

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Демидова Сергея Сергеевича
на тему «Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика сферы услуг)**

В настоящее время в сфере юридических услуг как в Донецкой Народной Республики, так и других регионов Российской Федерации наблюдаются очевидные масштабные структурные изменения, связанные с активной цифровизацией. В частности, трансформируются «правила игры», возникают новые угрозы. При этом недостаточная разработанность теоретических и методических основ развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации обуславливает актуальность темы диссертационной работы Демидова Сергея Сергеевича, определяет ее цель, задачи и структуру.

Представленные в автореферате теоретические и методические разработки содержат элементы научной новизны, определяются актуальностью, достоверностью и имеют практическую ценность. Это дает основание говорить об обоснованности и достоверности полученных результатов исследования.

Кроме этого, основные положения диссертационной работы изложены в 24 научных публикациях: 5 коллективных монографий, 11 статей в рецензируемых научных изданиях, 8 тезисах докладов. Общий объем публикаций составляет 13,79 п.л., из которых лично автору принадлежат 11,32 п.л.

Научная новизна полученных результатов заключается в разработке теоретических положений и формировании методических рекомендаций по развитию рынка юридических услуг в условиях цифровизации.

Заслуживает одобрения концепт развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации, теоретические и методические элементы которого отличаются сценарными моделями их взаимодействия (базовой, консервативной, радикальной) и перспективными направлениями реализации (краткосрочной и

долгосрочной), создающими директивы и необходимые условия для внедрения и реализации цифровых технологий на рынке, повышения конкурентоспособности исполнителей услуг, развития взаимосвязей между всеми субъектами рынка.

Необходимо акцентировать внимание на инструментальной модели стратегии цифровизации рынка юридических услуг в Донецкой Народной Республике, объединяющая в своей основе каскад целей и задач, мероприятий и механизмов их реализации, рассматриваемых, с одной стороны, в качестве детализированной дорожной карты, а с другой как системы параметров и принципов создания доступного, эффективного, прозрачного и клиентоориентированного рынка юридических услуг на основе реализации цифровых технологий.

Стоит подчеркнуть актуальность разработанного автором механизма формирования экосистемы рынка юридических услуг в условиях цифровизации, основанный на системном подходе, применение которого отличает направленность на комплексную реализацию интересов и потребностей всех субъектов рынка, включая технологических провайдеров и инвесторов, а также учитывающий факторы влияния на открытый динамический характер экосистемы, создавая контуры ее инновационного развития и «правила игры» для достижения мультипликативного эффекта в реалиях Донецкой Народной Республики.

Изучение автореферата позволяет утверждать, что структура диссертационной работы логична, материал изложен последовательно и грамотно. Выводы основываются на проведенном исследовании и полученных результатах. В качестве замечаний и рекомендаций к работе можно отметить следующее:

1. Автором акцентируется внимание на возникновении современных экосистем, связанных с юридическими услугами. Однако в тексте автореферата такая позиция автора не нашла должного подтверждения.

2. При рассмотрении механизмов реализации стратегии цифровизации рынка юридических услуг в Донецкой Народной Республике стоило бы перечислить потенциальные риски и препятствия, которые могут помешать реализации указанных механизмов в частности и стратегии в целом.

Однако перечисленные замечания не снижают научной ценности проведенного исследования и не влияют на общий позитивный вывод по диссертации.

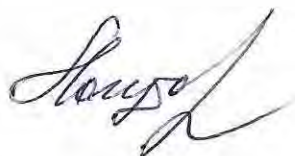
Таким образом, содержание автореферата позволяет констатировать, что диссертация является законченным научным исследованием, которое по научной новизне, обоснованности и достоверности результатов, теоретической и практической значимости отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Демидов Сергей Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Я, Логутова Тамара Григорьевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук по специальности
(08.00.05 Развитие продуктивных сил и
региональная экономика),
профессор, заслуженный деятель науки и техники,
заведующий кафедрой менеджмента
ГБОУ ВО «Мариупольский государственный
университет имени А.И. Куинджи»

Т.Г. Логутова

« 10 » июня 2025 г.



Контактные данные:

ФГБОУ ВО «МАРИУПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.И. КУИНДЖИ»

Адрес: 287537, Российская Федерация,
Донецкая Народная Республика, г.о. Мариуполь,
г. Мариуполь, пр-кт Строителей, д. 129А

Электронная почта: registrar@mgumariupol.ru

Логутова Т.Г. Логутовой
секретарь
(Трачев Т.И.)

