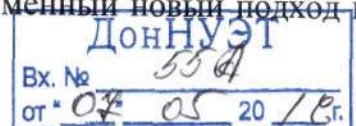


## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Антоновой Валерии Анатольевны на тему «Организационно-экономический механизм управления развитием ресторанного бизнеса», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)*

Переход Украины к рыночной экономике послужил причиной кардинальных изменений в структуре предприятий ресторанного бизнеса и отрасли в целом, обусловил необходимость формирования нового эффективного организационно-экономического механизма управления развитием ресторанного бизнеса. Сложность задач, которые встали перед предприятиями ресторанного бизнеса, обусловлена их непосредственным влиянием на качество воспроизводства главной производительной силы общества – человека, изменчивостью среды, емкостью рынка и т.п. Решение этих задач сегодня сложно представить без использования новых инструментов, которые формируют эффективную социально-экономическую систему управления развитием ресторанного бизнеса. Однако имеющиеся в теории и практике подходы к формированию организационно-экономического механизма управления развитием не учитывают специфические особенности и важность приоритетного развития ресторанного бизнеса. Все это позволяет сделать вывод об актуальности темы и основной цели ее научного исследования, сформулированной в диссертационной работе Антоновой В.А..

Решая поставленные в диссертации задачи, ее автор развил концепцию экономического развития, аргументировал более совершенный концептуальный подход к формированию механизма структурной трансформации. Нужно отметить глубину проведенных исследований, которые позволили автору обосновать сущность ресторанного бизнеса и необходимость его изучения как самостоятельной системы торгово-производственного комплекса в современных условиях, разработать концепцию организационно-экономического механизма управления развитием ресторанного бизнеса. Предложенная концептуальная схема охватывает взаимозависимые элементы, которые в совокупности определяют конечный результат деятельности в виде повышения социально-экономической эффективности развития ресторанного бизнеса. Особого внимания заслуживает современный новый подход к



практическому применению системы показателей результативности управления развитием, используемых в ресторанном бизнесе с использованием широкого спектра конкретных методик исследования и учетом большого количества типологизованных факторов среды. На основе исследования предложен усовершенствованный методический подход к определению социально-экономической эффективности развития ресторанного бизнеса.

Разработан организационный механизм управления развитием ресторанного бизнеса, состоящий из современных организационно-информационного механизма, развитого концептуального подхода к реализации экономической свободы ресторанного бизнеса и механизма обеспечения конкурентоспособности ресторанного бизнеса в условиях рыночных преобразований.

Предложенный экономический механизм управления развитием ресторанного бизнеса базируется на усовершенствованных: экономическом механизме самоуправления и логической модели самоуправления развитием ресторанного бизнеса в условиях рынка; экономическом механизме мотивации и экономическом механизме регулирования развития ресторанного бизнеса.

Автором обоснована необходимость пересмотра программных направлений развития страны, отдельных ее регионов и предприятий с учетом современной роли и места ресторанного бизнеса в торгово-производственном комплексе и экономике страны и разработаны предложения по внесению изменений в действующие документы на разных уровнях (от уровня предприятия до уровня Министерств страны).

Однако, вместе со всем вышеупомянутыми положительными моментами, имеются определенные дискуссионные моменты и замечания:


1) В автореферате не пояснены определенные в научной новизне и при кратком изложении четвертого раздела экономические методы государственного регулирования и особенности их применения, что, на наш взгляд, позволило бы лучше понять структуру, последовательность действий и влияние на конечные результаты деятельности ресторанного бизнеса;

2) В автореферате автор не затронул важность такого аспекта как качество продукции и услуг ресторанного бизнеса: как, кем, как часто, какими показателями оно должно определяться и какова степень влияния качества конечных результатов

деятельности ресторанного бизнеса на качество воспроизводства рабочей силы - человека.

Однако отмеченные замечания не влияют на высокую научную и практическую ценность полученных Антоновой В.А. результатов исследования. По совокупности: научной новизны, теоретической и практической ценности, результатов апробации, обоснованности выводов, списку научных работ, содержанию основных положений диссертации, освещенных в автореферате, свидетельствуют о соответствии диссертационной работы «Организационно-экономический механизм управления развитием ресторанного бизнеса» требованиям пп. 2.1, 2.3 – 2.5 действующего Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Министерством образования и науки Донецкой Народной Республики. Считаю, что автор представленной диссертационной работы – Антонова Валерия Анатольевна заслуживает присуждение ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Зав. кафедрой бухгалтерского учета анализа и аудита,  
ФГБОУ ВПО Анапского филиала Кубанского государственного  
аграрного университета,  
д-р экон. наук, специальность 08.00.05 – Экономика  
и управление народным хозяйством: экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами (промышленность), доцент

 Н.А. Хилько

*Подпись заверено  
специальным ПО ОК  
3.05.2013*  
 *Васильева А.В.*

Хилько Н.А. согласна на автоматизированную обработку персональных данных

353440, Россия, г.-к. Анапа, ул. Черноморская, д. 11  
тел./факс (86133) 4-62-42, 4-57-94  
afkgau@mail.ru, www.afkubgau.ru  
ФГБОУ ВПО Анапский филиал Кубанского государственного  
аграрного университета