

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Гарагуца Михаила Александровича на тему «Риск-менеджмент банковских цифровых технологий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Работа Гарагуца М.А. посвящена исследованию теоретических и методических основ развития риск-менеджмента коммерческих банков в условиях цифровой трансформации финансово-кредитной сферы. Автор полагает, что распространение цифровых платформ, использование искусственного интеллекта, развитие Big Data и иных цифровых сервисов формирует измененную структуру рисков, влияющую на риски и устойчивость банковской деятельности. Актуальность выбранной темы не вызывает сомнений и подтверждена во введении.

В автореферате предложен оригинальный концептуальный взгляд на организацию управления банковскими рисками. Риск-менеджмент представлен как непрерывная система, способная адаптироваться к изменениям в цифровой инфраструктуре, и как механизм, интегрирующий современные технологические решения в процессы принятия управленческих решений.

Внимание уделено взаимосвязанности рисков и цифровизации. Согласно с выводом автора, что новые технологические угрозы способны усиливать влияние традиционных финансовых рисков и повышать скорость распространения негативных эффектов в банковской системе.

По нашему мнению, значимой методической разработкой является создание интегрального показателя DITBI, позволяющего оценить уровень цифровизации риск-менеджмента посредством четырех взаимодополняющих групп индикаторов: рисков цифровых технологий, цифровой зрелости, экономической эффективности и технической результативности внедряемых решений.

Практическая составляющая исследования выражена в разработке алгоритма внедрения цифровых инструментов риск-менеджмента в процесс клиентского обслуживания, что способствует повышению безопасности операций и качества сервисного взаимодействия. Апробация решений в организациях финансового сектора подтверждает релевантность и полезность результатов.

В ходе изучения автореферата возник ряд вопросов к соискателю.

- Что автор понимает под «риском банковских цифровых технологий» и каково место этих рисков в общей системе банковских рисков?
- В чем, по мнению автора, отличие рисков цифровых технологий и риск-менеджмента цифровых технологий в финансовой сфере, по сравнению с другими отраслями?
- Немного более подробно пояснить методику установления весовых коэффициентов в модели DITBI (с.14)

Вопросы и замечания не влияют на общее положительное впечатление о работе. В целом, автореферат обладает логичностью, ясностью структуры, корректной научной аргументацией. Выводы соответствуют поставленным задачам и направлению исследования в рамках Паспорта специальности 5.2.4 – Финансы.

Научная новизна сформулирована убедительно и подтверждена теоретическими обобщениями и практическими предложениями.

По нашему мнению, автореферат позволяет сделать вывод, что диссертационная работа Гарагуца Михаила Александровича представляет собой завершённое исследование, содержащее элементы научной новизны и практической значимости, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям (п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней»), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 – Финансы.

Я, Люкевич Игорь Николаевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук по специальности
08.00.10 «Финансы, денежное обращение и кредит»,
доцент, профессор Высшей инженерно-
экономической школы Института
промышленного менеджмента, экономики и
торговли ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский
политехнический университет Петра Великого»



Люкевич Игорь Николаевич
Подпись _____
УДОСТОВЕРЯЮ
Ведущий специалист *с.с.*
по кадрам *с.с.*
04 *12* *2025* г.

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»

Высшая инженерно-экономическая школа Института промышленного менеджмента, экономики и торговли

194021, Санкт-Петербург, Новороссийская, 50

тел. (917) 128 – 17 - 50

e-mail: lin.stu@yandex.ru

сайт: <https://www.spbstu.ru/>

«04» 12 2025 г.