

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Демидова Сергей Сергеевича
на тему «Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности**

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

Одной из наиболее динамично развивающихся отраслей экономики является сфера услуг, в структуре которой заметно усиливается роль юридических услуг. Однако развитие рынка юридических услуг осуществляется в условиях активной цифровизации всего спектра социально-экономических отношений, обуславливая тем самым возникновение ряда проблем. Такие проблемы, сопровождающие развитие рынка юридических услуг, могут быть решены только при проведении соответствующих научных исследований.

В связи с этим, исследование Демидова Сергей Сергеевича посвящено актуальной теме, а его результаты отражают современные особенности деятельности рынка юридических услуг.

Стоит подчеркнуть, что достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в автореферате, предопределена его последовательностью и структурой работы в целом.

Так, автором разработан концепт развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации, теоретические и методические элементы которого отличаются сценарными моделями их взаимодействия (базовой, консервативной, радикальной) и перспективными направлениями реализации (краткосрочной и долгосрочной), создающими директивы и необходимые условия для внедрения и реализации цифровых технологий на рынке, повышения конкурентоспособности исполнителей услуг, развития взаимосвязей между всеми субъектами рынка.

Особо следует отметить актуальность инструментальной модели стратегии цифровизации рынка юридических услуг в Донецкой Народной Республике, объединяющая в своей основе каскад целей и задач, мероприятий и механизмов их реализации, рассматриваемых, с одной стороны, в качестве детализированной дорожной карты, а с другой как системы параметров и принципов создания доступного, эффективного, прозрачного и клиентоориентированного рынка юридических услуг на основе реализации цифровых технологий.

Заслуживает внимания научно-методический подход к оценке влияния цифровых технологий на деятельность юридических фирм, основу которого отличает триангуляция теоретических и практических положений теории отраслевых рынков со структурными уравнениями (PLS-SEM), что позволяет оценивать текущее состояние, будущие изменения субъектов рынка юридических услуг и прогнозировать их готовность к цифровизации, а также перспективному расширению спектра оказываемых услуг.

В свою очередь, практическая значимость заключается в том, что научно обоснованные положения доведены до уровня конкретных методических

подходов и рекомендаций, способствующих устойчивому развитию рынка юридических услуг в условиях цифровизации.

Несмотря на положительное впечатление от проведенного автором исследования и содержания автореферата, следует отметить ряд дискуссионных положений, а именно:

1) автором отмечается, что были выделены составляющие элементы юридических услуг, однако в тексте не поясняются особенности выделения и формирования таких составляющих.

2) автор в ходе исследования значительное внимание уделяет анализу ответов респондентов о проблемах развития рынка юридических услуг Донецкой Народной Республики в условиях цифровизации, однако не раскрывает особенности проведения соответствующего анкетного опроса.

Указанные замечания не влияют на значимость проведенного исследования и полученных результатов.

Таким образом, диссертационная работа Демидова Сергей Сергеевича на тему «Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации» отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Я, Широ Мария Станиславовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук,
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством),
доцент кафедры права и методики преподавания права
ФГБОУ ВО «ВГСПУ »

М.С. Широ

«18» ноя 2025 г.



Подпись Широ М.С.
2025.11.18

Контактные данные:

ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный социально-педагогический университет»,

Адрес: 400005, Российская Федерация, г. Волгоград, пр. Ленина, 27,

Тел.: +78442302850

Электронная почта: vspu@vspu.ru

Сайт: <https://vspu.ru/>