

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации
Доли Екатерины Анатольевны
«Формирование адаптивной стратегии развития предприятий
розничной торговли»
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности
5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(экономика сферы услуг)

Розничная торговля переживает значительные изменения под воздействием экономических, социальных и технологических факторов. Появление новых форматов торговли, изменение потребительских предпочтений и рост онлайн-продаж требуют от предприятий гибкости и способности быстро адаптироваться к новым условиям. Рост числа участников на рынке розничной торговли и усиливающаяся конкурентная среда вынуждают компании разрабатывать новые методы ведения бизнеса. Прогресс в таких областях, как искусственный интеллект, анализ больших данных и автоматизация, создает новые перспективы для усовершенствования процессов, увеличения эффективности и оптимизации обслуживания клиентов. Компании, сумевшие внедрить эти технологии в свою стратегию, обретают весомое конкурентное преимущество. Современные потребители становятся всё более взыскательными и осведомлёнными. Они желают индивидуального подхода, комфорта и оперативности при совершении покупок. Гибкие стратегии помогают компаниям лучше осознавать и удовлетворять запросы своих клиентов.

Диссертационное исследование Е.А. Доли посвященное формированию адаптивной стратегии развития предприятий розничной торговли, производит положительное впечатление благодаря своей актуальности и глубине проработки материала. В условиях динамичных рыночных изменений успешное управление розничными предприятиями требует от их руководителей способности к быстрой адаптации и стратегическому мышлению. В данной работе автор концентрируется на разработке научно-

методического подхода к выбору оптимального типа стратегии адаптивного развития предприятия розничной торговли, который, в отличие от существующих, обеспечивает возможность комплексного учета уровня комфортности ландшафта адаптивного развития, адаптивного иммунитета и зрелости адаптивных способностей.

Научная новизна диссертации заключается в развитии теоретических положений и совершенствовании научно-методических основ формирования стратегии адаптивного развития предприятий розничной торговли.

Объект и предмет исследования, источники, а также используемые в процессе анализа материалов методы соответствуют указанной специальности. Диссертационное исследование имеет теоретическую и практическую значимость. Теоретическая значимость заключается в уточнении концептуальных основ формирования стратегии адаптивного развития предприятий розничной торговли, которые опираются на обновленный понятийно-категориальный аппарат, принципы и методы исследования, а также усовершенствованный научно-методический инструментарий, позволяющий реализовать все этапы процесса формирования адаптивной стратегии развития предприятий розничной торговли. Практическое значение полученных результатов заключается в том, что предложенные научно-методические разработки и рекомендации адаптированы к особенностям хозяйственной деятельности в сфере розничной торговли и могут быть использованы для усовершенствования практики формирования и реализации адаптивной стратегии развития предприятий.

Несмотря на положительную оценку диссертационного исследования необходимо отметить некоторые его недостатки:

1. В автореферате на рис. 6 (стр. 17) целесообразно более детальное рассмотрение потенциальных рисков и ограничений внедрения предложенных моделей адаптивного развития, что позволило бы в полной мере оценить их практическую применимость.

2. В автореферате дополнительное внимание следовало бы уделить анализу влияния внешних макроэкономических факторов на разработку и реализацию адаптивных стратегий.

Указанные замечания не снижают общей ценности диссертационной работы и не влияют на главные теоретические и практические результаты диссертации.

Диссертационное исследование «Формирование адаптивной стратегии развития предприятий розничной торговли» соответствует требованиям выдвигаемым к работам данного уровня. Доля Е. А. провела серьёзное, актуальное научное исследование, выполненное на высоком профессиональном уровне и заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Я, Фомина Елена Александровна, согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

Кандидат экономических наук по
специальности 08.00.05 –
Экономика и управление
народным хозяйством, доцент,
и.о. заведующего кафедры
экономики и управления
Севастопольский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

Е.А. Фомина

«20» февраля 2025 г.

Контактные данные:

Севастопольский филиал федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»
Российская Федерация, 299053, Севастополь, ул. Вакуленчука, дом 29
Контактный телефон 8 (8692) 59-00-67
Адрес электронной почты: sevastopol@rea.ru

