

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации Глотовой Дарьи Владимировны**  
**на тему: «Технология управления предприятием на основе**  
**стоимостного подхода»**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:  
экономика предпринимательства

В современной экономической литературе существует целый спектр подходов к определению критериев эффективности функционирования предприятий, пришедших на смену положений об оценке рентабельности и прибыльности как основного критерия. Например, можно выделить следующие основные подходы: подход на основе маркетинга, логистический подход, подход на основе менеджмента качества и непрерывного реинжиниринга бизнес-процессов. Однако все вышеперечисленные подходы имеют в своей основе показатели стоимости и критерий стоимости предприятия как основную характеристику эффективности его функционирования. Так, например, подход на основе маркетинга нацелен на стабилизацию доходов предприятия и удержание конкурентного положения на рынке, логистический подход направлен на оптимизацию общих издержек в целом по предприятию, как логистической системе, подход на основе менеджмента качества ориентирован на увеличение доходности предприятия за счет кривых обучения. Таким образом, именно концепция управления стоимостью позволяет обобщить все вышеперечисленные подходы и количественно выразить эффект от принятия тех или иных управленческих решений в виде прироста стоимости предприятия. Именно поэтому актуальность избранной диссертантом темы исследования не вызывает сомнений.

Следует согласиться с содержанием основных положений диссертации, выносимых на защиту. Вызывает интерес предложенный автором методический подход к внедрению технологий стоимостного управления, учитывающий основные принципы ситуативного управления и теории принятий решений для выявления и поддержки стратегического уровня стоимости предприятия, позволяет учитывать негативные изменения внешней и внутренней среды в виде изменения стоимости и выработать аргументированные управленческие воздействия

Особо отметим авторскую попытку классифицировать факторы стоимости в зависимости от их влияния на текущую или будущую стоимость предприятия, что позволяет адаптироваться системе управления предприятием к изменчивым процессам во внутренней и внешней среде.

В качестве замечаний необходимо отметить следующее:

1. В выражении (3) используются коэффициент отражающий вероятность появления интеллектуального продукта, который повысит стоимость материальных и / или нематериальных активов и коэффициент, показывающий, насколько может быть увеличена стоимость материальных и

нематериальных активов компании за счет появления интеллектуального продукта, но не раскрыта методика расчета данных коэффициентов.

2. В тексте автореферата не аргументировано применение показателя экономической добавленной стоимости, сбалансированной системы показателей и производственных бизнес-процессов предприятия для интеграции ценностно-ориентированного подхода к управлению предприятием (стр. 12).

Указанные замечания не снижают общей ценности диссертационной работы и не влияют на главные теоретические и практические результаты диссертации.

Представленные в работе исследования достоверны, выводы и рекомендации обоснованы. Работа представляется актуальной, выполнена в полном объеме на достаточном научном уровне Автореферат отражает все этапы диссертационного исследования.

В целом работа удовлетворяет требованиям ВАК МОН ДНР, и соискатель Глотова Дарья Владимировна заслуживает присуждение научной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства.

*Согласна на включение моих персональных данных в аттестационное дело и их дальнейшую обработку.*

доктор экономических наук, профессор,  
зав. кафедрой экономической теории  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный  
университет»

Л.И.Дмитриченко

83001, г.Донецк, ул. Университетская 24,  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»

ПОДПИСЬ



УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

М.Н. МИХАЛЬЧЕНКО