

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Демидова Сергея Сергеевича
на тему «Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

В эпоху стремительной цифровой трансформации, пронизывающей все сферы общественной и экономической жизни, рынок юридических услуг в Российской Федерации претерпевает значительные изменения. Цифровизация, являясь катализатором инноваций и оптимизации процессов, оказывает существенное влияние на традиционные модели оказания юридической помощи, формируя новые вызовы и открывая беспрецедентные возможности. В связи с этим, диссертационная работа Демидова Сергея Сергеевича является крайне актуальной и представляет интерес как для теории, так и для практики развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации экономики.

Содержание автореферата отличается логической последовательностью изложения, убедительностью аргументации новизны научных положений, выводов и рекомендаций. При этом, следует особо подчеркнуть, что о значимости полученных результатов и их достоверности свидетельствует тот факт, что основные положения диссертационной работы представлены в достаточном количестве опубликованных научных работ.

Практическая значимость полученных результатов заключается в обогащении практики научно обоснованными рекомендациями по совершенствованию методических подходов к развитию рынка юридических услуг в условиях цифровизации с целью повышения их конкурентоспособности в современных социально-экономических условиях.

В свою очередь, научная новизна полученных результатов заключается в разработке теоретических положений и формировании методических рекомендаций по развитию рынка юридических услуг в условиях цифровизации.

Актуальна своевременная модель стартап эволюции юридических услуг, структура которой отличается симбиозом ключевых траекторий развития стартапов (от возникновения до становления) и векторов трансформации юридических услуг через призму теории и практики, а содержание определяет форму их целостного восприятия как экосистемы в условиях цифровизации, формирующей стратегические ориентиры, доминанты и императивы развития соответствующего рынка услуг.

Важен научно-методический подход к оценке влияния цифровых технологий на деятельность юридических фирм, основу которого отличает триангуляция теоретических и практических положений теории отраслевых рынков со структурными уравнениями (PLS-SEM), что позволяет оценивать текущее состояние, будущие изменения субъектов рынка юридических услуг и прогнозировать их готовность к цифровизации, а также перспективному расширению спектра оказываемых услуг.

Нельзя не подчеркнуть значимость разработанного автором механизма формирования экосистемы рынка юридических услуг в условиях цифровизации, основанного на системном подходе. Применение механизма отличает направленность на комплексную реализацию интересов и потребностей всех субъектов рынка, включая технологических провайдеров и инвесторов, а также учитывающий факторы влияния на открытый динамический характер экосистемы, создавая контуры ее инновационного развития и «правила игры» для достижения мультипликативного эффекта в реалиях Донецкой Народной Республики.

Положения, отраженные в автореферате, дают основания утверждать, что диссертация Демидова Сергея Сергеевича представляет самостоятельное научное исследование, структура которого последовательна и соответствует его цели. Тем не менее, следует обратить внимание на отдельные дискуссионные положения в автореферате.

1. Из текста автореферата непонятно, проанализированы ли автором цифровые технологии, которые уже применяются юридическими фирмами Донецкой Народной Республики.

2. Соглашаясь с логикой изложения результатов исследования, стоило бы отдельное внимание уделить сравнительному анализу изменения структуры рынка юридических услуг в России до и после 2022 года, указав, какие сегменты рынка выросли, а какие сократились.

Дискуссионные положения не снижают качества диссертационной работы, выполненной, как показывает содержание автореферата, на высоком уровне. Диссертация отвечает требованиям, предъявляемым к работам такого рода, а Демидов Сергей Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Я, Кузьменко Виктория Валериевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Кандидат экономических наук,
(08.00.01 – Экономическая теория и история экономической мысли),
доцент, доцент кафедры экономики
ФГБОУ ВО «Мелитопольский
государственный университет»

В.В. Кузьменко

«11» 06 2025 г.

Контактные данные:

ФГБОУ ВО «Мелитопольский государственный университет»,

Адрес: 272319, Российская Федерация, Запорожская обл., г. Мелитополь, ул. Бейбулатова, 2

Тел.: +79901469279

Электронная почта: rectorat@mgu-mlt.ru

Сайт: <https://melsu.ru>

*Подпись заверено
Надпись УК*



М.С. Ланькова