

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Гарагуца Михаила Александровича на тему «Риск-менеджмент банковских цифровых технологий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Автореферат диссертации Гарагуца М.А. посвящён исследованию изменений подходов к управлению рисками в современном банковском секторе под влиянием цифровых инноваций. С учётом стремительного развития финтех-решений, расширения цифровых каналов взаимодействия с клиентами и внедрения новых форм электронных активов, поставленная научная проблема обладает исключительной актуальностью для национальной финансовой системы.

Автором представлено содержательное теоретическое обоснование необходимости переоценки роли цифровых технологий в системе банковского риск-менеджмента. Предложенный подход основывается на расширении функций управления рисками — от традиционной защиты от потерь к обеспечению непрерывного развития финансовых услуг на безопасной технологической основе. Такой взгляд демонстрирует глубину осмысления процесса цифровизации экономики.

Отдельный интерес вызывает анализ взаимоусиления рисков факторов, обусловленного цифровизацией банковских процессов. Отражено, что новые риски не заменяют традиционные, а трансформируют их, изменяя масштабы и динамику воздействия на финансовую устойчивость кредитных организаций. Подобные выводы расширяют научный инструментарий анализа рисков в цифровую эпоху.

Значимый раздел работы посвящён разработке интегрального показателя уровня цифровизации риск-менеджмента — DITBI. Он позволяет оценивать цифровые риски, зрелость технологий, экономическую обоснованность внедрения и технические результаты изменений. Методика расчёта опирается на экспертное формирование весов показателей, что обеспечивает её аналитическую надёжность и практическую применимость в кредитных организациях.

Практическая значимость исследования подтверждается формированием алгоритма интеграции цифровых инструментов риск-менеджмента в сервисных процессах банка, направленного на повышение качества клиентского обслуживания и снижение вероятности наступления неблагоприятных событий в операционной деятельности. Представленная апробация подчёркивает результативность предложений.

Между тем, автор исследования, хотя и выявил эффект от взаимовлияния цифровых и классических рисков (с. 11), не предложил методики для их количественной оценки. Наличие такого инструментария повысило бы практическую ценность обнаруженных закономерностей для укрепления устойчивости банков. Так же в исследовании подчёркиваются специфика управления цифровыми угрозами (с. 8), однако слабо проанализировано сопоставление российской системы регулирования с передовыми зарубежными подходами. Такой анализ дал бы возможность более полно оценить пути развития отечественных методов.

Изложение материала отличается логической последовательностью, убедительностью и корректностью представления научных результатов. Автореферат строго соответствует тематике и направлениям исследования,

определённым Паспортом специальности 5.2.4 – Финансы. Все заявленные элементы научной новизны подтверждены результатами анализа и экспериментальной проверкой.

Представленные материалы свидетельствуют о завершённом научном исследовании, обладающем как теоретической, так и прикладной значимостью для банковской сферы. Диссертационная работа Гарагуца Михаила Александровича соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям (п. 9 «Положения о порядке присуждения учёных степеней»), а автор достоин присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 – Финансы.

Я, Бойко Светлана Владимировна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

кандидат экономических наук по специальности
экономика и управление национальным хозяйством,
доцент, доцент кафедры финансовых услуг и банковского дела
Донецкого института управления – филиала
ФГБОУ ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»

«20» января 2026 г.

Контактные данные:

Донецкий институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

283015, Донецкая народная республика, г. Донецк, ул. Челюскинцев, д. 163А.

Тел.: +7856-337-71-08

E-mail: info-diu@ranepa.ru

сайт: <https://donampa.ru/>

С.В. Бойко
информация по
бюджету кафедры

