услуг, повышения их операционной эффективности, улучшения управления ресурсами и внедрения инновационных решений.

Степень реальности научных разработок подтверждается тем, что предложения и рекомендации, разработанные в диссертационной работе, одобрены и внедрены в деятельность ООО «АК Простые решения», РОП АО «Луганск-Лада», ООО «Мак-Дак».

Содержание автореферата позволяет утверждать, что диссертационная работа является существенным вкладом в теорию и практику формирования потенциала предприятия в сфере интеллектуальных услуг.

Детальное изучение автореферата позволяет прийти к выводу, что результаты диссертационного исследования всесторонне обоснованы, достоверны, имеют научную новизну и практическую значимость, апробированы и внедрены в деятельность организаций.

Однако в автореферате есть некоторые недостатки, дискуссионные положения, среди которых можно выделить следующие:

из автореферата не ясно, по какому принципу осуществлялся выбор составляющих блоков методологической карты анализа потенциала предприятия в сфере интеллектуальных услуг (рис. 1);

было бы целесообразно указать, какие показатели будут определять стратегию развития потенциала исследовательско-аналитического агентства (рис. 7).

В целом, выделенные замечания не уменьшают теоретико-прикладного значения полученных результатов диссертационной работы, поэтому отзыв на автореферат диссертации Калединой Ю.В. является положительным.

Исходя из содержания автореферата, представляется обоснованным вывод, что диссертационная работа Калединой Ю.В. по теме «Формирование потенциала предприятия в сфере интеллектуальных услуг и эффективность его использования» является самостоятельным, законченным исследованием, которое решает важную научную проблему и по содержанию, уровню разработки теоретических положений, обоснованности и практической направленности выводов и разработок, взаимосвязи методических и прикладных вопросов отвечает нормативным требованиям, установленным Положением РФ о присужде-

нии ученых степеней № 842 от 24 сентября 2013 г., предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Каледина Юлия Валентиновна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Я, Алесина Наталья Валентиновна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

*Кандидат экономических наук (по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством),  
доцент, доцент кафедры «Финансы и кредит»  
ФГАОУ ВО «Севастопольский  
государственный университет»*

*Н.В. Алесина*

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Севастопольский государственный университет"  
299053, Россия, г. Севастополь, ул. Университетская, 33  
тел.: +7 (8692) 435-019  
E-mail: [info@sevsu.ru](mailto:info@sevsu.ru)  
сайт: <https://www.sevsu.ru/>

Подпись Алесиной Н.В. **Веряю**  
Главный специалист  
Дирекции административных процессов  
08.04.2026



*Н.Д. Коркина*