

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Доли Екатерины Анатольевны  
на тему «Формирование адаптивной стратегии развития предприятий  
розничной торговли», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и  
отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

Долей Екатериной Анатольевной в представленной диссертационной работе изучен процесс формирования стратегии адаптивного развития предприятия розничной торговли с целью научного обоснования методических и практических рекомендаций по его совершенствованию.

В современных условиях развития России предложенная работа актуальна и предлагает новые решения по формированию оптимальной адаптивной стратегии развития предприятий розничной торговли для их устойчивого роста и стабильного функционирования.

Как свидетельствует автореферат, диссертация характеризуется четкостью постановки задач исследования, продуманной методологией и широтой примененных методов исследования, что позволило провести глубокие исследования и получить результаты, характеризующиеся научной новизной.

На защиту автором выносятся шесть положений, имеющих научную новизну и практическую ценность для формирования стратегии адаптивного развития предприятий розничной торговли. Практическое значение результатов диссертации подтверждено справками о внедрении.

Основные идеи, положения и рекомендации диссертации апробированы автором на 9-ти научно-практических конференциях и опубликованы в 21 научной работе.

В теоретической части автором исследована экономическая сущность основных понятий теории адаптации, особенности формирования адаптивной стратегии и определена ее роль в развитии предприятия.

В работе уточнено содержание понятий «адаптация предприятия», «адаптивность предприятия», «адаптивная стратегия развития предприятия», а также расширена классификация признаков адаптации предприятий.

Особо следует отметить предложенный автором научно-методический подход к оценке комфортности ландшафта адаптивного развития предприятий розничной торговли, который позволяет агрегировать три группы индикаторов, и отраслевые особенности сферы розничной торговли, а также охарактеризовать зону комфортности ландшафта адаптивного развития.

Безусловный научный и практический интерес заслуживает разработанный научно-методический подход к выбору оптимального типа стратегии адаптивного развития предприятия розничной торговли.



Кроме того, к достоинствам работы следует отнести ее логическое построение: в работе четко определена цель, структурированы задачи исследования, в заключении представлены основные выводы.

В качестве замечаний хотелось бы отметить, что в исследовании необходимо было более подробно обозначить результаты диагностики состояния и перспектив развития предприятий розничной торговли Российской Федерации, а также перечень проблем отрасли.

Насколько позволяет судить автореферат, диссертация Доли Екатерины Анатольевны представляет собой завершенное научное исследование.

В целом, автореферат и диссертационная работа Доли Екатерины Анатольевны на тему: «Формирование адаптивной стратегии развития предприятий розничной торговли» удовлетворяют требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым ВАК РФ к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг), а ее автор заслуживает присуждения искомой ученой степени.

*Я, Костанда Анна Владимировна, согласна на автоматизированную обработку персональных данных.*

Кандидат экономических наук (08.00.04 – Экономика и управление предприятиями (по видам экономической деятельности)), доцент, доцент кафедры менеджмента

Северо-Западный институт управления РАНХиГС  
« 14 » 02 2025 г.

*Анна*

А.В. Костанда

Контактные данные:

Северо-Западный институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

199178 Россия, Санкт-Петербург, Средний проспект В.О., д.57/43

Тел.: +7 812 335 94 94

e-mail: [sziu@ranepa.ru](mailto:sziu@ranepa.ru)

Сайт: <https://spb.ranepa.ru/spb-ranepa/>

Подпись

*А. В. Костанда*

**ЗАВЕРЯЮ**

Ведущий специалист отдела  
кадрового администрирования  
управления развития персонала

*Ю. В. Землянка*

