

**Заключение диссертационного совета Д 01.004.01 на базе
Государственной организации высшего профессионального образования
«Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила
Туган-Барановского» Министерства образования и науки
Донецкой Народной Республики
по диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук**

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета Д 01.004.01 от 28.06.2019 г. № 24

О ПРИСУЖДЕНИИ

Гончарову Сергею Павловичу
ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Стратегия развития предпринимательства в сфере юридических услуг» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства) принята к защите «25» апреля 2019 г. (протокол № 18) диссертационным советом Д 01.004.01 на базе Государственной организации высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики, 283050, г. Донецк, ул. Щорса, 31, Приказ Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики № 630 от 01.10.2015 г.

Соискатель Гончаров Сергей Павлович 1961 года рождения.

В 1982 году окончил Донецкое высшее военно-политическое училище по специальности офицер с высшим военно-политическим образованием, в 1996 году закончил Национальную юридическую академию имени Ярослава Мудрого (г.Харьков) и получил квалификацию юриста.

С января 2015 года и по настоящее время работает ректором Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Дон-

басская юридическая академия» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики.

Диссертация выполнена на кафедре маркетинга и коммерческого дела Государственной организации высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент кафедры маркетинга и коммерческого дела Государственной организации высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», Яковлева Юлия Константиновна.

Официальные оппоненты:

1. Припотень Владимир Юрьевич, доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента ГОУ ВПО ЛНР «Донбасский государственный технический университет»;

2. Денисенко Игорь Анатольевич, кандидат экономических наук, доцент, директор Института экономики и бизнеса, и.о. заведующего кафедрой маркетинга и менеджмента ГОУ ВПО ЛНР «Луганский национальный университет имени Тараса Шевченко»

дали положительные отзывы о диссертации.

Ведущая организация – ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при главе Донецкой Народной Республики» в своем положительном заключении, подписанном доктором экономических наук, доцентом, профессором кафедры непроизводственного менеджмента Ободцом Романом Васильевичем и утвержденном ректором, доктором экономических наук, доцентом Костровец Ларисой Борисовной отметила, что диссертация Гончарова Сергея Павловича на тему «Стратегия развития предпринимательства в сфере юридических услуг» представляет собой законченную научно-исследовательскую работу, выполненную на актуальную тему. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы. Текст автореферата диссертации полностью соответствует содержанию диссертации. Язык диссертации лаконичен, корректен, понятен и соответствует современным научным нормам. Содержание дис-

сертации и автореферата соответствует паспорту специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства).

Основные положения диссертационной работы опубликованы в 18 научных работах, в том числе: 1 коллективная монография, 6 статей в рецензируемых научных изданиях, 3 статьи в других научных изданиях, 8 трудов апробационного характера. Общий объем публикаций составляет 8,63 печ.л., из них 7,31 печ.л. принадлежат лично автору.

Наиболее значимыми научными работами по теме диссертации являются:

1. Гончаров, С.П. Основные направления стратегического планирования предпринимательской деятельности в сфере юридических услуг / Ю.К. Яковлева, С.П. Гончаров // Экономика и управление в условиях риска и неопределенности : монография / Под ред. Г. Ю. Гуляева – Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение», 2019. – С.33-41.

2. Гончаров, С.П. Теоретические аспекты предпринимательства в сфере юридических услуг: история становления и векторы развития / С.П. Гончаров // Торговля и рынок. – 2018. – Вып. № 1'(45). – С.54-62.

3. Гончаров, С.П. Классификация видов и форм предпринимательской деятельности в сфере юридических услуг / Ю.К. Яковлева, С.П. Гончаров // Торговля и рынок. – 2018. – Вып. 3'(47), т.1 – С.133-141.

4. Гончаров, С.П. Формирование корпоративной предпринимательской среды в сфере юридических услуг / С.П. Гончаров // Вестник Луганского национального университета имени Тараса Шевченко. Сер. 5 География. Туризм. Экономика. – 2019. – № 2. – С. 38-51. (РИНЦ).

5. Гончаров, С.П. Концептуальная модель формирования стратегии развития предпринимательства в сфере юридических услуг / Ю.К. Яковлева, С.П. Гончаров // Инновационное развитие экономики. – 2019. – Вып. 2. – С. 38-47.

6. Гончаров, С.П. Зарубежный опыт развития современного предпринимательства в сегменте юридических услуг: инновационный подход / С.П. Гончаров // Инновационное развитие экономики. – 2018. – №6(48).– С. 17-27.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы:

1. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, заведующий кафедрой экономики Назаровой Инессой Георгиевной ФГБОУ ВПО «Ухтинский государственный технический университет» (г. Ухта) Отзыв положительный. Замечания: 1) в автореферате целесообразно было указать методику расчета показателя «индекса КРІ» в таблице 2; 2) на стр. 15, автором с целью совершенствования рынка юридических услуг предлагается внедрение цифровых технологий, разработка и использование программных юридических продуктов, что «...повысит уровень правовой культуры юриста и граждан, поскольку данные инновации будут способствовать упрощению доступа к квалифицированной правовой помощи...». Желательно сделать акцент не на взаимодействии юристов и граждан, а на гармонизации интересов власти, бизнеса и общества в целом, с целью обеспечения социально - экономического эффекта.

2. Отзыв, подписанный доктором юридических наук, профессором, директором НОУ ДПО «Академия» Ярцуном Сергеем Васильевичем (г. Москва). Отзыв положительный. Замечания: 1) в автореферате необходимо было перечислить отечественных, российских и зарубежных ученых и исследователей, занимающихся данной проблематикой; 2) при перечислении элементов научной новизны (в последнем абзаце на с. 4 приведена не совсем корректная формулировка: «получило дальнейшее развитие...формирование личностных компетенций сотрудников сферы юридических услуг...»). Вероятно, здесь пропущено слово «модель» (модель формирования личностных компетенций), что в дальнейшем подтверждается в автореферате смысловым содержанием описания данного положения.

3. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором кафедры бизнес-информатики Института экономики и управления ВГАОУ ВО Северо-Кавказского федерального университета Пеньковой Инессой Вячеславовной (г. Ставрополь). Отзыв положительный. Замечания: 1) автором выносятся на защиту в качестве научной новизны «научно-методические положения по разработке основных направлений стратегического планирования предпринимательства в сфере юридических услуг, которые, в отличие от существующих, включают ... оценку со-

отношения стратегического плана с аналогичными (с. 4). Однако в автореферате не изложена заявленная оценка, что не дает возможности ознакомиться с ее качественным анализом и адекватностью современным условиям предпринимательской среды в соответствующем сегменте. 2) в автореферате не определена роль государства в процессе цифровизации предпринимательской деятельности в сфере юридических услуг в Донецкой Народной Республике.

4. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, ректором Московского Финансового юридического университета (г. Москва) Забелиным Алексеем Григорьевичем. Отзыв положительный. Замечания: 1) предложенные инновационные технологии, внедрение которых в правовую систему ДНР выделены автором как актуальные и своевременные, а именно справочно-правовые системы, технологии электронного правосудия и др.; однако не указан механизм финансового обеспечения данных проектов. 2) предложена концептуальная модель формирования стратегии развития предпринимательства в сфере юридических услуг, но в автореферате не указано, в каких временных рамках данная модель поэтапно может быть реализована в ДНР.

5. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором кафедры экономики и маркетинга ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический университет» (г. Донецк) Кучером Вячеславом Анатольевичем. Отзыв положительный. Замечания: 1) на стр. 10 таблица 1 представлена «стоимость услуг адвокатов в г. Донецке», целесообразно было бы сослаться на источник представленной информации; 2) на стр.14 таблица 3 указаны «показатели анализа БПС на основе экспертной юридической компании г. Донецка» в расчете качественной бальной оценки используется метод экспертных оценок, требуется объяснение отсутствия состава экспертной группы.

6. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, кафедры финансов, кредита и мировой экономики ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет» (г. Сочи) Гварлиани Татьяной Евгеньевной. Отзыв положительный. Замечания: 1) Отсутствует сформированная стратегия развития предпринимательства в сфере юридических услуг с учётом острой потребности внедрения цифровых тех-

ния цифровых технологий в сферу юридических услуг; 2) автор исследования ставит очень важные и сложные задачи на стр. 2-3 в состав которых входит рассмотрение теоретических положений развития.

7. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, консультантом по научной работе ГБПОУ «Образовательный комплекс «Юго-запад»» (Московская обл.) Делия Виктором Павловичем. Отзыв положительный. Замечания: 1) в работе целесообразно было бы глубже охарактеризовать с точки зрения экономики инновационные технологии в сфере юридического предпринимательства и рекомендовать их для развития предпринимательской деятельности в ДНР; 2) в работе осуществлен экономический анализ предпринимательской деятельности как зарубежья так в ДНР, но на наш взгляд в исследовании следовало продемонстрировать имеющийся опыт предпринимательской деятельности в сфере юридических услуг РФ.

8. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономики предприятия и управления трудовыми ресурсами ГОУ ЛНР «Луганский национальный аграрный университет» (г. Луганск) Гончаровым Валентином Николаевичем. Отзыв положительный. Замечания: 1) работа приобрела бы дополнительные выигрышные позиции если бы автор уделил больше внимания опыту развития предпринимательства в сфере юридических услуг в непризнанных республиках; 2) автор недостаточно раскрыл процедуру основных направлений стратегического планирования предпринимательства в сфере юридических услуг в сфере SMART-управления.

9. Отзыв, подписанный кандидатом экономических наук, вр.и.о. заведующего кафедрой психологии ГОУ ВПО «Государственная организация дополнительного профессионального образования «Институт развития профессионального образования»» (г. Донецк) Галкиной Алисой Сергеевной. Отзыв положительный. Замечания: 1) как видно из рисунка 4 формирование благоприятной предпринимательской среды в развитии корпоративного предпринимательства оказывает влияние на ценностную ориентацию, организационные ценности и корпоративное поведение. Данный перечень следовало дополнить экономической составляющей, поскольку благоприятная предпринимательская среда способствует росту экономических результатов деятельности юридической компании.

10. Отзыв, подписанный кандидатом экономических наук, преподавателем ГПОУ «Донецкий профессиональный педагогический колледж» (г. Донецк) Третьяк Мариной

Владимировной. Отзыв положительный. Замечания: 1) В представленной на рисунке 5 структурно-логической схеме формирования направлений стратегического планирования предпринимательской деятельности в сфере юридических услуг, автор указывает на комплекс мероприятий SMART-управления, который целесообразно было раскрыть по тексту автореферата.

11. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры бухгалтерского учета, налогов и экономической безопасности ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет» (г. Йошкар-Ола) Мироновой Ольгой Алексеевной. Отзыв положительный. Замечания: 1) целесообразно на рисунке 3, стр. 11 «Оценка эффективности экономической составляющей развития предпринимательства в сфере юридических услуг» указать показатели для расчета эффективности экономической составляющей развития предпринимательства в сфере юридических услуг; 2) требует пояснения мнение автора о том, что индивидуальная восприимчивость человека к цифровым медиа влияет на формирование личностных компетенций сотрудников сферы юридических услуг в условиях инновационной рискованной деятельности (стр. 10).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается известностью их достижений в области специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства), наличием публикаций в соответствующей сфере исследования и способностью определить научную и практическую ценность диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны: концептуальные положения стратегии развития предпринимательства в сфере юридических услуг; концептуальная модель формирования стратегии развития предпринимательства в сфере юридических услуг; научно-методический подход к оценке эффективности экономической составляющей развития предпринимательства в сфере юридических услуг; научно-методические положения по разработке основных направлений стратегического планирования предпринимательства в сфере юридических услуг;

предложены: методические подходы к формированию организационно-управленческого компонента с использованием комплексной организации деятель-

ности корпораций, концернов, групп, а также путем внедрения медиативного подхода с целью досудебного решения конфликтов и споров, проведения анализа корпоративной и благоприятной предпринимательской среды; инновационные технологии, внедрение которых в правовую систему позволит усовершенствовать работу в сфере юридических услуг, а именно: справочно-правовые системы; технологии электронного правосудия; электронная «Platforma»; чат-бот-консультации; технологии по маркетплейсменту юристов;

доказано: зависимость предпринимательской деятельности от степени виртуализации юридического бизнеса; необходимость выделения в инновационной модели развития предпринимательства в сфере юридических услуг цифровых инноваций;

введены: типологизация форм и видов предпринимательства в сфере юридических услуг в процессе становления правовой системы.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что

доказаны: теоретические и методические положения и рекомендации научно-практического характера по формированию стратегии развития предпринимательства в сфере юридических услуг с целью повышения уровня общественной безопасности, правовой культуры, качества и доступности юридических услуг, социальной и экономической эффективности предпринимательства в правовой системе;

применительно к проблематике диссертации результативно использованы следующие *общенаучные и специальные методы:* анализа и синтеза, индукции и дедукции – для определения сущности дефиниций предпринимательства, корпоративного предпринимательства, юридических услуг, стратегического планирования; диалектического познания – для систематизации факторов формирования СРП в сфере юридических услуг; SWOT-анализа – при определении сильных и слабых сторон, угроз и возможностей СРП в сфере юридических услуг; PEST-анализа – при исследовании влияния внешней среды на развитие предпринимательства в сфере юридических услуг; SMART-управления – для определения цели управления и оценки управления юридической компанией с учетом показателей KPI; логического обобщения – при формулировании выводов. В процессе исследования использованы современные компьютерные технологии и пакеты прикладных программ Microsoft Office® и STATISTICA®;

изложены: выводы и рекомендации по формированию стратегии развития предпринимательства в сфере юридических услуг;

раскрыты: направления формирования личностных компетенций сотрудников сферы юридических услуг в условиях инновационной рискованной деятельности на этапе внедрения цифровых технологий в сфере юридических услуг;

изучены: теоретические положения предпринимательства в сфере юридических услуг; определена его роль в процессе становления правовой системы; обоснованы научно-методические основы развития предпринимательства в сфере юридических услуг;

проведена модернизация: научно-методических положений по разработке основных направлений стратегического планирования предпринимательства в сфере юридических услуг, которые включают оценку сегмента юридических услуг, формирование дорожной карты оценки потенциала конкурентов, оценку соотношения стратегического плана с аналогичными, фасилитацию (партнерское консультирование и согласование проектов юридических компаний), комплекс мероприятий SMART-управления.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что

разработаны и внедрены: научно-методические и практические рекомендации относительно внедрения и использования электронной подписи, в том числе усиленной квалифицированной, при оформлении правовых и юридических документов, путем подачи электронного обращения и подтверждения аутентичности юридических документов, что позволит при формировании электронных обращений с цифровой подписью снизить уровень расходов бюджетных средств на формирование судебного дела и осуществление юридических услуг в целом (справка № 01-36/387/1).

определены: возможности внедрения цифровых технологий, как в образовательный процесс Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донбасская юридическая академия», так и в деятельность юридической клиники «Фемида» (справка №781 от 07.02.2019).

созданы: научно-методические и практические рекомендации относительно развития деятельности адвокатов в области внесудебного урегулирования спорных

ситуаций и конфликтов (медиации), с целью обеспечения эффективного их разрешения участниками при помощи квалифицированных специалистов (адвокатов) без обращения в суд для защиты своих прав и законных интересов, что позволит существенно экономить время, ресурсы, а также снизить количество судебных дел, в том числе по изначально необоснованным исковым заявлениям (справка № 12/58 от 18.03.2019).

представлены: роль экономической составляющей в развитии предпринимательства в сфере юридических услуг, направления взаимодействия органов внутренних дел и органов местного самоуправления в сфере обеспечения общественной безопасности с целью законодательного регулирования социальных отношений в рамках госбюджетных темы: «Концептуальные основы экономической безопасности (теоретический аспект)» (утв. протоколом Учёного совета №8 от 27.01.2016 г); комплекс мероприятий по внедрению цифровых технологий на рынке юридических услуг, разработке программных юридических продуктов, подготовке положений законопроекта о медиации с целью обеспечения защиты интересов граждан (в рамках госбюджетной темы «Совершенствование механизма правового обеспечения финансовой системы государства» (утв. протокол Учёного совета №5 от 30.01.2019 г.),

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория исследования основывается на обобщении теоретических разработок ведущих ученых в сфере предпринимательства, а также репрезентативных данных, полученных в ходе проведенного соискателем эмпирического исследования, которые согласуются с теоретическими разработками и опубликованными официальными данными по теме диссертации с выводами, полученными другими авторами;

идея базируется на фундаментальных положениях экономической теории, научных разработках отечественных и зарубежных ученых по проблемам предпринимательской деятельности в сфере юридических услуг; информационных материалах статистических, справочных, периодических изданий; ресурсах Internet; статистической и социальной отчетности;

использовано сравнение полученных автором данных с ранее рассмотренными теоретическими и практическими подходами;

установлено, что развитие предпринимательства в целом, его форм и видов в сфере юридических услуг создаст предпосылки для становления правовой системы и повышения эффективности деятельности органов местного самоуправления по обеспечению общественной безопасности. Это обеспечит снижение рисков при получении социально-экономического эффекта от предпринимательства в сфере юридических услуг, в результате будет достигнута доступность юридических услуг и решение правовых конфликтных ситуаций на этапе досудебного рассмотрения, что позволит повысить эффективность правоприменительной системы при взаимодействии органов внутренних дел и органов местного самоуправления в сфере обеспечения общественной безопасности;

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит в обосновании цели, задач, методов исследования, связанных с разработкой научных и практических рекомендаций по развитию предпринимательской деятельности в сфере предоставления юридических услуг; систематизации, анализе и обобщении теоретического и практического материала по проблемам цифровизации данной сферы и её информационного обеспечения; апробации полученных результатов исследования; личном участии в обсуждении результатов исследования на научно-практических конференциях различного уровня; подготовке публикаций по результатам исследования. Лично автором разработаны: концептуальные положения стратегии развития предпринимательской деятельности в сфере юридических услуг; научно-методические положения основных направлений стратегического планирования; структурно-логическая схема формирования направлений стратегического планирования предпринимательской деятельности; концептуальная модель формирования стратегии развития предпринимательства в сфере юридических услуг и др.

На заседании 28 июня 2019 года диссертационный совет Д 01.004.01 принял решение присудить Гончарову Сергею Павловичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 16 человек, из них 6 докторов наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства), участвовавших в заседании, из 22 человек, входящих в состав совета, проголосовали: «за» – 16, «против» – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель
диссертационного совета Д 01.004.01
д.э.н., профессор

Ученый секретарь
диссертационного совета Д 01.004.01
к.э.н., доцент



 Е.М. Азарян

 А.Н. Германчук

2 июля 2019 года