

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Гарагуца Михаила Александровича на тему «Риск-менеджмент банковских цифровых технологий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

В автореферате диссертационной работы Гарагуцем М.А. обоснована научная и практическая необходимость совершенствования систем управления рисками коммерческих банков в условиях развития цифровой экономики, активного внедрения цифровых технологий. Автор подчеркивает, что цифровизация определяет качественно новую конфигурацию банковских рисков, что требует пересмотра традиционных инструментов риск-менеджмента. Диссертационное исследование актуально и с теоретической, и с практической точек зрения.

Отдельного внимания заслуживает авторский теоретический подход к риск-менеджменту, который рассматривается как непрерывный процесс, сочетающий технологические, аналитические и управленческие элементы. В центре анализа — повышение устойчивости банков посредством системного развития цифровых инструментов оценки, контроля и снижения рисков, что соответствует современным требованиям к финансовым институтам.

Автор показывает, что цифровизация усиливает взаимозависимость между рисковыми зонами и это требует совершенствования банковских процедур идентификации и реагирования. Логичным результатом диссертационного исследования выступает выявление двунаправленного воздействия цифровых инноваций на банковский бизнес: рост технологических угроз сопровождается расширением инструментов для их предупреждения. Данный подход формирует новый ракурс анализа в теории банковских рисков.

Отдельной оценке подлежит разработанный интегральный индекс цифровизации риск-менеджмента DITBI, включающий комплекс показателей, отражающих основные направления внедрения цифровых технологий в практику банков. Использование аналитических экспертных методов для определения веса компонентов делает индекс научно и практически обоснованным инструментом диагностики, применимым для формирования основы для управленческих решений.

Важным является предложенный автором алгоритм усиления риск-ориентированного подхода в клиентском сервисе, интегрирующий цифровые механизмы контроля на уровне взаимодействия банка с клиентами. Представленные примеры внедрения подтверждают востребованность разработанных автором решений в банковской сфере.

Вероятно, предложенная автором методика экспертного определения весов показателей с использованием BWM (с. 13) требует более подробного описания состава экспертной группы (численность, квалификация, критерии отбора и т.п.), поскольку эти параметры напрямую влияют на достоверность полученных результатов. Также заслуживает внимания акцент автора на применении цифровых технологий в управлении рисками. Однако, риски искажения результатов скоринга (с. 15) вследствие предвзятости алгоритмов ИИ раскрыты недостаточно полно, что снижает глубину и точность оценки потенциальных угроз цифровизации.

Автореферат логично структурирован. Полученные результаты соответствуют направлениям исследования, закреплённым в Паспорте специальности 5.2.4 – Финансы, а заявленные положения новизны надлежащим образом аргументированы.

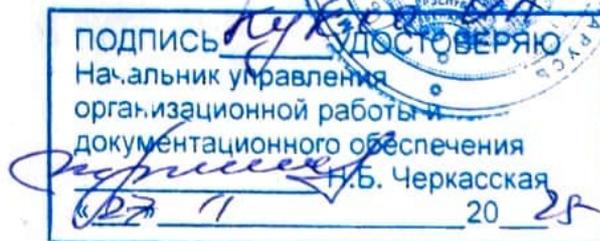
На основании изучения автореферата диссертации можно сделать вывод о завершённости научного исследования, его актуальности, научной новизне и практической применимости. Диссертационная работа Гарагуца Михаила Александровича соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям (п. 9 «Положения о порядке присуждения учёных степеней»), а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 – Финансы.

Я, Кукса Оксана Александровна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук по специальности
08.00.10 «Финансы, денежное обращение и кредит»
доцент, доцент кафедры банковского бизнеса и финансовых технологий
Белорусский государственный университет
г.Минск, Республика Беларусь

О.А. Кукса

Белорусский государственный университет
кафедра банковского бизнеса и финансовых технологий
220030, г. Минск, пр. Независимости, 4
тел. + 375 17 209 50 44
e-mail: bsu@bsu.by
сайт: <https://bsu.by/>



«27» ноября 2025 г.