

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации *Доли Екатерины Анатольевны*  
на тему: «*Формирование адаптивной стратегии развития предприятий розничной торговли*», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

### 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

Своевременная и целесообразная адаптация субъектов хозяйствования к изменяющимся условиям функционирования, является базовым, необходимым требованием, обеспечивающим результативность деятельности. Несмотря на уже имеющиеся теоретические знания и практический опыт в области управления предприятиями, динамичность и изменчивость современного мира формирует новые вызовы, успешное преодоление которых дает возможность эффективно действовать и развиваться.

Основными факторами, актуализирующими необходимость наличия адаптационных возможностей, являются следующие: во-первых, изменчивость предпочтений потребителей; во-вторых, растущее влияние цифровых технологий; в-третьих, ужесточение конкуренции на рынке ритейла; в-четвертых, влияние глобальных трендов и международной торговли.

Сказанное выше подтверждает актуальность темы исследования, проведенного Долей Екатериной Анатольевной.

Все задачи, сформулированные автором, были решены и нашли отражение в положениях научной новизны, выносимых на защиту. А именно:

- дальнейшем развитии понятийно-категориального аппарата теории адаптации;
- разработке концептуальной модели формирования адаптивной стратегии развития предприятий розничной торговли;
- формировании научно-методического подхода к оценке комфортности ландшафта адаптивного развития предприятий розничной торговли;
- разработке научно-методического подхода к комплексной оценке уровня адаптивного иммунитета предприятий розничной торговли с использованием современных инструментов многомерной классификации;

- представлении компонентной модели формирования адаптивной стратегии развития предприятия розничной торговли;
- обосновании научно-методического подхода к выбору оптимального типа стратегии адаптивного развития предприятия розничной торговли.

Следует акцентировать внимание на широту апробации результатов исследования и публикационной активности автора. Долей Е.А. было принято участие в девяти научно-практических конференциях различного уровня (в городах Донецке, Казани, Анталье, Мельбурне) и опубликован двадцать один научный труд (в том числе 1 коллективная монография, 10 статей в научных журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России для публикации результатов научных исследований, 2 статьи в прочих изданиях, 8 трудов апробационного характера).

Материал автореферата диссертации отличается последовательным и логичным изложением, аргументированностью выводов, высоким уровнем формализации. Положительно характеризуя проведенное исследование, считаем необходимым подчеркнуть наличие следующих замечаний:

- на стр. 8 автореферата представлены авторские дефиниции понятий «адаптивность предприятия» и «адаптивная стратегия развития предприятия». Особенностью первого определения является акцент на инновациях. На наш взгляд, этот же акцент на инновациях должен прослеживаться и в определении «адаптивной стратегии развития предприятия»; однако подобная взаимосвязь отсутствует;
- содержание рис. 2 (стр. 11) не раскрывает различие между 2-ым и 4-ым этапами, семантическое содержание которых очень близко;

Высказанные замечания не снижают общего положительного впечатления от работы, а определяют направления дальнейших научных исследований соискателя.

Таким образом, своевременность и актуальность проведенного исследования, аргументированные положения научной новизны, теоретическая значимость и практическая ценность дают основание сделать вывод о том, что



диссертационная работа Доли Екатерины Анатольевны, выполненная на тему «Формирование адаптивной стратегии развития предприятий розничной торговли» отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

*Я, Веретенникова Оксана Витальевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: менеджмент)), доцент, проректор ФГБОУ ВО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»

05 марта 2025 г.



О.В. Веретенникова

*Контактные данные:*

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры»  
286123, Донецкая Народная Республика, г.о. Макеевка, г. Макеевка, ул. Державина, д. 2  
Контактный телефон: +7-856-343-7033  
Адрес электронной почты: mailbox@donnasa.ru  
Сайт: <https://minobrnauki.gov.ru/>

*подпись заверено*  
*Мешков Андрей Александрович*