

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Демидова Сергей Сергеевича на тему «Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

В современных условиях цифровизация рынка юридических услуг обусловлена рядом ключевых факторов, определяющих трансформацию как самого рынка, так и потребностей клиентов в правовой помощи. Цифровая революция, охватившая практически все сферы деятельности, не могла не затронуть и рынок юридических услуг привнес в него новые возможности и вызовы.

Драйвером изменений выступает стремительное развитие информационных технологий, включая искусственный интеллект, блокчейн, анализ больших данных и облачные вычисления, что коренным образом меняет способы оказания юридических услуг. Автоматизация рутинных задач, таких как поиск и анализ информации, составление типовых документов и проведение юридической экспертизы, позволяет юристам высвобождать время для более сложных и творческих задач, требующих глубокого понимания права и стратегического мышления. Это, в свою очередь, ведет к повышению эффективности и снижению стоимости юридических услуг, делая их более доступными для широкого круга потребителей.

Учитывая это, диссертационная работа Демидова Сергея Сергеевича на тему «Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации» представляет особый интерес.

Согласно автореферату, поставленные в работе цель, объект и предмет исследования соответствуют теме диссертации. Следует подчеркнуть, что положения, выносимые на защиту, выводы и рекомендации, изложенные в автореферате, являются вполне обоснованными и достоверными, основаны на логичном использовании значительного количества методов исследования для решения научных задач.

В первой главе диссертационной работы «Теоретические основы развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации» исследованы теоретические особенности юридических услуг в современных условиях; рассмотрена стартап эволюция юридических услуг как экосистемы в условиях цифровизации; разработан концепт развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации.

Во второй главе «Исследование рынка юридических услуг в условиях цифровизации» проанализированы особенности функционирования зарубежных рынков юридических услуг; исследовано современное состояние отечественного рынка юридических услуг; выявлены современные барьеры развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации.

В третьей главе работы «Организационно-методические рекомендации по развитию рынка юридических услуг в условиях цифровизации» разработана

инструментальная модель стратегии цифровизации рынка юридических услуг в Донецкой Народной Республике; сформирован научно-методический подход к оценке влияния цифровых технологий на деятельность юридических фирм; предложен механизм институционализации рынка юридических услуг.

Научная новизна полученных результатов заключается в разработке теоретических положений и формировании методических рекомендаций по развитию рынка юридических услуг в условиях цифровизации.

Заслуживает быть отмеченной модель стартап эволюции юридических услуг, которая представлена не просто теоретической конструкцией, а, скорее, дорожной картой для тех участников рынка, которые намерены успешно ориентироваться в быстро меняющемся ландшафте юридического бизнеса. Модель объединяет в себе динамику стартапов с трансформирующимися потребностями рынка юридических услуг, предлагая комплексное видение его развития.

Актуальным является концепт развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации, который представляет собой динамичную дорожную карту, способную адаптироваться к различным сценариям развития событий. Разнообразие моделей взаимодействия, от базовой до радикальной, позволяет гибко реагировать на меняющиеся реалии цифровой среды, минимизируя риски и повышая потенциальные выгоды для всех участников рынка.

Важное значение имеет инструментальная модель стратегии цифровизации рынка юридических услуг в Донецкой Народной Республике, которая представляет собой не просто технологическую модернизацию, а фундаментальную трансформацию отрасли. Речь идет о создании принципиально новой экосистемы, где цифровые инструменты становятся ключевым фактором доступности, эффективности и прозрачности юридической помощи. Разработанная модель выступает комплексным подходом, объединяющим стратегическое видение, конкретные задачи и механизмы их достижения.

Вместе с тем, отмечая целостность и завершенность диссертационной работы, новизну и значимость представленных научных положений и выводов, следует отметить отдельные замечания и пожелания автору:

1) в тексте автореферата используются такие абстрактные и общие фразы, как «растущие потребности и требования потребителей», «необходимость совместных усилий субъектов рынка», которые не подкреплены конкретными примерами или данными.

2) в таблице 2 автореферата отсутствует конкретизация, какие именно цифровые технологии или изменения в экономике создают спрос на юридические услуги.

Однако указанные замечания носят рекомендательный характер и не уменьшают значение диссертационной работы.

В целом, исходя из содержания автореферата, можно сделать вывод о том, что диссертационная работа Демидова Сергей Сергеевича на тему «Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации» отвечает

требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Я, Половян Алексей Владимирович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук по специальности
08.00.03 – Экономика и управления Национальным
хозяйством, доцент, директор
Государственного бюджетного учреждения
«Институт экономических исследований»
06.05.2025



А.В. Половян

Государственное бюджетное учреждение
«Институт экономических исследований»
Адрес: 283048, ДНР, г. Донецк, ул. Университетская, 77
Телефон: +7 (856) 11-57-90
E-mail: econri@mail.ru
Сайт организации: <https://econri.org/>