

В диссертационный совет Д 02.2.008.03 при  
ГО ВПО «Донецкий национальный  
университет экономики и торговли  
имени Михаила Туган-Барановского»,  
по адресу: 283050, г. Донецк, ул. Щорса, 31

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента на диссертационную работу Иванченко Виктора Яковлевича на тему «Маркетинг некоммерческих образовательных организаций», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (маркетинг)

### **Актуальность выбранной темы исследования**

В настоящее время происходят существенные изменения в сфере образования. Рынок образовательных услуг активно развивается, меняются ожидания целевых аудиторий, усиливается конкуренция, что приводит к необходимости в изменениях политики образовательных организаций, которые располагают значительным потенциалом для развития интеллектуального, культурного и профессионального развития человека. В то же время, новые условия жизни общества требуют значительно большей эффективности использования этого потенциала за счет внедрения новых подходов в практику деятельности некоммерческих образовательных организаций. Это предопределяет необходимость совершенствования маркетинговой деятельности некоммерческих образовательных организаций, а выявление организационных механизмов ее реализации является важным рычагом достижения максимальной эффективности работы данных учреждений. Обоснование данных положений является необходимым элементом новой управленческой парадигмы, предусматривающей применение процессного, системного и ситуационного подходов к решению вопросов эффективного функционирования некоммерческих образовательных учреждений.

Несмотря на большую ценность научного вклада, сделанного зарубежными и отечественными учеными в изучение практики использования маркетинга в деятельности некоммерческих образовательных организаций, в настоящее время ряд проблем теоретического и методического характера по осуществлению маркетинговой деятельности учреждениями образования остается нерешенным, а существующие научно-методические разработки требуют доработки с учетом специфических факторов внешней среды и особенностей сферы образования. Исходя из этого можно утверждать, что тема

диссертационной работы Иванченко Виктора Яковлевича актуальна и своевременна.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

Диссертационная работа Иванченко В.Я. на тему «Маркетинг некоммерческих образовательных организаций» выполнена в соответствии с паспортом специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (маркетинг), в части подпунктов: 10.5. Маркетинг на рынках товаров и услуг. Маркетинговые стратегии и маркетинговая деятельность хозяйствующих субъектов; 10.15. Технологии маркетинга в интернет-среде; 10.18. Маркетинг некоммерческих организаций. Определенные и сформулированные в работе цель, объект и предмет исследования соответствуют теме диссертации.

Положения, выносимые на защиту, выводы и рекомендации, изложенные в диссертационной работе, являются обоснованными, достоверными, основанными на современных теориях, корректном использовании широкого спектра общенаучных и специальных методов исследования для решения конкретных научных задач.

В работе использовались общенаучные и специальные методы: терминологического, структурно-логического анализа и системно-исторического подхода (для изучения дефиниций «маркетинг некоммерческих образовательных организаций», «интенция» «фасилитация»); метод аналогии, метод синтеза, метод обобщения, метод группировки (для формирования дескриптора эффективности деятельности некоммерческих образовательных организаций; при разработке структурно-функциональной модели внедрения инноваций в деятельность некоммерческих образовательных организаций); логического анализа и социологических опросов; экспертной оценки; экономико-статистические методы (при проведении анализа деятельности некоммерческих образовательных организаций, состояния и перспектив развития); табличный и графический методы (для наглядного изображения и структурированного представления информации, полученной по результатам исследований теоретических и практических положений диссертационной работы).

Практическая значимость полученных результатов состоит в том, что они доведены до конкретных рекомендаций, которые могут быть использованы для совершенствования маркетинговой деятельности некоммерческих образовательных организаций. Рекомендации, предложенные в диссертационной работе, одобрены и внедрены в деятельность таких

учреждений, как: Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Многопрофильный лицей № 1 г. Донецка» (справка № 106 от 21.06.2022 г.), Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Школа № 58 г. Донецка» (справка № 512 от 15.09.2022 г.), Государственное профессиональное образовательное учреждение «Донецкий колледж технологии и дизайна» (справка № 701 от 23.09.2022 г.). Теоретико-методические результаты исследования используются в учебном процессе Государственной организации высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» при преподавании дисциплин: «Маркетинг услуг», «Интернет-маркетинг» (справка № 02.01/1861 от 18.11.2022 г.).

Стиль изложения материала исследования, выводов и рекомендаций соответствует требованиям научности, последовательности, стилистической чистоты. Язык диссертации лаконичный, корректный и понятный. Главная идея работы прослеживается как на этапе теоретического обоснования, так и на этапе разработки соответствующих рекомендаций по ее внедрению.

По результатам исследования опубликовано 29 работ, в том числе 9 статей в рецензируемых научных изданиях, 20 тезисов в материалах конференций различного уровня. Общий объем публикаций – 8,7 печ. л., из которых 7,19 печ. л. принадлежат лично автору.

Опубликованные научные работы и автореферат диссертации объективно и в полной мере раскрывают основные положения диссертационной работы, полученные научные результаты, выводы и рекомендации, что свидетельствует о достаточности информирования научного сообщества о ходе выполнения диссертации.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Реализация поставленных автором задач исследования позволила получить результаты, которые свидетельствуют об элементах их научной новизны, теоретической и практической значимости полученных результатов.

В первом разделе диссертации «Теоретические аспекты и научно-методические основы развития маркетинга некоммерческих образовательных организаций» рассмотрены значение и специфика маркетинга некоммерческих образовательных организаций, определено роль и место образовательных услуг в системе маркетинга, сформирована модель организации кастомизации как инструмента индивидуализации обучения, разработана концепция развития маркетинга некоммерческих образовательных организаций.

На основе теоретического обзора литературных источников, получил дальнейшее развитие понятийно-категориальный аппарат предмета исследования, в части уточнения понятий «маркетинг некоммерческих образовательных организаций», «фасилитация», «образовательная интенция» в контексте универсалии «образование», что позволило раскрыть специфику маркетинговой деятельности некоммерческих образовательных организаций с учетом удовлетворения познавательных потребностей личности.

Автором определено, что основная маркетинговая деятельность некоммерческой образовательной организации ведётся в рамках оказания образовательных услуг как совокупности действий, которые выполняются педагогами для удовлетворения образовательных потребностей различных категорий потребителей. С целью оптимизация индивидуально-личностного подхода к обучающимся в рамках реализации маркетингового подхода к деятельности некоммерческих образовательных организаций разработана модель организаций кастомизации, включающая ряд технологий на основе интеллектуального анализа моделей обучения.

Положительно следует отметить также предложенную в работе концепцию развития маркетинга некоммерческих организаций, которая направлена на получение социально-экономического результата развития маркетинга в данной сфере, основана на повышении качества предоставления образовательных услуг, удовлетворении потребительского спроса, а также предложения и продвижении образовательных услуг с учетом интегрированных усилий при формировании и внедрении комплекса маркетинга на основе системного подхода.

Во втором разделе диссертации проведен анализ деятельности некоммерческих образовательных организаций; разработан механизм развития некоммерческих образовательных организаций; разработана структурно-функциональная модель внедрения инноваций в деятельность некоммерческих образовательных организаций.

В работе определена роль маркетинговых исследований в деятельности некоммерческих образовательных организаций, рассмотрены направления проведения маркетинговых исследований, проведен анализ функционирования образовательных организаций Российской Федерации, изучена система профильного обучения, что позволило сделать выводы о состоянии системы образования в некоммерческих образовательных организациях и определить перспективные направления ее совершенствования.

Значительное внимание в работе уделено вопросам социального партнерства, определены его направления и условия эффективного осуществления в контексте реализации маркетинговой политики

образовательных организаций.

Положительно следует отметить представленный в работе механизм развития некоммерческих образовательных организаций, нацеленный на взаимодействие между субъектами рыночных отношений и направленный на совершенствование маркетинговой политики, с учетом внедрения в их деятельность андрагогического научного подхода и разработки эффективной системы премий и поощрений, льготного обучения в образовательных организациях некоммерческого типа.

Вызывает интерес представленная в работе структурно-функциональная модель внедрения инноваций в деятельность некоммерческих образовательных организаций, которая, в отличие от существующих, включает перечень основных этапов внедрения инновационных технологий активного обучения и дополнена современными категориями внедрения инноваций в деятельность некоммерческих образовательных организаций.

В третьем разделе работы «Совершенствование маркетинга некоммерческих образовательных организаций» разработана организационная модель развития некоммерческих образовательных организаций; сформирован дескриптор эффективности деятельности некоммерческих образовательных организаций.

Важное значение для совершенствования маркетинговой деятельности образовательных учреждений имеет представленная в работе организационная модель развития некоммерческих образовательных организаций, которая содержит прогрессивные направления развития в условиях интеграции за счет мониторинга взаимодействия участников образовательных отношений и включает маркетингово-ориентированную схему совершенствования образовательных организаций, что позволяет повысить эффективность функционирования организации как некоммерческого образовательного учреждения и разработать перспективы ее продвижения на рынке.

В работе рассмотрены предпосылки и преимущества внедрения цифрового маркетинга, что позволило автору разработать дескриптор эффективности деятельности некоммерческих образовательных организаций, основанного на процессах концентрации, дифференциации, интеграции в образовательное пространство в условиях развития цифровой экономики, акцентирующий внимание на использовании цифровых, стриминговых технологий и учитывающий принцип кастомизации в образовании.

По результатам проведенного исследования сформирован ряд рекомендаций по повышению эффективности функционирования некоммерческих образовательных организаций, среди которых следует отметить формирование современных профессиональных стандартов

деятельности педагогических и управленческих кадров и обновление квалификационных требований, совершенствование стандартов образования, в особенности в части обновления условий осуществления образовательной деятельности, использования в образовательном процессе современных информационных технологий, развитие инфраструктуры углубленного и профильного обучения по программам школьного и дополнительного образования и др.

Таким образом, научные положения и новизна, выводы и рекомендации диссертационной работы являются достаточно обоснованными.

### **Замечания**

Положительно оценивая результаты диссертационной работы Иванченко Владимира Яковлевича, следует остановиться на дискуссионных положениях и определенных замечаниях к ее содержанию:

1. В первом подразделе работы целесообразно было дать авторское определение «комплекс маркетинга некоммерческих образовательных организаций» с указанием специфики использования данного термина именно для образовательных учреждений.

2. В работе автор совершенно справедливо делает акцент на необходимости развития маркетинга отношений в практике функционирования некоммерческих образовательных организаций. Между тем по тексту работы вопросы взаимодействия и развития отношений в системе образования ограничиваются только социальным партнерством, тогда как в этом контексте следовало обратить внимание на политику внутреннего маркетинга некоммерческих образовательных организаций, а также формирование лояльности обучающихся к образовательным учреждениям.

3. Во втором разделе диссертационной работы при проведении маркетинговых исследований автором недостаточно полно рассмотрена маркетинговая политика некоммерческих образовательных организаций.

4. Представленный в подразделе 2.3 подход к оценке уровня конкурентоспособности образовательной услуги целесообразно было апробировать на примере образовательных учреждений Донецкой Народной Республики и Луганской Народной Республики.

5. Представленные в работе рекомендации по повышению эффективности маркетинга некоммерческих образовательных организаций следовало систематизировать и представить в виде маркетинговой программы развития некоммерческих образовательных организаций.

Наличие указанных замечаний не меняет положительное впечатление от работы и не снижает теоретическую и практическую значимость диссертации.

## **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным п 2.2 Положения о присуждении ученых степеней**

Научные положения, разработки, результаты, выводы и рекомендации, выносимые на защиту, получены автором самостоятельно. Содержание автореферата и основные положения диссертации идентичны. Работа полно и достоверно отражает основные положения диссертации. Текст диссертации изложен научным стилем, грамотным языком.

Диссертационная работа Иванченко Виктора Яковлевича на тему «Маркетинг некоммерческих образовательных организаций» представляет собой завершенное исследование, в котором получены новые научные положения, разработаны методические основы, обоснованы практические рекомендации по совершенствованию маркетинговой деятельности некоммерческих образовательных организаций. По своей структуре, объему и оформлению диссертация соответствует требованиям п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (маркетинг).

*Я, Денисенко Игорь Анатольевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных*

Официальный оппонент:  
доктор экономических наук,  
профессор, профессор кафедры  
«Техносферная безопасность»  
ФГБОУ ВО «Луганский государственный  
университет имени Владимира Даля»

*И.А. Денисенко*

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Луганский государственный университет  
имени Владимира Даля»  
Почтовый адрес: 291034, Луганская Народная Республика, г.о. Луганский,  
г. Луганск, квартал Молодежный, 20А  
Телефон: +7 (857) 234-48-18  
E-mail: dahl.univer@yandex.ru  
Сайт: <http://dahluniver.ru>

