

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Демидова Сергея Сергеевича
на тему «Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности**

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

В современных социально-экономических реалиях цифровизация выступает одним из наиболее актуальных трендов деятельности рынка юридических услуг. Данное явление, предполагающее масштабное и комплексное преобразование существующих процессов и систем, в том числе систем управления, посредством интеграции цифровых технологий приобрело особенно высокую динамику в последние годы.

Вышесказанное подчеркивает актуальность диссертационной работы Демидова Сергея Сергеевича, для достижения цели которой были решены следующие задачи: разработана модель стартап эволюция юридических услуг как экосистемы в условиях цифровизации; разработан концепт развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации; разработана инструментальная модель стратегии цифровизации рынка юридических услуг в Донецкой Народной Республике; сформирован научно-методический подход к оценке влияния цифровых технологий на деятельность юридических фирм; разработан механизм формирования экосистемы рынка юридических услуг в условиях цифровизации.

Научная новизна полученных результатов заключается в разработке теоретических положений и формировании научно-методических рекомендаций по развитию рынка юридических услуг в условиях цифровизации.

Автор использует комплекс методов: от системного подхода и моделирования до структурного моделирования уравнений и анкетирования. Применение логико-математического моделирования и анализа больших данных усиливает доказательную базу.

Особое значение имеет разработанная автором инструментальная модель стратегии цифровизации рынка юридических услуг в Донецкой Народной Республике, объединяющая в своей основе каскад целей и задач, мероприятий и механизмов их реализации, рассматриваемых, с одной стороны, в качестве детализированной дорожной карты, а, с другой, как системы параметров и принципов создания доступного, эффективного, прозрачного и клиентоориентированного рынка юридических услуг на основе реализации цифровых технологий.

Крайне востребован научно-методический подход к оценке влияния цифровых технологий на деятельность юридических фирм, основу которого отличает триангуляция теоретических и практических положений теории отраслевых рынков со структурными уравнениями (PLS-SEM), что позволяет оценивать текущее состояние, будущие изменения субъектов рынка юридических услуг и прогнозировать их готовность к цифровизации, а также перспективному расширению спектра оказываемых услуг.

Отличается новизной механизм формирования экосистемы рынка юридических услуг в условиях цифровизации, основанный на системном подходе, применение которого отличает направленность на комплексную реализацию интересов и потребностей всех субъектов рынка, включая технологических провайдеров и инвесторов, а также учитывающий факторы влияния на открытый динамический характер экосистемы, создавая контуры ее инновационного развития и «правила игры» для достижения мультипликативного эффекта в реалиях Донецкой Народной Республики.

Несмотря на актуальность, методологическую проработанность и практическую значимость следует акцентировать внимание соискателя на следующих замечаниях и рекомендациях:

- 1) дополнительного обоснования требуют направления реализации цифровых технологий в концепте развития рынка юридических услуг (таблица 2 стр. 12 автореферата);
- 2) уместно было бы указать по каким критериям определялись «ведущие отечественные юридические фирмы», для обеспечения прозрачности и объективности анализа (таблица 4 стр. 17 автореферата);
- 3) основной фокус исследования – Донецкая Народная Республика, что несколько снижает универсальность полученных выводов, что влечет за собой необходимость расширения анализа на другие регионы России для проверки устойчивости предложенных моделей;
- 4) дополнительного исследования требуют потенциальные негативные эффекты цифровизации (например, киберугрозы, деперсонализация услуг, зависимость от технологий), что в автореферате недостаточно раскрыто в контексте предложенных моделей.

В целом, тема диссертации является актуальной, цель работы достигнута путем решения совокупности поставленных задач, научные выводы и рекомендации обоснованы; материал представлен в логичной последовательности.

Содержание автореферата позволяет констатировать, что диссертация является законченным научным исследованием, которое отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а Демидов Сергей Сергеевич

заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Я, Коростелкина Ирина Алексеевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

доктор экономических наук
(08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит), профессор,
профессоркафедры экономики,
финансов и бухгалтерского учета
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Орловский государственный
университет имени И.С. Тургенева»



И.А. Коростелкина

«20» мая 2025 г.

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева»,

Адрес: 302026, Российская Федерация, г. Орел, ул. Комсомольская, 95,

Тел.: 8(4862)751318

Электронная почта: info@oreluniver.ru

Сайт: <https://oreluniver.ru>



Коростелкиной И.А.
секретарь ученого совета
ФГО "Орловский государственный
университет имени И.С. Тургенева"
Н.Н. Чадаева

