

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Доли Екатерины Анатольевны на тему «Формирование адаптивной стратегии развития предприятий розничной торговли», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

В современных условиях, характеризующихся высокой динамичностью и неопределенностью экономической среды, предприятия сталкиваются с рядом вызовов, требующих от них оперативного реагирования и гибкости в принятии решений. Глобализация, технологические инновации и изменения в потребительских предпочтениях оказывают значительное влияние на бизнес-модели компаний, что делает необходимость адаптации особенно актуальной.

Одним из ключевых факторов успешного функционирования организаций является способность к быстрой перестройке своих процессов в ответ на внешние изменения. В условиях растущей конкуренции и изменяющегося спроса важно не только следовать текущим трендам, но и предугадывать будущие изменения на рынке. Это требует от руководителей глубокого анализа данных, понимания рыночной ситуации и способности к стратегическому планированию. Кроме того, экономическая нестабильность, вызванная различными факторами, такими как изменения в законодательстве, колебания валютных курсов и глобальные кризисы, подчеркивает важность гибкости в управлении. Компании должны быть готовы к неожиданным изменениям в экономической ситуации и иметь возможность быстро пересматривать свои стратегии для обеспечения устойчивости и роста.

Адаптивный подход к управлению позволяет не только минимизировать риски, но и использовать возникающие возможности для развития.

Таким образом, актуальность исследования вопросов, связанных с формированием адаптивной стратегии развития предприятий розничной торговли, не вызывает сомнений.

Работа выполнена на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского». Поставленные в исследовании задачи позволяют в полной мере достичь цели, определенной соискателем в качестве проблемы. Научная новизна полученных результатов заключается в развитии теоретических положений и совершенствовании научно-методических основ формирования стратегии адаптивного развития предприятий розничной торговли.

Среди полученных результатов наиболее значимыми являются сформированный научно-методический подход к оценке комфортности ландшафта адаптивного развития предприятий розничной торговли, а также разработанный научно-методический подход к комплексной оценке уровня адаптивного иммунитета предприятий розничной торговли с использованием современных инструментов многомерной классификации.

Однако, в качестве дискуссионных положений следует отметить следующие.

Во-первых, на рис. 1 «Концептуальная модель формирования адаптивной стратегии развития предприятий розничной торговли», в рамках которой автор выделяет аналитическую компоненту в форме оценки ландшафта адаптивного развития. Однако в тексте автореферата не раскрывается содержание и смысл термина «ландшафт адаптивного развития», что затрудняет полное понимание представленной модели;

Во-вторых, на рис. 2 автореферата приведена «Структурно-логическая модель оценки комфортности ландшафта адаптивного развития предприятий розничной торговли». В соответствии с данной моделью третий этап включает в себя проверку надежности результатов анкетирования. В дальнейшем описываются возможные действия в случае соответствия или несоответствия результатам проверки. Следовало бы рассказать подробнее, как именно устанавливается это соответствие?

Несмотря на указанные дискуссионные положения, диссертация Доли Екатерины Анатольевны на тему «Формирование адаптивной стратегии развития предприятий розничной торговли» представляет самостоятельное, завершённое исследование на актуальную тему, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Я, *Стрижакова Екатерина Никитична*, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук,
специальность 08.00.05 –
Экономика и управление народным
хозяйством, доцент, профессор
кафедры отраслевая экономика и управление
ФГБОУ ВО «Брянский государственный
технический университет»

10.03.2025г.



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Брянский государственный технический университет»
241035, Российская Федерация, г. Брянск, бул. 50-лет Октября, д. 7
Телефон: (4832) 588-332
E-mail: rector@tu-bryansk.ru