

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Демидова Сергея Сергеевича
на тему «Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика сферы услуг)**

Диссертационная работа Демидова Сергея Сергеевича посвящена чрезвычайно актуальной теме, так как именно цифровизация в последние годы является трендом, который определяет как глобальную конкурентоспособность страны, так и конкурентоспособность ее субъектов. Как следствие – возникновение проблем развития рынка юридических услуг условиях цифровизации экономики. Это определяет актуальность диссертационной работы, подчёркивает ее значимость и своевременность.

Обоснованность и достоверность результатов исследования, отраженных в автореферате, подтверждена результатами анализа научных работ значительного количества отечественных и зарубежных авторов по теории и практике развития рынка юридических услуг. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в автореферате, обусловлена четкой логикой его построения, обоснованностью выводов.

Следует особо остановиться на практической направленности проведенного автором исследования. Практическая значимость полученных результатов заключается в обогащении практики научно обоснованными рекомендациями по совершенствованию методических подходов к развитию рынка юридических услуг в условиях цифровизации с целью повышения его конкурентоспособности в современных социально-экономических условиях.

Практическая значимость заключается в том, что научно обоснованные положения доведены до уровня конкретных методических подходов и рекомендаций, способствующих устойчивому развитию рынка юридических услуг в условиях цифровизации.

Стоит обратить внимание на концепт развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации, теоретические и методологические аспекты которого

характеризуются различными сценариями взаимодействия (базовым, консервативным, радикальным) и перспективными векторами реализации (краткосрочным и долгосрочным), формирующими ориентиры и предпосылки для интеграции и применения цифровых технологий на рынке, усиления конкурентоспособности поставщиков услуг, а также углубления связей между всеми участниками рынка.

При этом заслуживает одобрения разработанная автором инструментальная модель стратегии цифровизации рынка юридических услуг в Донецкой Народной Республике, представляющая собой взаимосвязанную систему целей, задач, мероприятий и способов их достижения. С одной стороны, ее можно рассматривать как подробный план действий, а с другой – как совокупность параметров и правил формирования доступного, результативного, открытого и ориентированного на потребителя рынка юридических услуг посредством внедрения цифровых технологий.

Не вызывает сомнений значимость разработанного научно-методического подхода к оценке влияния цифровых технологий на деятельность юридических фирм, суть которого заключается в использовании триангуляции, объединяющей теоретические и эмпирические принципы теории индустриальных рынков со структурным моделированием (PLS-SEM). Это дает возможность анализировать текущую ситуацию, прогнозировать изменения у участников рынка юридических услуг, оценивать их восприимчивость к цифровой трансформации и потенциальному расширению перечня предоставляемых сервисов.

Вместе с тем, отмечая значимость диссертации, следует акцентировать внимание на следующих дискуссионных положениях.

1. В таблице 1 рассматриваются императивы развития экосистемы юридических услуг. После рассмотрения каждого императива стоило бы добавить конкретные примеры из реальной практики юридических услуг, что сделало бы логику подачи результатов исследования более понятными и развернутыми.
2. Из текста автореферата непонятно, уделено ли автором должное внимание существующим в специальной экономической литературе подходам к анализу показателей, характеризующих уровень цифровизации рынка юридических услуг.

В целом, на основании изучения автореферата и списка опубликованных автором работ по теме диссертации, можно сделать следующие выводы: тема диссертации является актуальной; научные выводы и рекомендации обоснованы и достоверны; содержание опубликованных работ соответствуют основным положениям диссертации; представленные выше замечания не снижают ценность и значимость проведенного исследования.

Таким образом, содержание автореферата позволяет констатировать, что диссертация Демидова Сергея Сергеевича на тему «Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации» отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Я, Жукова Юлия Сергеевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных

Кандидат экономических наук
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством),
доцент, доцент кафедры экономики и управления
ФГБОУ ВО «Вятский государственный агротехнологический университет»



Ю.С. Жукова

«16» 06 2025 г.

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Вятский государственный агротехнологический университет»

Адрес: 610017 г. Киров, Октябрьский проспект, д. 133

Тел./ факс 8 (8332) 57-43-12;

Электронная почта: econ@vgatu.ru

Сайт: <https://vgatu.ru/>

УДОСТОВЕРЯЮ ПОДПИСЬ



Жукова Ю.С.

ученый секретарь ФГБОУ ВО Вятский ГАТУ

Владимиров И.И.

И.И.