

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертационную работу
Демидова Сергея Сергеевича на тему: «Развитие рынка юридических услуг в
условиях цифровизации», представленную на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

Актуальность темы исследования

Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации характеризуется несколькими ключевыми тенденциями. Во-первых, происходит расширение спектра оказываемых услуг за счет появления новых, специализированных направлений, таких как защита данных, интеллектуальная собственность в цифровой среде, кибербезопасность и правовое регулирование блокчейн-технологий. Во-вторых, усиливается конкуренция между юридическими фирмами, которые вынуждены адаптироваться к новым реалиям и предлагать более эффективные и доступные решения для своих клиентов. В-третьих, возрастает роль онлайн-консультаций и дистанционного обслуживания, что позволяет заказчикам услуг получать юридическую помощь независимо от их местонахождения и времени суток.

Вместе с тем, цифровизация рынка юридических услуг ставит перед профессиональным сообществом ряд серьезных вопросов, требующих решения. Необходимо обеспечить конфиденциальность и безопасность данных клиентов, защитить интеллектуальную собственность юристов, разработать этические нормы использования искусственного интеллекта в юридической практике и обеспечить доступность цифровых юридических услуг для всех слоев населения. Решение этих вопросов требует совместных усилий государства, профессиональных ассоциаций, образовательных учреждений и технологических компаний.

Все это дает основание утверждать, что тема диссертационной работы Демидова Сергея Сергеевича является актуальной, своевременной, отвечающей тенденциям развития социально-экономических отношений.

Важность и необходимость исследования подчеркивает тот факт, что диссертация выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» в рамках госбюджетных и хоздоговорных тем: «Теоретико-методологические основы анализа проблем развития отраслей сферы услуг» (№Г-2023-11); «Цифровая трансформация как императив инновационного развития региона» (№Г-2023-12); «Разработка организационно методических рекомендаций по развитию потенциала предприятия в условиях цифровизации региональной и отраслевой экономики» (№187 хт/2024).

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Диссертационная работа Демидова Сергея Сергеевича на тему: «Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации» выполнена в соответствии с паспортом специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, в части п. 4.3. Закономерности функционирования и развития отраслей сферы услуг, 4.5. Формирование и функционирование рынков услуг, 4.20. Организационно-экономические механизмы обеспечения инновационного развития отраслей сферы услуг.

Определенные и сформулированные в работе цель, объект и предмет исследования в полной мере соответствуют теме диссертации. В работе содержится подробный анализ и критическая оценка научных публикаций как отечественных, так и зарубежных ученых, работы которых посвящены теории и практике развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации.

Стоит отметить, что положения, выносимые на защиту, выводы и рекомендации, изложенные в диссертационной работе, являются обоснованными, достоверными, основаны на современных теориях, корректном использовании широкого спектра методов исследования для решения конкретных научных задач.

Так, для достижения поставленной цели и решения соответствующих задач использованы следующие общенаучные и специальные методы: анализа и синтеза, индукции и дедукции (в рамках исследования теоретических особенностей юридических услуг); сравнения и аналогии, исторический метод (в ходе исследования эволюции юридических услуг и стартапов); системного и экосистемного подхода (для разработки концепта развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации и механизма формирования экосистемы рынка юридических услуг); абстрактно-логического анализа и анкетирования (для изучения особенностей функционирования современных рынков юридических услуг); методы логико-статического моделирования (в рамках исследования реалий деятельности отечественных юридических фирм и прогнозирования отдельных направлений их работы); метод моделирования структурными уравнениями (для обоснования логики научно-методического подхода к оценке влияния цифровых технологий на деятельность юридических фирм); графический метод (для визуализации результатов исследования). Реализация метода моделирования была положена в основу предложенных в диссертационной работе рекомендаций. При обработке статических данных использованы возможности российской платформы математических вычислений и динамического моделирования Engage.

Материалы научного исследования используются как в практике субъектов хозяйствования, так и в учебном процессе при подготовке учебно-методических комплексов дисциплин: «Организация услуг на потребительском рынке», «Исследование рынка товаров и услуг», «Конъюнктура рынков товаров и услуг», «Информационные технологии в экономических и правовых исследованиях и образовании», «E-commerce и цифровые рынки» в

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» (справка №22.04/457 от 11.03.2025 г.).

Стиль изложения материала исследования, выводов и рекомендаций соответствует требованиям научности, последовательности, стилистической чистоты. Язык диссертации лаконичный, корректный и понятный. Главная идея работы прослеживается как на этапе теоретического обоснования, так и на этапе разработки автором соответствующих рекомендаций.

Опубликованные научные работы и автореферат диссертации объективно и в полной мере раскрывают основные положения работы, полученные научные результаты, выводы и рекомендации. Это свидетельствует о достаточности информирования общественности о результатах проведенного исследования.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Реализация поставленных автором задач исследования позволила получить результаты, которые свидетельствуют об их научной новизне, теоретической и практической значимости.

Стоит подчеркнуть, что теоретическую и методологическую основу исследования составили научные труды отечественных и зарубежных ученых по современным проблемам развития рынка юридических услуг. В ходе исследования были использованы данные Сервиса Центра гуманитарных технологий, международной аудит-консалтинговой корпорации «Deloitte», медиакомпаний «Thomson Reuters», глобальной компании по исследованию рынков Market Research Future (МКРК), исследования ОАО «Российская венчурная компания», «Право – 300», материалы журнала «Forbes», сборники Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»; результаты проведенных автором опросов исполнителей и заказчиков юридических фирм Донецкой Народной Республики; диссертационные работы по тематике исследования.

Научная новизна полученных результатов заключается в разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по развитию рынка юридических услуг в условиях цифровизации. Так, наиболее значимые результаты исследования, содержащие научную новизну, характеризуется следующими положениями:

1) обоснована модель стартап эволюции юридических услуг, структура которой отличается симбиозом ключевых траекторий развития стартапов (от возникновения до становления) и векторов трансформации юридических услуг через призму теории и практики, а содержание определяет форму их целостного восприятия как экосистемы в условиях цифровизации, формирующей стратегические ориентиры, доминанты и императивы развития соответствующего рынка услуг;

2) разработан концепт развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации, теоретические и методические элементы которого отличаются сценарными моделями их взаимодействия (базовой, консервативной, радикальной) и перспективными направлениями реализации (краткосрочной и долгосрочной), создающими директивы и необходимые условия для внедрения и реализации цифровых технологий на рынке, повышения конкурентоспособности исполнителей услуг, развития взаимосвязей между всеми субъектами рынка;

3) предложена модель стратегии цифровизации рынка юридических услуг в Донецкой Народной Республике, объединяющая в своей основе каскад целей и задач, мероприятий и механизмов их реализации, рассматриваемых, с одной стороны, в качестве детализированной дорожной карты, а с другой – как системы параметров и принципов создания доступного, эффективного, прозрачного и клиентоориентированного рынка юридических услуг на основе реализации цифровых технологий;

4) сформирован научно-методический подход к оценке влияния цифровых технологий на деятельность юридических фирм, основу которого отличает триангуляция теоретических и практических положений теории отраслевых

рынков со структурными уравнениями (PLS-SEM), что позволяет оценивать текущее состояние, будущие изменения субъектов рынка юридических услуг и прогнозировать их готовность к цифровизации, а также перспективному расширению спектра оказываемых услуг;

5) разработан механизм формирования экосистемы рынка юридических услуг в условиях цифровизации, основанный на системном подходе, применение которого отличает направленность на комплексную реализацию интересов и потребностей всех субъектов рынка, включая технологических провайдеров и инвесторов, а также учитывающий факторы влияния на открытый динамический характер экосистемы, создавая контуры ее инновационного развития и «правила игры» для достижения мультипликативного эффекта в реалиях Донецкой Народной Республики.

Следовательно, научные положения и новизна, выводы и рекомендации диссертационной работы являются в полной мере обоснованными.

Дискуссионные положения и замечания

Отмечая обоснованность, достоверность, новизну и значимость выводов, следует отметить, что в диссертации имеются отдельные положения дискуссионного характера.

1. В таблице 1.7 «Основные виды стартапов в сфере юридических услуг» (стр.48-49) не хватает четкого критерия разграничения между «универсальными стартапами» и «масштабируемыми стартапами». Требуется более четкое обоснование различий между ними.

2. В параграфе 2.1 утверждается, что доля рынка юридических услуг, относящаяся к «Большой четверке», составляет 1,2 млрд долларов, но не указано, за какой период времени и в каком регионе. Это затрудняет оценку значимости этой цифры и ее влияния на общий рынок.

3. Таблица 1.15 (стр. 80-81) формирует представление о стратегических ориентирах развития рынка юридических услуг с точки зрения разных

экономических теорий. Однако, не хватает конкретики в описании «ориентиров регуляции рынка». Как именно будет происходить такая ориентация на практике и реализацию каких мер она предполагает?

4. В параграфе 3.3. подробно описаны особенности формирования экосистемы рынка юридических услуг, однако недостаточно внимания уделено примерам, в частности, следовало бы добавить несколько примеров успешных и неуспешных попыток формирования таких экосистем.

5. В таблице 3.4 (стр. 210) перечислены общие мероприятия по развитию альтернативных исполнителей юридических услуг, однако недостаточно внимания уделено специфике Донецкой Народной Республики. Некоторые мероприятия (например, предоставление грантов LegalTech стартапам) могут быть сложно реализуемы в текущих условиях, уместно бы указать более четкую привязку мероприятий к конкретным нормативным актам или государственным программам, которые могут быть использованы для их реализации.

Наличие указанных дискуссионных положений и замечаний не меняет положительное впечатление от работы и не снижает значимость диссертации Демидова Сергея Сергеевича для теории и практики развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации.

Заключение

Научные положения, выводы и рекомендации, выносимые на защиту, получены автором самостоятельно. Личный вклад в работах, опубликованных в соавторстве, указан в списке публикаций. Содержание автореферата и основные положения диссертации идентичны. Текст диссертационной работы изложен научным стилем и грамотным языком.

Диссертационная работа Демидова Сергея Сергеевича на тему: «Развитие рынка юридических услуг в условиях цифровизации» представляет собой завершённое исследование, в котором получены новые научные положения,

разработаны методические основы, обоснованы практические рекомендации по развитию рынка юридических услуг в условиях цифровизации.

По своей структуре, объему и оформлению диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Я, Петрушевский Юрий Люцианович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Официальный оппонент:

доктор экономических наук по специальности

08.00.03 – Экономика и управление

национальным хозяйством, профессор,

заведующий кафедрой учета и аудита

ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления

и государственной службы»

 Ю.Л. Петрушевский

02.06.2025г.

*Подпись доктора экономических наук, профессора
Петрушевского Ю.Л. удостоверяю:
ученый секретарь Совета ФГБОУ ВО «Донецкая
акад. экон. наук»*



Контактные данные:

283001, Российская Федерация, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 157

тел.: +7 (856) 305-22-08

e-mail: f_uch_fin@dsum.org

адрес сайта: <http://dsum.org>