

ОТЗЫВ

***на автореферат диссертации Демидова Сергей Сергеевича
на тему «Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)***

В современной рыночной экономике функционирование рынка юридических услуг занимает особое место. При этом следует понимать, что такая деятельность в условиях активной цифровизации требует пересмотра механизмов, алгоритмов, моделей, влияющих на развитие фирм, оказывающих юридические услуги. Исходя из этого цель диссертационной работы и задачи, обозначенные для её достижения, позволили логически выстроить структуру исследования, которое крайне актуально и своевременно.

Диссертация выполнена в соответствии с паспортом специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, в части п. 4.3. Закономерности функционирования и развития отраслей сферы услуг, 4.5. Формирование и функционирование рынков услуг, 4.20. Организационно-экономические механизмы обеспечения инновационного развития отраслей сферы услуг.

Научная новизна полученных результатов заключается в разработке теоретических положений и формировании методических рекомендаций по развитию рынка юридических услуг в условиях цифровизации.

Особо следует подчеркнуть модель стартап эволюции юридических услуг, представляющей собой динамичное и многогранное явление, требующее комплексного осмысления. Ее ценность заключается в способности не только отражать текущие тенденции, но и прогнозировать будущие направления развития рынка. Осознание симбиотической связи между жизненным циклом стартапа и трансформацией юридических услуг позволяет участникам рынка – как начинающим, так и зрелым игрокам – более эффективно адаптироваться к вызовам цифровой эпохи, разрабатывать инновационные стратегии и выстраивать устойчивые конкурентные преимущества. Так, предложенная модель становится важным инструментом для формирования стратегического видения, определения приоритетных направлений деятельности и, в конечном счете, для успешного функционирования и развития юридической экосистемы в условиях стремительной цифровизации.

Заслуживает особого внимания авторский концепт развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации, представляющий собой ценный вклад в понимание и прогнозирование будущего этой сферы. Сценарные модели взаимодействия, разработанные автором, позволяют учитывать различные траектории развития, а перспективные направления реализации – формировать конкретные планы действий. Предложенные директивы и необходимые условия для внедрения цифровых технологий представлены не просто в теории, а выступают практическим руководством к действию. Они призваны стимулировать повышение конкурентоспособности исполнителей юридических услуг и укрепление взаимосвязей между всеми участниками рынка. Так, реализация данного концепта способна вывести рынок юридических услуг на качественно новый уровень, обеспечивая его эффективность, прозрачность и доступность для потребителей в эпоху цифровых перемен.

Представляет интерес научно-методический подход к оценке влияния цифровых технологий на деятельность юридических фирм, выступающий ценным инструментом в оценке влияния цифровых технологий на юридические фирмы. Триангуляция теории отраслевых рынков и структурных уравнений (PLS-SEM) обеспечивает комплексное понимание текущего состояния и будущих изменений на рынке юридических услуг. Сформированный подход позволяет не только оценить готовность юридических фирм к цифровизации, но и прогнозировать их способность к перспективному расширению спектра оказываемых услуг. Внедрение данного подхода может стать стратегическим преимуществом для юридических фирм, стремящихся адаптироваться к быстро меняющейся цифровой среде и оставаться конкурентоспособными на рынке. Так, разработанный подход открывает новые возможности для исследования и анализа влияния цифровых технологий на рынок юридических услуг, способствуя принятию обоснованных решений и формированию эффективных стратегий развития юридических фирм в цифровую эпоху.

В качестве замечаний следует отметить:

1. Автор акцентирует внимание на этапах эволюции юридических услуг (возникновение, развитие, становление), но не приводит четкие критерии, по которым юридические услуги относятся к тому или иному этапу. Уместно было бы обозначить, что отличает услуги на каждом из рассматриваемых этапов.

2. Уместно было бы представить более четкое определение понятия экосистемы юридических услуг с указанием, что именно входит в эту экосистему, какие игроки, какие взаимосвязи, с конкретными примерами.

Однако представленные замечания носят исключительно рекомендательный характер.

Таким образом, диссертационная работа Демидова Сергея Сергеевича на тему «Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации» отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Я, Пономаренко Наталья Шахрияровна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных

Доктор экономических наук,
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством),
доцент, заведующая кафедрой
информационных систем управления
ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет»

П.И. Пономаренко

П.И. Пономаренко

«15» 05 2025 г.



УЧЕНЫМ СЕКРЕТАРЬ

М.Н. ЧИХАЛЬЧЕНКО

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий государственный университет»

Адрес: 283001, Российская Федерация, г. Донецк, ул. Университетская, д. 24

Тел.: +7-856-302-06-00

Электронная почта: rector@donnu.ru

Сайт: <http://donnu.ru/>