

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Гарагуца Михаила Александровича на тему «Риск-менеджмент банковских цифровых технологий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Диссертационная работа Гарагуца М.А. посвящена совершенствованию подходов к управлению рисками в банковском секторе под влиянием современных динамичных цифровых преобразований. Автор справедливо подчёркивает, что ускоренный переход к цифровым форматам обслуживания, развитие экосистем и внедрение финансовых технологий существенно изменяют природу банковских рисков, формируя новые вызовы для обеспечения финансовой устойчивости.

В теоретической части исследования уточнена сущность риск-менеджмента современных банков: он рассматривается как многоуровневая система, которая должна адаптироваться к технологическим изменениям на постоянной основе. Предложенная трактовка расширяет понимание роли риск-ориентированного управления и подчёркивает необходимость интеграции аналитических цифровых инструментов в ключевые бизнес-процессы.

Важным вкладом автора является выявление взаимного усиления традиционных рисков банков под воздействием цифровизации. Показано, что внедрение новых технологий меняет скорость распространения рисков событий и снижает предсказуемость их последствий. Такой научный вывод позволяет сформировать более адекватную модель риск-анализа в современных условиях.

Методическая значимость исследования подтверждается разработкой интегрального показателя цифровизации риск-менеджмента (DITBI). Структура индекса охватывает цифровые риски, цифровую зрелость, экономическую эффективность и технические результаты внедрения технологий. Математический аппарат оценки опирается на экспертное определение весов параметров, что обеспечивает его применимость в практической деятельности банков.

Положительно оценивается и алгоритм внедрения риск-менеджмента в клиентский сервис, предлагающий новый подход к обеспечению управления рисками в реальном времени по мере взаимодействия банка с клиентами. Успешная апробация разработанного алгоритма демонстрирует востребованность авторских решений в компаниях финансовой сферы.

В исследовании не представлены сценарные прогнозы изменения интегрального показателя цифровизации риск-менеджмента DITBI (с. 12-13) во времени, которые могли бы усилить прикладные выводы о стратегическом влиянии цифровой трансформации на устойчивость банков. Вместе с тем предложенный алгоритм совершенствования риск-ориентированного клиентского сервиса изложен на высоком концептуальном уровне (с. 16), однако не хватает конкретизации принимаемых решений и демонстрации их влияния на банковские показатели, что ослабляет прикладной аспект методики.

Автореферат отличается структурной логикой, ясностью изложения и достаточной глубиной научного анализа. Полученные результаты полностью соответствуют тематике и требованиям Паспорта специальности 5.2.4 – Финансы, а положения научной новизны последовательно подтверждаются.

Исследование Гарагуца М.А. обладает необходимой завершённостью, теоретической и практической значимостью. Диссертационная работа

соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям (п. 9 «Положения о порядке присуждения учёных степеней»), а автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 – Финансы.

Я, Джоробаева Мукаддас Абдужалиловна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук по специальности
08.00.10 «Финансы, денежное обращение и кредит»,
профессор, профессор кафедры «Бухгалтерский
учет и экономический анализ»,
Ошский государственный университет,
г. Ош, Кыргызская Республика

М.А. Джоробаева

Ошский государственный университет
Кафедра «Бухгалтерского учета и экономического анализа»
Кыргызстан, г. Ош, ул. Ленина, 331.
тел. +996 777 47 47 20
e-mail: edu@oshsu.kg, mukaddas270471@mail.ru
сайт: <https://www.oshsu.kg/>

«24» июль

2025 г.

