

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Демидова Сергея Сергеевича
на тему «Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика сферы услуг)

Современные цифровые технологии оказывают влияние на деятельность всех предприятий, организаций, учреждений. Особенно актуально это для сферы юридических услуг, учитывая стремительную динамику их развития в последние годы. Сказанное подчеркивают актуальность и своевременность диссертационной работы Демидова Сергей Сергеевича.

В автореферате диссертации цель и задачи исследования, предмет и объект научного исследования сформулированы четко, а изучение его содержания позволяет констатировать реализацию задач и достижение поставленной цели.

Рассмотренные в работе научные положения всесторонне обоснованы, выводы являются логическим завершением проведенных автором исследований, рекомендации основаны на комплексном анализе научной литературы, а также на обработке значительного массива эмпирического материала.

Диссертация выполнена в соответствии с паспортом специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, в части п. 4.3. Закономерности функционирования и развития отраслей сферы услуг, 4.5. Формирование и функционирование рынков услуг, 4.20. Организационно-экономические механизмы обеспечения инновационного развития отраслей сферы услуг.

Научная новизна полученных результатов заключается в разработке теоретических положений и формировании методических рекомендаций по развитию рынка юридических услуг в условиях цифровизации.

Особо заслуживают внимания, разработанные автором:

– модель стартап эволюции юридических услуг, структура которой отличается симбиозом ключевых траекторий развития стартапов (от возникновения до станов-

ления) и векторов трансформации юридических услуг через призму теории и практики, а содержание определяет форму их целостного восприятия как экосистемы в условиях цифровизации, формирующей стратегические ориентиры, доминанты и императивы развития соответствующего рынка услуг;

– концепт развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации, теоретические и методические элементы которого отличаются сценарными моделями их взаимодействия (базовой, консервативной, радикальной) и перспективными направлениями реализации (краткосрочной и долгосрочной), создающими директивы и необходимые условия для внедрения и реализации цифровых технологий на рынке, повышения конкурентоспособности исполнителей услуг, развития взаимосвязей между всеми субъектами рынка;

– научно-методический подход к оценке влияния цифровых технологий на деятельность юридических фирм, основу которого отличает триангуляция теоретических и практических положений теории отраслевых рынков со структурными уравнениями (PLS-SEM), что позволяет оценивать текущее состояние, будущие изменения субъектов рынка юридических услуг и прогнозировать их готовность к цифровизации, а также перспективному расширению спектра оказываемых услуг.

В качестве замечаний и дискуссионных моментов можно отметить следующие:

1. Требуют дополнительного обоснования логика и последовательность проведения исследования современных особенностей деятельности юридических фирм в Донецкой Народной Республике.

2. При использовании термина «экосистема» следовало бы более четко и конкретно дать его определение в контексте рынка юридических услуг, а также указать, какие элементы рынка юридических услуг рассматриваются как части этой экосистемы.

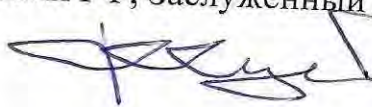
Указанные замечания не снижают ценности диссертационной работы и не влияют на основные теоретические и практические результаты. Автореферат и опубликованные работы отражают основные положения диссертации, что

позволяет сделать вывод о законченном и самостоятельном характере исследования, выполненном на высоком уровне.

Таким образом, содержание автореферата позволяет констатировать, что диссертация Демидова Сергей Сергеевича на тему «Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации» отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Я, Щепакин Михаил Борисович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук,
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством),
профессор, профессор кафедры рекламы и связи с общественностью
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет»,
Заслуженный работник высшей школы РФ, Заслуженный деятель науки Кубани
М.Б. Щепакин



«14» июня 2025 г.

Контактные данные:

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет»,
Адрес: 350072, Российская Федерация, Краснодарский край, г. Краснодар,
ул. Московская, д. 2

Тел.: +78612550385

Электронная почта: shchepakina@mail.ru

Сайт: <https://kubstu.ru>



Щепакина М.Б.

Подпись _____
И.О. Фамилия
начальник отдела
кадров
_____ Е.И. Руссу
20 _____