

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Демидова Сергея Сергеевича
на тему «Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика сферы услуг)

Приоритетным направлением современного развития экономики Российской Федерации является создание эффективной цифровой среды, для формирования которой необходимы соответствующие концептуальные подходы, механизмы, алгоритмы, модели. При этом вполне логично, что уровень цифровизации отечественной экономики зависит от уровня цифровизации отдельных ее субъектов. В этих условиях решение проблем цифровизации рынка юридических услуг должно занимать особое место в современных научных исследованиях.

Все это свидетельствует о безусловной актуальности, своевременности и значимости диссертации Демидова Сергея Сергеевича. Из автореферата следует, что в диссертации исследован объемный блок теоретических вопросов, касающихся развития рынка юридических услуг и практических основ их цифровизации.

Необходимо подчеркнуть, что диссертация выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» в рамках госбюджетных и хоздоговорных тем: «Теоретико-методологические основы анализа проблем развития отраслей сферы услуг» (№Г-2023-11); «Цифровая трансформация как императив инновационного развития региона» (№Г-2023-12); «Разработка организационно-методических рекомендаций по развитию потенциала предприятия в условиях цифровизации региональной и отраслевой экономики» (№187 хт/2024).

В свою очередь, научная новизна полученных результатов заключается в разработке теоретических положений и формировании методических рекомендаций по развитию рынка юридических услуг в условиях цифровизации.

Представляет интерес модель стартап эволюции юридических услуг, которая отражает последовательность этапов их развития, а также предлагает комплексное видение трансформации рынка юридических услуг. Она позволяет взглянуть на юридические услуги через призму динамично развивающейся экосистемы, где цифровизация выступает катализатором изменений. Модель указывает стратегические ориентиры для юридических фирм и стартапов, стремящихся к успеху в новой цифровой реальности. Понимание доминант и императивов развития рынка юридических услуг, сформированных под влиянием цифровых технологий, становится ключевым фактором конкурентоспособности и долгосрочного процветания.

Стоит отдельно подчеркнуть значимость предложенного автором концепта развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации, представляющего собой комплексный и многоуровневый план развития рынка юридических услуг в эпоху цифровой трансформации. Ключевым преимуществом концепта является адаптивность, обеспечиваемая сценарным моделированием взаимодействия, позволяющим учитывать различные траектории развития и выбирать наиболее оптимальные стратегии в зависимости от меняющихся обстоятельств. Реализация данного концепта позволит не только повысить конкурентоспособность участников рынка юридических услуг, но и укрепить взаимосвязи между всеми его субъектами, создавая тем самым устойчивую и динамично развивающуюся экосистему, готовую к вызовам цифрового будущего.

Актуален сформированный научно-методический подход к оценке влияния цифровых технологий на деятельность юридических фирм, основу которого отличает триангуляция теоретических и практических положений теории отраслевых рынков со структурными уравнениями (PLS-SEM), что позволяет оценивать текущее состояние, будущие изменения субъектов рынка юридических услуг и прогнозировать их готовность к цифровизации, а также перспективному расширению спектра оказываемых услуг.

Изучение автореферата позволяет утверждать, что материал в нём изложен грамотно и последовательно. Тем не менее, в качестве замечаний и рекомендаций к диссертации можно выделить следующие.

1. В автореферате стоило бы уточнить авторское мнение относительно того, каким показателям оценки уровня цифровизации стоит отдавать приоритет исходя из специфики деятельности рынка юридических услуг.

2. В автореферате уместно было бы уделить больше внимания анализу нормативно-правовой базы, которая затрагивает вопросы цифровизации рынка юридических услуг.

Указанные замечания не снижают значимость проведенного автором исследования, не влияют на значение результатов цифровизации для развития рынка юридических услуг.

Исходя из содержания автореферата, можно сделать вывод о том, что диссертационная работа отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Демидов Сергей Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Я, Никонец Олеся Евгеньевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук по специальности
08.00.05 «Экономика и управление экономикой», доцент,
заместитель директора по науке и
дополнительному образованию
Брянский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова
«22» мая 2025 г.



О.Е. Никонец

В 2-х экземплярах

Подпись Никонец Олеся Евгеньевна удостоверяю.
специалист по кадрам *И.Т. Чашникова*



Контактные данные:

Брянский филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Адрес: 241050, Российская Федерация, г. Брянск, ул. Бежицкая, д.8.

Тел.: +7 (483) 266-60-24

Эл. почта: bryansk@rea.ru

Сайт: <https://www.rea.ru/>